

Pasūtītājs:



Zemgales plānošanas reģions

Adrese: Katoļu iela 2b,
Jelgava, LV-3001
Tāl.: +371 63027549
Fakss: +371 63084949
e-pasts: zpr@zpr.gov.lv
www: www.zemgale.lv

Izpildītājs:



SIA "Konsorts"

Adrese: Olīvu iela 9, 2. stāvs
Rīga, LV-1004
Tāl.: +371 67216793
Fakss: +371 67216771
E-pasts: office@konsorts.lv
www: www.konsorts.lv

Pētījums

INVESTĪCIJU PIESAISTES MATERIĀLS OBJEKTAM BAUSKĀ, BIRŽU IELĀ 86 UN LIDLĀUKA IELĀ 7

(Iepirkuma ID Nr. ZPR 2015/3)

Pētījuma gala variants



Pētījums izstrādāts Norvēģijas finanšu instrumenta 2009.-2014. gadam programmas „Kapacitātes stiprināšana un institucionālā sadarbība starp Latvijas un Norvēģijas valsts institūcijām, vietējām un reģionālām iestādēm” finansētā projekta Nr.4.3-24/NFI/INP-001 „Reģionālās politikas aktivitāšu īstenošana Latvijā un reģionālās attīstības pasākumu izstrāde” aktivitātes Nr.2 „Vietējo pašvaldību lomas palielināšana uzņēmējdarbības veicināšanā” 2.4.apakšaktivitātes „Pašvaldību investīciju piesaistes materiālu izstrāde” ietvaros.

2016. gada 7. janvāris

Satura rādītājs

Saīsinājumu un galveno jēdzienu skaidrojums.....	4
Ievads.....	5
1. Esošās situācijas apraksts	8
1.1. Bauskas ILP atrašanās vieta un esošā izmantošana	8
1.2. Bauskas ILP atrašanās vieta un sasaiste ar loģistikas kanāliem	9
1.2.1. Autoceļi	9
1.2.2. Dzelzceļš.....	12
1.3. Bauskas ILP projekta idejas sasaiste ar plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem	14
1.3.1. Sasaiste ar nacionālajiem plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem ..	14
1.3.2. Sasaiste ar reģionālajiem plānošanas dokumentiem.....	15
1.3.3. Sasaiste ar novada plānošanas dokumentiem	16
1.3.4. Bauskas ILP teritorijas attīstības priekšlikums saskaņā ar detālplānojumu	17
1.3.5. Normatīvais regulējums.....	17
2. Attīstības tendences ES un Latvijā	19
3. Tirgus raksturojums.....	22
3.1. Pieejamība realizācijas tirgiem.....	22
3.2. Pieejamība ražošanas resursiem	23
3.3. Darbspēka pieejamība.....	23
3.4. Latvijas eksporta struktūra	24
3.5. Brīvās industriālās teritorijas Latvijas reģionos	24
4. Neapgūtā industriālā un loģistikas parku niša Latvijā.....	26
4.1. Industriālo un loģistikas parku veidi	26
4.2. Esošie reģionālie loģistikas un industriālie parki. Brīvās nišas	27
4.3. Attīstītāju viedokļu apkopojums.....	29
4.4. Bauskas industriālā un loģistikas parka potenciāls.....	30
4.5. Bauskas ILP ekonomiskā derīguma noteikšana	31
5. Klientu raksturojums	32
5.1. Bauskas ILP mērķklientu aptauja	32
5.2. Potenciālo klientu apraksts.....	34
6. Industriālā parka operatora izvēle.....	38
7. Bauskas industriālā un loģistikas parka profils	40
8. Rīcības plāns.....	42
9. Mārketinga plāns	47
10. Kopsavilkums un ieteikumi turpmākām izpētēm	52
10.1. Esošās situācijas kopsavilkums	52
10.2. Ieteikumi turpmākajai rīcībai.....	53
Pielikumi	54

Tabulu rādītājs

Tabula 1 Latvijas IKP struktūra pa statistiskajiem reģioniem, milj. EUR	22
Tabula 2 Latvijas IKP struktūra pa statistiskajiem reģioniem, EUR/iedz.	22
Tabula 3 Pieejamās teritorijas industriālo zonu attīstībai nacionālas un reģionālas nozīmes attīstības centros	24
Tabula 4 Industriālā parka operatora izvēle un apsaimniekošanas modelis	38
Tabula 5 Bauskas ILP esošie un potenciālie pakalpojumi un konkurences priekšrocības	41

Tabula 6 Mērķa sasniegšanas rezultatīvie rādītāji	42
Tabula 7 Rīcības plāna ieviešanas un uzraudzības rezultatīvie rādītāji.....	45
Tabula 8 Mārketinga aktivitāšu īstenošanas laika plāns.....	51

Attēlu rādītājs

Attēls Nr. 1 Bauskas ILP atrašanās vieta.....	8
Attēls Nr.2 Gada vidējās satiksmes intensitāte pirms Bauskas virzienā no Lietuvas.....	10
Attēls Nr.3 Tranzīta kravu pārvadājumu plūsmas Latvijā 2014.gadā (tūkstoši vienības gadā)	11
Attēls Nr.4 Prognozētās tranzīta kravu pārvadājumu plūsmas Latvijā 2030.gadā (tūkstoši vienības gadā).....	12
Attēls Nr.5 Bauskas ILP teritorijas sasaiste ar Rail Baltica trašu iespējamo novietojumu (sarkanā un zaļā krāsā) un dzelzceļa atzara iespējamais variants Nr.1.....	13
Attēls Nr.6 Bauskas ILP teritorijas sasaiste ar Rail Baltica trašu iespējamo novietojumu (sarkanā un zaļā krāsā)	13
Attēls Nr.7 Bauskas ILP teritorijas sasaiste ar Rail Baltica trašu iespējamo novietojumu (sarkanā un zaļā krāsā) un dzelzceļa atzara iespējamais variants Nr.3.....	14
Attēls Nr.8 Bauskas ILP gabalu plānotā (atļautā) izmantošana	16
Attēls Nr.9 Bauskas ILP attīstības priekšlikums saskaņā ar detālplānojumu	17
Attēls Nr.10 Ražošanas ēkas improvizēts sadalījums	31
Attēls Nr.11 Atbildes uz jautājumu “Vai Jūsu uzņēmums būtu ieinteresēts ilgtermiņā nomāt...?”	33
Attēls Nr.12 Atbildes uz jautājumu “Vai papildus iepriekš minētajiem Jums būtu svarīgi arī šādi pakalpojumi?”	33
Attēls Nr.13 Atbildes uz jautājumu “Vai Jūs būtu ieinteresēts izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus kādā citā reģionā?”	34
Attēls Nr.14 Perspektīvās nozares pēc kopējā apgrozījuma un darba vietu skaita Bauska novadā	35
Attēls Nr.15 Perspektīvās nozares pēc kopējā apgrozījuma un darba vietu skaita Bauskas novadā	36
Attēls Nr.16 Perspektīvās nozares pēc darba vietu skaita Bauskas novadā	36
Attēls Nr.17 Bauskas ILP teritorija un faktu lapa	40
Attēls Nr.18 Zemes gabala Biržu ielā 86 sadalījuma priekšlikums.....	43
Attēls Nr.19 Bauskas ILP inženiertehniskās apgādes nodrošinājuma priekšlikums	44

Saīsinājumu un galveno jēdzienu skaidrojums

BSR	Baltijas jūras reģiona transnacionālā sadarbības programma
CB	Centrālā Baltijas jūras reģiona pārrobežu sadarbības programma
CSP	Centrālā statistikas pārvalde
DU	darba uzdevums
ERAF	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
GVDI	Gada vidējā diennakts intensitāte
IKP	iekšzemes kopprodukts
ILP	Industriālais un loģistikas parks
Izpildītājs	SIA "Konsorts"
LAT-LIT	Latvijas–Lietuvas pārrobežu sadarbības programma
LVC	Valsts akciju sabiedrība "Latvijas Valsts ceļi"
LIAA	Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra
n/a	Nav attiecināms
n/d	Nav datu
NIP	"Nacionālās industriālās politikas pamatnostādnes 2014.-2020.gadam" (apstiprinātas ar MK rīkojumu Nr. 282 Rīgā 2013.gada 28.jūnijā)
NVA	Nodarbinātības valsts aģentūra
SAM 3.3.1.	Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 3.3.1. specifiskais atbalsta mērķis „Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām”
SAM 5.6.2.	Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 5.6.2. specifiskais atbalsta mērķis „Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām”
VARAM	Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija
Pētījums	Šis pētījums par investīciju piesaistes materiālu objektam Bauskā, Biržu ielā 86 un Lidlauka ielā 7

Ievads

Pētījuma izstrādes pamatojums un mērķis

Šī Pētījuma mērķis ir sagatavot dokumentu, kas ļautu Bauskas pašvaldībai definēt stratēģiju un vidēja termiņa prioritātes, t.sk. nosakot investīciju apmēru Bauskas ILP izveidē.

Šis Pētījums var kalpot arī par bāzes materiālu, lai sagatavotu Projekta koncepcijas ideju, projekta iesnieguma veidlapu u.c. pamatojošos dokumentus "Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 5.6.2. specifiskā atbalsta mērķa „Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām” finansējuma piesaistei Projekta realizācijai.

Iesaiste

Pētījums ir sagatavots, sadarbojoties Izpildītājam ar Bauskas novada pašvaldību, saskaņā ar starp Izpildītāju un Zemgales plānošanas reģionu noslēgto pakalpojumu līgumu, kas ir noslēgts saskaņā ar atklāta konkursa Nr. ZPR 2015/3 rezultātiem.

Pētījuma sagatavošanas laikā Izpildītājs pēc saviem ieskatiem ir iesaistījis visus nepieciešamos speciālistus, lai nodrošinātu iespējami labāku rezultāta sasniegšanu.

Pētījuma izstrādē ar viedokļiem un datiem ir piedalījušies Bauskas novada pašvaldības, SIA "Bauskas ūdenssaimniecība" un LR Satiksmes ministrijas pārstāvji. Tāpat ir ņemti vērā tie viedokļi, kas ir izskanējuši gan tiekoties ar iespējamajiem Projekta rezultātu izmantotājiem, gan arī ir iegūti aptaujas rezultātā. Komersantu – iespējamo Projekta rezultātu izmantotāju aptauja tika veikta šī Pētījuma sagatavošanas laikā.

Metodika un datu avoti

Pētījums ir sagatavots, balstoties uz darba uzdevumu starp Zemgales plānošanas reģionu un Izpildītāju. Pētījuma sagatavošanā kā datu avoti ir izmantoti:

- (1) Bauskas novada teritorijas plānojums un Bauskas ILP esošais detālplānojums;
- (2) CSP un lursoft.lv datu bāzes;
- (3) Plānošanas dokumenti un dažādi pētījumi, atsauces, uz kuriem ir sniegtas Pētījumā;
- (4) Publiski pieejamie pētījumi un dati internetā, uz kuriem Pētījumā ir dotas atsauces;
- (5) Intervijas ar inženiertehnisko komunikāciju turētājiem un iespējamajiem Projekta rezultātu izmantotājiem

Ierobežojumi

Pētījums ir sagatavots, ņemot vērā sekojošus ierobežojumus:

- (1) Pētījums ir sagatavots uz virkni pieņēmumiem, kas ir atrunāti Pētījumā, tomēr to izpildīšanās vai arī neizpildīšanās ir atkarīga no Bauskas novada pašvaldības un valsts atbildīgo iestāžu pieņemtajiem lēmumiem, nākotnē pieņemamajiem normatīvajiem aktiem un pieejamā finansējuma apmēra. Faktiskajiem apstākļiem atšķiroties no pieņēmumiem šajā Pētījumā, Bauskas novada pašvaldība, ja tas būs nepieciešams, veiks atbilstošas korekcijas;
- (2) Bauskas novada pašvaldība uz Pētījuma brīdi nav pieņēmusi nekādus lēmumus attiecībā uz Bauskas ILP Projekta realizāciju un tā ieviešanu pavadošajām

aktivitātēm. Līdz ar to Pētījumā atspoguļotā informācija ir tikai Izpildītāja viedoklis un rekomendācijas, kas arī ir mainīgi laikā un var tikt ietekmēti mainoties ārējiem ietekmējošajiem apstākļiem un faktoriem.

Pētījuma satura atbilstība darba uzdevumam

Zemāk esošais uzskaitījums raksturo pētījuma satura atbilstību publiskā iepirkuma “Jelgavas, Jēkabpils, Bauskas novada, investīciju piesaistes materiālu izstrāde, tirgus izpēte” (ID Nr. ZPR2015/3) tehniskās specifikācijas IV Darba uzdevumam “Objektam Bauskā, Biržu ielā 86; Lidlauka 7”

Nr.	Pētījuma sadaļa	DU punkts	DU apraksts
1.	Esošās situācijas apraksts	4.1. 4.19. 4.20.	Esošās situācijas apraksts – atrašanās vieta un esošā izmantošana, normatīvais regulējums; pieejamība inženiertehniskajiem tīkliem; Iepriekšējā izmantošana; Sasaiste ar plānošanas dokumentiem.
2.	Attīstības tendences ES un Latvijā	4.4.	Attīstības tendences (ES, Latvijā), Latvijas rūpniecības nozaru attīstība, pieredze un vajadzības.
3.	Tirgus raksturojums	4.2. 4.9.	Tirgus raksturojums; Ražošanas resursu pieejamība.
4.	Neapgūtā industriālā un loģistikas parku niša Latvijā	4.1. 4.2. 4.5. 4.7. 4.8. 4.11. 4.12. 4.18.	Industriālā parka jēdziens; Industriālie parki Latvijā un ārvalstīs Neapgūtā industriālo un loģistikas parku niša Latvijā; Atrašanās pie nozīmīgiem noieta tirgiem; Atrašanās pie nozīmīgām satiksmes artērijām; Konkurentu analīze; Bauskas ILP konkurētspējīgās priekšrocības; Bauskas ILP ekonomiskā derīguma noteikšana.
5.	Klientu raksturojums	4.6. 4.13.	Klientu raksturojums, potenciālo klientu apraksts; Mērķklientu aptauja – aptaujas metode, respondentu raksturojums, rezultāti un datu analīze.
6.	Industriālā parka operatora izvēle	4.10.	Industriālā parka operatora izvēle.
7.	Bauskas industriālā un loģistikas parka profils	4.3. 4.21.	Bauskas ILP pakalpojumu bāze; Nākotnes perspektīva - pašvaldības vīzija, citas priekšrocības (Via Baltica, Rail Baltica ietekme);
8.	Rīcības plāns (<i>Road Map</i>)	4.17.	Konceptuāls, iespēju robežās detalizēts darbību, pasākumu un resursu plāns, kas nepieciešams Bauskas ILP izveides un darbības uzsākšanas nodrošināšanai.

Nr.	Pētījuma sadaļa	DU punkts	DU apraksts
9.	Mārketinga plāns	4.14. 4.15. 4.16. 4.22.	Bauskas ILP pakalpojumu virzības stratēģijas pamatprincipi; Īstermiņa produkta virzības metodes; Ilgttermiņa produkta virzības metodes; Mārketinga plāns.
10.	Kopsavilkums un ieteikumi turpmākām izpētēm	4.23.	Kopsavilkums - investīciju objektu raksturojošās pazīmes: ģeogrāfiskais novietojums; objekta tehniskais stāvoklis, t.sk. iespējamie uzlabojumi; iespējamo saimniecisko nozaru attīstība; objekta priekšrocības, nākotnes perspektīvas; Ieteikumi turpmākai rīcībai un soļiem investīciju piesaistei objektam.

1. Esošās situācijas apraksts

1.1. Bauskas ILP atrašanās vieta un esošā izmantošana

Bauskas novada pašvaldības īpašumā ir neapbūvēta bijusī lidlauka teritorija 114,6 ha platībā. Minētā objekta kadastra numuri un adreses ir sekojošas:

- (1) 4001 005 0193, Biržu iela 86, Bauska, Bauskas novads;
- (2) 4001 005 0334, Lidlauka 7, Bauska, Bauskas novads;
- (3) 4001 005 0113, Biržu iela 33, Bauska, Bauskas novads;
- (4) 4001 005 0119, Biržu iela 66, Bauska, Bauskas novads.

Minētie īpašumi atrodas cits citam blakus veidojot funkcionāli vienotu zemesgabalu.

Paredzētā Bauskas ILP teritorija atrodas Bauskas pilsētas dienvidaustrumu daļā un atrodas tieši pie Zaļās ielas, kas ietilpst autoceļa Via Baltica (A7, Eiropas ceļš E67) maršrutā (skatīt attēlu Nr.1).

Attēls Nr. 1 Bauskas ILP atrašanās vieta



Esošajā situācijā zeme netiek intensīvi apsaimniekota – tajā atrodas pļava, kas ir daļēji aizaugusi ar krūmiem (t.s. *green-field* teritorija). Attēlā Nr. 1 ar sarkano krāsu ir marķēts zemesgabals, kurš pieder Bauskas novada pašvaldībai, bet ar melno krāsu – zemesgabala daļa aptuveni 86 ha platībā, kuru ir iespējams paredzēt Bauskas ILP pasākumu realizācijai.

Līdz šim Bauskas ILP teritorijā ir izbūvēta 20 kV elektropārvades līnija ar transformatoru apakšstaciju ar jaudas nodrošinājumu 2,4 MW.

Bauskas ILP teritorijas pieejamība inženiertehniskajiem tīkliem ir sekojoša:

- (1) Bauskas ILP teritoriju gar dienvidu malu šķērso vidēja spiediena gāzes vads. Augsta spiediena gāzes vads atrodas 1 km attālumā;
- (2) Paraleli Zaļajai ielai ir izvietots optiskās šķiedras vājstrāvas tīkls;
- (3) SIA “Bauskas ūdenssaimniecība” ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli atrodas 0,20 km - 1,5 km attālumā atkarībā no objektu plānotās atrašanās vietas Bauskas ILP teritorijā.

Dzelzceļš Bauskā nav pieejams.

Iepriekš nozīmīgākie Bauskas ILP saistījās ar akmens vates ražotāja Rockwool piesaistīšanu darba Bauskas ILP teritorijā, tam aizņemot līdz pat 30 ha zemes. Dēļ ekonomiskās krīzes Rockwool plāni tika atcelti.

1.2. Bauskas ILP atrašanās vieta un sasaiste ar loģistikas kanāliem

1.2.1. Autoceļi

Bauskas ILP teritorija atrodas:

- (1) 18 km attālumā no Lietuvas robežas;
- (2) 77 km attālumā no Rīgas Brīvostas;
- (3) 79 km attālumā no Rīgas Starptautiskās lidostas;
- (4) 30 km attālumā no Iecavas dzelzceļa stacijas, kur ir pieejamas vairāki dzelzceļa atzari un rampas preču iekraušanai un izkraušanai (SIA "LDZ CARGO" piederoša un apsaimniekota dzelzceļa kravas preču stacija).

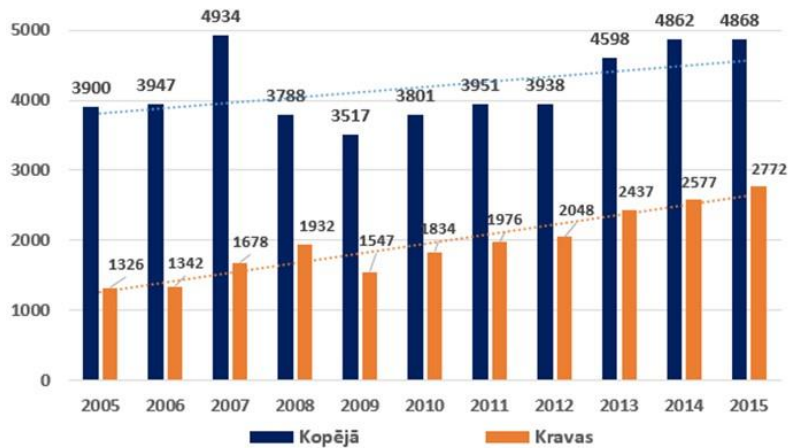
Galvenie loģistikas kanāli Bauskas ILP sasniedzamības nodrošināšanai ir izmantojot autoceļus:

- (1) Autoceļš A7 (Via Baltica), kas savieno Bauskas pilsētu ar Rīgu, Iecavu (dzelzceļa stacija), Vidzemes reģionu un Igauniju ziemeļu virzienā un Lietuvu un Eiropu dienvidu virzienā;
- (2) Autoceļš P103, kas savieno Bausku ar pārējo Zemgales reģiona daļu uz rietumiem no Bauskas, kā arī Kurzemi;
- (3) Savienojumi ar Latgales reģionu ir vāji attīstīti un tiek veikti vai nu pa reģionālajiem grantētajiem autoceļiem P87 un P88 vai arī sākotnēji sasniedzot Rīgas apvedceļu un satiksmi turpinot pa P80 vai A6 autoceļiem.

Galvenā lokālā Bauskas ILP loģistikas problēma ir kreisais pagrieziens no Zaļās ielas uz Bauskas ILP teritoriju. Pirms vairākiem gadiem ir ticis izstrādāts tehniskais projekts Zaļās ielas būtiskai paplašināšanai, paredzot nogriešanās joslu izbūvi. Projekta realizācijai šāda droša (iespējams, ar luksoforu) vai divlīmeņu krustojuma esamība ir kritiski svarīga tā kā GVDI uz autoceļa A7 iebraucot Bauskas pilsētā ir nozīmīga un pastāvīgi augoša. Tas nozīme gan draudus ceļu satiksmes negadījumu risku pieaugumu veidolā, gan arī iespējas – daļu aizvien pieaugošās kravu plūsmas novirzīt uz reģionālo loģistikas parku, kas varētu atrasties Bauskas ILP teritorijā.

Zemāk esošais attēls Nr. 2 atspoguļo kopējo un kravas automašīnu GVDI posmā starp Bausku un Lietuvas robežu.

Attēls Nr.2 Gada vidējās satiksmes intensitāte pirms Bauskas virzienā no Lietuvas
6000



Avots: VAS "Latvijas Valsts ceļi"

Saskaņā ar AS "Latvijas Valsts ceļi" datiem vidējais saliktais ikgadējais kravas automašīnu skaita pieaugums laika posmā no 2009. līdz 2014. gadam ir sasniedzis 10,7% gadā, kamēr kopējā GVDI ir augusi par vidēji 6,7% gadā. Tas ir stimulējis to, ka pēdējo piecu gadu laikā kravas transporta īpatsvars kopējā satiksmes struktūrā ir pieaudzis no 44 līdz 53 procentiem. 2015. gada operatīvie dati liecina, ka kopējais Bausku šķērsojošo kravas automašīnu skaits pirmo reizi gada griezumā ir pārsniedzis 1 miljonu.

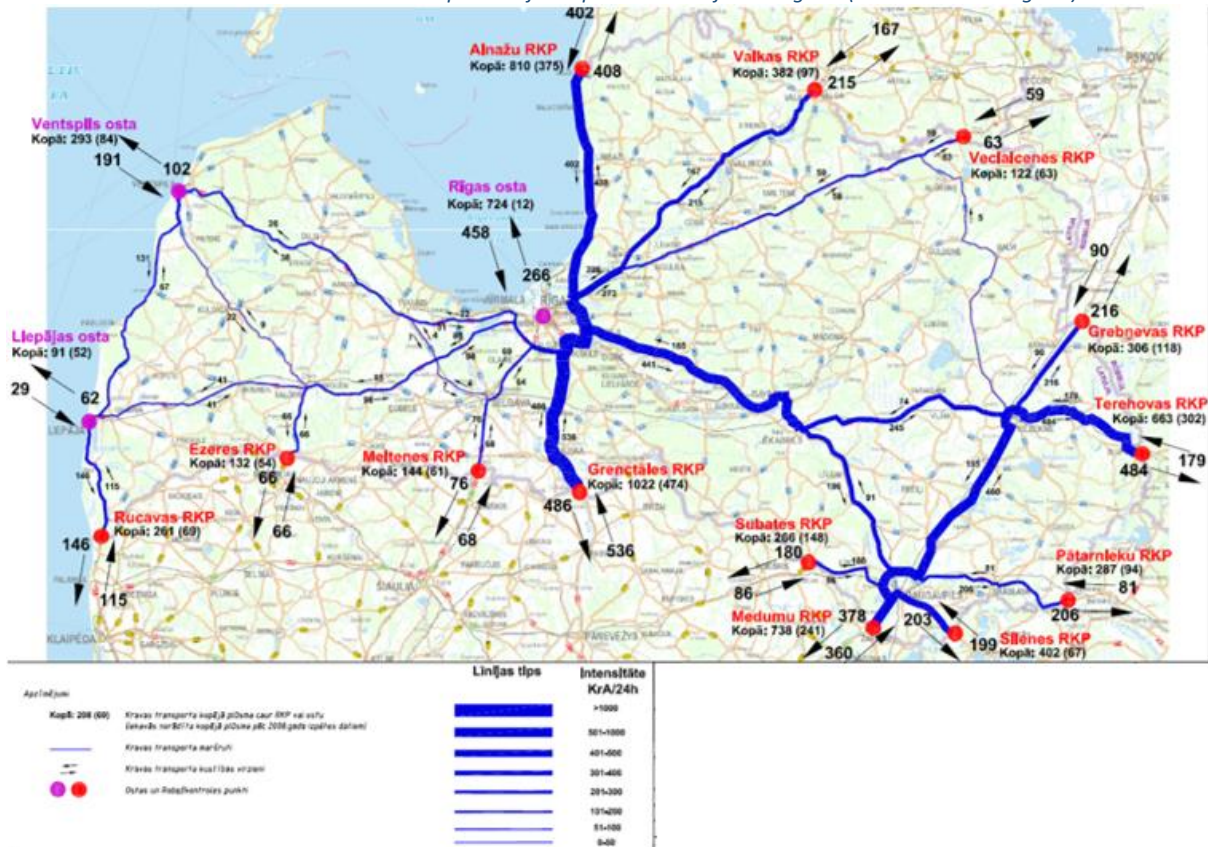
Vizuālie novērtējumi liecina, ka vidējais braukšanas ātrums pa Via Baltica sāk samazināties un autoceļa A7 posma Bauska – Rīgas apvedceļš kravas automašīnu caurlaidības kapacitāte pamazām tiek izsmelta. Par to liecina sastrēgumi gan Bauskā, gan Iecavā. Tas ir priekšnoteikums, lai uz Zemgales reģionu attiecināmā loģistikas un noliktavu saimniecība virzītos dziļāk Zemgales reģionā, kā tas jau ir vērojams Jelgavas pilsētā, kur:

- (1) NP Properties bijušās RAF rūpnīcas teritorijā attīsta "NP Jelgavas Biznesa Parku";
- (2) Eirkel Biznesa parks, kas atrodas pie A8 autoceļa (Jelgavas apvedceļa tiešā tuvumā).

Tranzīta kravu pārvadājumi ar autotransportu tranzītā caur Latviju

2014.gadā pēc LVC pasūtījuma SIA "BRD projekts" veica izpēti par tranzīta kravu pārvadājumiem ar autotransportu caur Latviju. Pētījuma rezultātā viens no galvenajiem kravas transporta tranzīta maršrutiem Latvijas teritorijā iezīmējas valsts galvenā autoceļa A7 posms no Grenctāles robežkontroles punkta līdz Ainažu robežkontroles punktam, kas šķērso Bauskas pilsētu (skat. attēlu Nr.3).

Attēls Nr.3 Tranzīta kravu pārvadājumu plūsmas Latvijā 2014.gadā (tūkstoši vienības gadā)

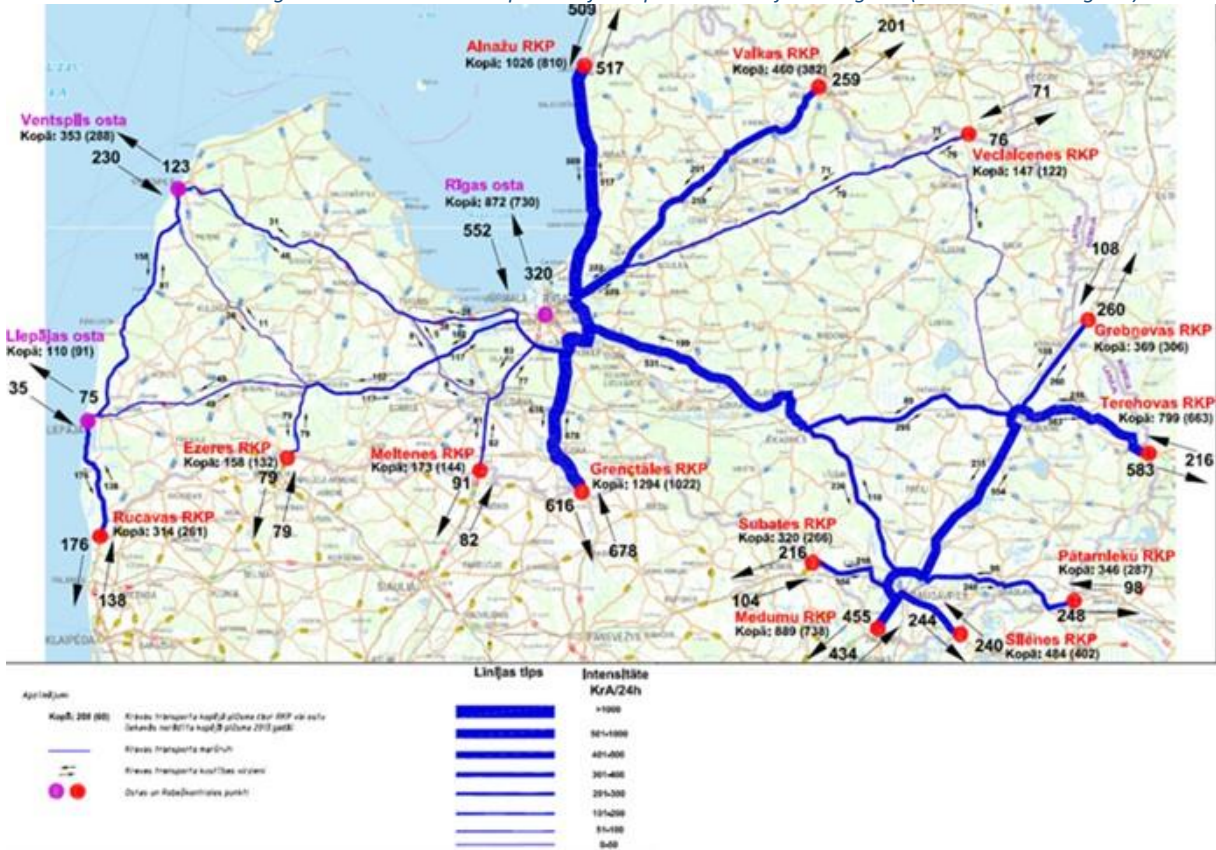


Avots: VAS "Latvijas Valsts ceļi"

AS "Latvijas valsts ceļi" vajadzībām SIA "BRD projekts" veiktajā pētījumā kravas transporta un tranzīta plūsmu prognozēšanai tika izmantota Eiropas komisijas izdevumā „EU ENERGY, TRANSPORT AND GHG EMISSIONS. TRENDS TO 2050. REFERENCE SCENARIO 2013” izveidotā prognoze autotransporta kravu pārvadājumiem. Tiek prognozēts pieaugums par aptuveni 55% starp 2010 un 2050.g. (1,1% gadā) visā Eiropas Savienībā, maksimāli līdz 1.4% gadā vecajās Eiropas Savienības dalībvalstīs ar augstāku IKP. Attiecīgi tiek prognozēts arī, ka vairāk smago kravu pārvadāšanai tiks izmantots dzelzceļš, kā arī attīstoties informācijas un loģistikas sistēmām tiks vairāk izmantota autotransporta un dzelzceļa kombinācija, lai samazinātu izmaksas, iegūtu laiku, ko, piemēram, kravas transports pavada sastrēgumos utml.

Minētajā pētījumā, apskatot kravas transporta satiksmes intensitātes vairāku gadu garumā robežkontroles punktos, ir secināts, ka satiksmes intensitāte ir straujāk augusi pēdējo 3 gadu laikā (par 10-20% gadā), bet atskatoties pagātnē, tas bieži vien ir satiksmes intensitātes līmenis kāds bija pirms 6-7 gadiem (2008 - 2009. gadi). Kaut arī Latvijas teritorijā tranzīt transports neattīstās vienmērīgi visā ceļu tīklā, pamatā tiek pieņemts pieaugums 1,1% gadā. Aktīvākais tranzītsatiksmes virziens ir Ainaži – Grenctāle, arī kravas transporta satiksmes intensitāte šeit vērojama ar pieaugumu daudzu gadu garumā, tāpat arī šo koridoru mazāk iespaido kaimiņvalstu politiskās aktivitātes, tādēļ šim virzienam tiek piemērots lielāks pieaugums līdz 1.4% gadā (skatīt 4.attēlu).

Attēls Nr.4 Prognozētās tranzīta kravu pārvadājumu plūsmas Latvijā 2030.gadā (tūkstoši vienības gadā)



Avots: VAS “Latvijas Valsts ceļi”

Saskaņā ar attēlā 4 norādīto kopējais Bausku šķērsojošo kravas automašīnu skaits 2030. gadā sasnies 1,294 miljonus vienības gadā jeb 3 545 vienības diennaktī, kas pret esošo situāciju uz 2015. gadu ir pieaugums par 27,9%.

1.2.2. Dzelzceļš

Nepieciešamības gadījumā Bauskas ILP strādājošie komersanti var izmantot loģistikas pakalpojumus, kurus Iecavas dzelzceļa stacijā piedāvā AS “Latvijas dzelzceļš” meitas uzņēmums SIA “LDZ Cargo”. Attālums līdz Bauskas ILP sastāda aptuveni 30 km.

Dzelzceļa pieejamība Bauskas ILP saistās ar Rail Baltica projekta attīstību, kura plānotā trase būs novietota aptuveni 2 km attālumā no Bauskas ILP teritorijas. Zemāk esošais attēls atspoguļo trases novietojuma priekšlikumu, kas ir publiski pieejams uz 2015. gada decembri.

Attēls Nr.5 Bauskas ILP teritorijas sasaiste ar Rail Baltica trašu iespējamo novietojumu (sarkanā un zaļā krāsā) un dzelzceļa atzara iespējamais variants Nr.1



Avots: <http://railbaltica.info/informacija/ietekmes-uz-vidi/>

Attēls Nr.6 Bauskas ILP teritorijas sasaiste ar Rail Baltica trašu iespējamo novietojumu (sarkanā un zaļā krāsā)



Avots: <http://railbaltica.info/informacija/ietekmes-uz-vidi/>

Attēls Nr.7 Bauskas ILP teritorijas sasaiste ar Rail Baltica trašu iespējamo novietojumu (sarkanā un zaļā krāsā) un dzelzceļa atzara iespējamais variants Nr.3



Avots: <http://railbaltica.info/informacija/ietekmes-uz-vidi/>

Kā redzams attēlos Nr.5, Nr.6 un Nr.7, tad Bauskas ILP atradīsies 1,5 līdz 2,5 km attālumā no Rail Baltica pamatttrases.

Bauskas novada pašvaldības prioritāte ir Rail Baltica alternatīva, kas ir marķēta ar zaļo krāsu.

1.3. Bauskas ILP projekta idejas sasaiste ar plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem

1.3.1. Sasaiste ar nacionālajiem plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem

(1) Projekta ideja pilnībā atbilst Nacionālās industriālās politikas pamatnostādņem 2014. - 2020. gadam (apstiprinātas ar MK 2013. gada 28. jūnija rīkojumu. Nr. 282), kuru 7.2. sadaļā Bauskas pilsēta ir uzsvēta kā viens no industriālajiem centriem un ir minēti sekojoši citāti:

- a. “....Šajā zonās koncentrējas liela daļa pilsētās esošo ražotāju, tāpēc būtiski ir nodrošināt teritorijas ar augstu ražošanas koncentrāciju ar atbilstošu publisko infrastruktūru (ceļiem, komunikācijām u.c.)....” un
- b. “...Mērķtiecīgs industriālo zonu atbalsts var sniegt būtisku ieguldījumu ražošanas attīstībā. Vienlaikus šajos centros ir vērojama arī pakalpojumu koncentrācija (izglītība, veselība u.c.), kas ir būtiski, lai nodrošinātu kvalificēta darba spēka esamību. Ņemot vērā identificēto tirgus nepilnību, ka nekustamā īpašuma tirgū valda tendence, ka tirgus dalībnieki nespēj nodrošināt pieprasījumam atbilstošu industriālo telpu vai ar komunikācijām nodrošinātu zonu piedāvājumu ārpus Rīgas, kas ir saistīts ar vairākiem

biznesa riskiem un spēju uzņemties tos, ir nepieciešams radīt valsts atbalsta mehānismu risku minimizēšanai un tirgus procesu nodrošināšanai”.

Tāpat Nacionālās industriālās politikas pamatnostādnes 2014. - 2020. gadam īpaši pasvīturo esošo situāciju industriālo īpašumu jomā – *“zema publiskās un saimnieciskās darbības infrastruktūras kvalitāte un ražošanas attīstībai piemērotu industriālo zonu un infrastruktūras trūkums, t.sk. nepietiekams inženiertehnisko tīklu pārklājums, kas ierobežo jaunu komersantu veidošanos, komersantu ražošanas paplašināšanu un modernizāciju, kā arī investīciju piesaisti. Būtisks izaicinājums produktu tirgū ir publiskās infrastruktūras kvalitāte un ar to saistītās loģistikas izmaksas, gan veicot izejvielu piegādi, gan arī galaproduktu pārvadāšanu”.*

- (2) Projekta ideja atbilst Darbības programmā „Izaugsme un nodarbinātība” definētajiem specifiskajiem atbalsta mērķiem Nr. 3.3.1. un Nr. 5.6.2.;
- (3) Bauskas ILP projekta ideja atbilst LR MK noteikumiem “Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 5.6.2. specifiskā atbalsta mērķa „Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām” īstenošanas noteikumi” un „Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 3.3.1. specifiskā atbalsta mērķa „Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām” īstenošanas noteikumi”;
- (4) Plānošanas dokuments “Reģionālās attīstības pamatnostādnes 2013.- 2019. gadam” definē, ka policentriskai Latvijas attīstībai jānodrošina ilgtspējīga uzņēmējdarbībai nepieciešamās infrastruktūras attīstība. Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas apkopotā informācija liecina, ka industriālo zonu attīstībai, t.sk. piesaistot ārvalstu, kā arī vietējos investorus, ir nozīmīga ietekme uz darbavietu radīšanu pašvaldībā – viens projekts var radīt pat 1 līdz 5% no darbavietām pašvaldībā;
- (5) MK Rīkojums Nr.313 (Rīgā 2014.gada 19.jūnijā (prot. Nr.31, 39.§)) “Par Partnerības līgumu Eiropas Savienības investīciju fondu 2014.–2020.gada plānošanas periodam” īpaši uzsver, ka *“Viena no problēmām, kāpēc vairāki investīciju projekti nav īstenoti Latvijā, bet gan citās valstīs, ir rūpnieciska zonējuma zemesgabalu trūkums ar atbilstošu infrastruktūru. 2010. gadā mazāk par 20% pašvaldību bija aktīvas industriālo teritoriju attīstīšanā. Pašvaldību sniegtā informācija liecina, ka to esošajās vai perspektīvajās industriālajās zonās būtiskākie trūkumi ir nesakārtoti pievadceļi un nepilnīgas inženierkomunikācijas (ūdensapgāde, kanalizācija, siltumapgāde, gāze, nepietiekamas elektroenerģijas jaudas, interneta pieejamība u.tml.). Iepriekšminētais ļauj secināt, ka nozīmīga problēma saimnieciskās darbības attīstībā ir nepilnīga pašvaldību infrastruktūra saimnieciskās darbības veicēju piesaistei.”*

1.3.2. Sasaiste ar reģionālajiem plānošanas dokumentiem

Zemgales plānošanas reģiona attīstības programmas 2015. – 2020.gadam Stratēģiskā daļa identificē prioritāti P1: “Uzņēmējdarbībai pievilcīga vide – bāze inovācijām ilgtermiņā”, kas kā vienu no pasākumiem paredz sekmēt uzņēmējdarbībai nepieciešamās atbalsta infrastruktūras, t.sk. industriālo teritoriju attīstību.

Zemgales plānošanas reģiona attīstības programmas 2015.-2020.gadam Rīcības plānā:

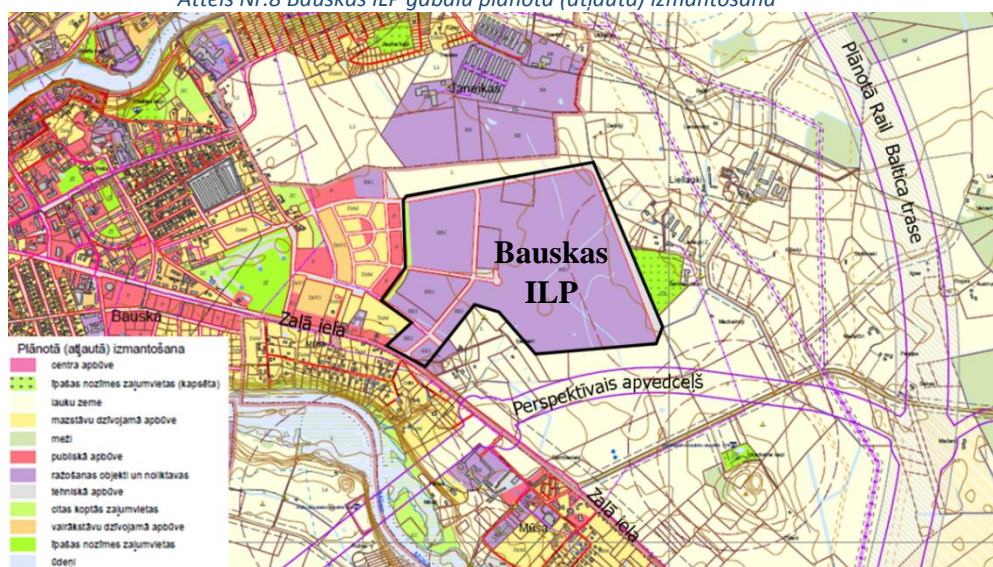
- (1) Rīcības virziens 1.3. paredz “Attīstīt industriālās teritorijas investoru piesaistei un uzņēmējdarbības vides uzlabošanai”:
 - a. Veicinot saskaņotas industriālās un uzņēmējdarbības vides infrastruktūras, t.sk. loģistikas centru attīstību Zemgales reģionā;
 - b. Veicinot investoru piesaisti un saimnieciskās darbības uzsākšanu neizmantotajās degradētajās un potenciāli piesārņotajās teritorijās.
- (2) Aktivitāte 1.10. paredz “Izstrādāt investoru piesaistes platformu reģionam, tajā skaitā veikt pārskatu par industriālo teritoriju un to komunikāciju infrastruktūras stāvokli reģionā, apzināt un definēt uzņēmējdarbības attīstībai piemērotākās degradētās teritorijas”.

1.3.3. Sasaiste ar novada plānošanas dokumentiem

- (1) Bauskas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2012. – 2030. gadam kā vienu no galvenajiem attīstības potenciāliem identificē “Transporta un loģistikas parka attīstība, izveidojot ielu tīklu Industriālā un loģistikas parka (ILP) teritorijā, kā arī izbūvēts ILP Lidlauka ielas pieslēgums starptautiskajai automaģistrālei Via Baltica, un krustojuma izbūve uz A7 ar Mūsas ciemu”;
- (2) Bauskas novada attīstības programmas 2012. – 2018.gadam investīciju plāna 152.punkts paredz Bauskas ILP attīstības nepieciešamību, t.sk. paredzot 110 kV elektropārvades līnijas un 110/20 kV apakšstacijas izbūvi ILP teritorijā. Kopējais indikatīvais ILP projekta budžets ir norādīts 9,96 milj. EUR apmērā;
- (3) Bauskas novada teritorijas plānojumā 2012.-2023.gadam attiecībā uz Bauskas ILP teritoriju daļēji ir iekļauti 2009.gadā SIA “METRUM” izstrādātā detālplānojuma “Teritorija starp Biržu un Zaļo ielu (bij. lidlauka teritorija) Bauskā” risinājumi (skatīt 1.3.4.nodaļu). Teritorijas plānojumā ILP teritorijā ir noteiktas jaunveidojamo maģistrālo ielu sarkanās līnijas, kuru robežās paredzēta vieta inženierkomunikāciju koridoriem. Teritorijas plānojumā ir noteiktas teritorijas izmantošanas un apbūves prasības, kas jāņem vērā pie zemes gabalu sadalīšanas, būvprojektēšanas un teritorijas tālākās izmantošanas.

ILP zemes izmantošanas mērķis saskaņā ar Bauskas novada teritorijas plānojumu 2012. - 2023. gadam ir noteikts kā “ražošanas objekti un noliktavas” (sk. attēlu Nr. 8).

Attēls Nr.8 Bauskas ILP gabalu plānotā (atļautā) izmantošana



Avots: Bauskas novada teritorijas plānojums 2012-2023

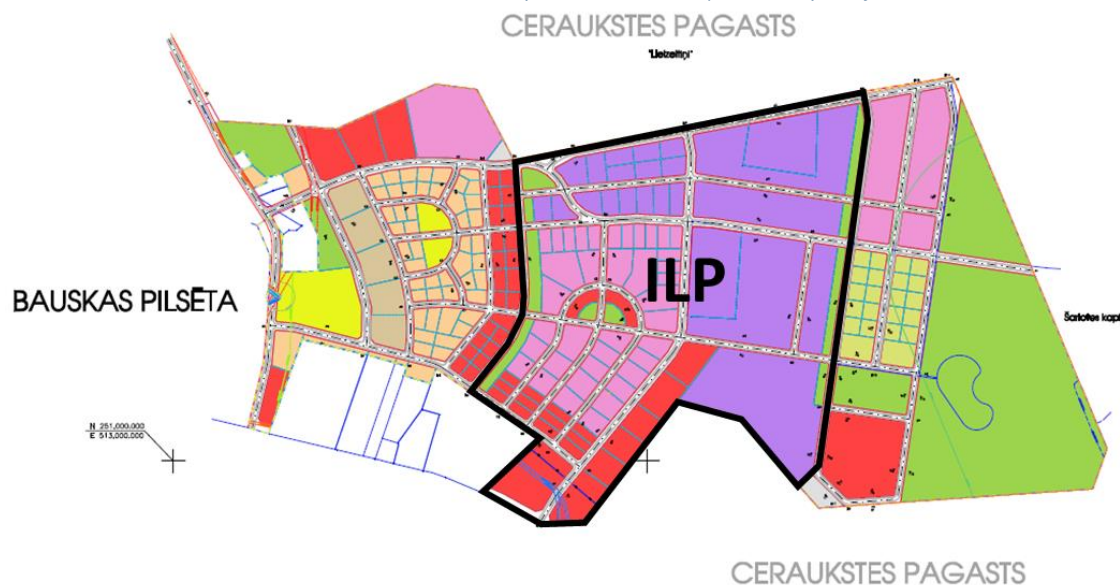
http://www.bauska.lv/allfiles/files/Dokumenti/teritorijas%20planojums/saistosa%20dala/Bauskas_pilsetas_planoja_izmantošana.pdf

1.3.4. Bauskas ILP teritorijas attīstības priekšlikums saskaņā ar detālplānojumu

2009.gadā SIA “Metrum” izstrādāja detālplānojumu “Teritorija starp Biržu un Zaļo ielu (bij. lidlauka teritorija) Bauskā” (apstiprināts ar Bauskas novada domes 2009.gada 24.septembra lēmumu (prot.Nr.7,14.§)), kurā tika ietverts sākotnējais Bauskas ILP teritorijas attīstības priekšlikums.

Detālplānojums tika izstrādāts, pamatojoties uz 2005.gadā SIA “In Process” izstrādāto Industriālā un loģistikas parka Bauskas pilsētā (ILP) attīstības stratēģiju. Bauskas ILP izveide tika paredzēta plānojamās teritorijas centrālajā daļā (sk. attēlu Nr.9).

Attēls Nr.9 Bauskas ILP attīstības priekšlikums saskaņā ar detālplānojumu



Avots: Detālplānojums “Teritorija starp Biržu un Zaļo ielu (bij. lidlauka teritorija) Bauskā”, Izstrādātājs: SIA “Metrum”, 2009.g.

Detālplānojumā Bauskas ILP izveidei tika paredzēti apmēram 39 ha kopplatībā, un tā izveide tika plānota 2 kārtās:

- (1) 1. kārtā (1-5 gadi) – apmēram 17 ha platībā (neskaitot ceļus), plānotās ielas B7 Rietumu pusē un pie autoceļa A7;
- (2) 2. kārtā (5-10 gadi) – apmēram 22 ha platībā (neskaitot ceļus), plānotās ielas B7 Austrumu pusē.

Izpildītājs uzskata, ka šāds dalījums joprojām ir optimāls un būtu jāpārskata tikai nodalīto zemesgabalu platības un konfigurācija.

1.3.5. Normatīvais regulējums

Šajā apakšnodaļā tiek aprakstīti normatīvie akti, kas nosaka Bauskas novada pašvaldības tiesības rīkoties ar savu mantu (nekustamo īpašumu), veicinot uzņēmējdarbību savā administratīvajā teritorijā.

Saskaņā ar likuma “Par pašvaldībām” 15.pantu pašvaldību autonomajās funkcijās ietilpst:

- (1) saimnieciskās darbības sekmēšana pašvaldības administratīvajā teritorijā, rūpes par bezdarba samazināšanu¹.

¹ LR likuma “Par pašvaldībām” (spēkā no 09.06.1994.) 15.panta 10.punkts.

- (2) komunālo pakalpojumu organizēšana iedzīvotājiem (ūdensapgādi un kanalizāciju; siltumapgādi, sadzīves atkritumu apsaimniekošanu; notekūdeņu savākšanu, novadīšanu un attīrīšanu) neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds.
- (3) ielu, ceļu un laukumu būvniecība, rekonstruēšana un uzturēšana; ielu, laukumu un citu publiskai lietošanai paredzēto teritoriju apgaismošana; parku, skvēru un zaļo zonu ierīkošana un uzturēšana ietilpst pašvaldības autonomajās funkcijās saskaņā ar likuma "Par pašvaldībām"².

Attiecībā uz uzņēmējdarbības veicināšanu novadā, Bauskas novada dome 2013.gada 29.augustā ir pieņēmusi saistošos noteikumus "Par nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumiem Bauskas novadā", piemērojot nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumus uzņēmējiem, kuri investējuši infrastruktūras (t.sk. ielu, ietvju izbūve, izveidošana vai labiekārtošana, ūdensvada, kanalizācijas sistēmas izbūve un tml.) sakārtošanā vai radījuši ne mazāk kā piecas jaunas darba vietas³.

Likuma "Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likums" (stājās spēkā 1995.gada 16.augustā) 6.¹ pantā ir noteiktas prasības publiskas personas, t.sk. pašvaldības mantas (īpašuma) iznomāšanai: "Ja normatīvajos aktos nav paredzēts citādi, kustamās mantas nomas līgumu var noslēgt uz laiku, kas nav ilgāks par pieciem gadiem, zemes nomas līgumu - uz laiku, kas nav ilgāks par 30 gadiem, cita nekustamā īpašuma nomas līgumu - uz laiku, kas nav ilgāks par 12 gadiem". Attiecībā uz zemesgabalu nomas apmēru, nomas līguma termiņiem un nomas izsoļu rīkošanu, Bauskas novada dome 2010.gada 25.novembrī ir pieņēmusi saistošos noteikumus Nr.30 "Par neapbūvētu zemesgabalu iznomāšanas kārtību un nomas maksas apmēru"⁴.

Latvijas Republikā nav īpašu normatīvo aktu, kas regulētu aspektus industriālajos parkos. Rūpniecisko zonu apbūvi un operacionālos aspektus regulē tie paši būvniecības, darba drošības, ugunsdzēsības, vides u.c. normatīvie akti, kas darbojas valstī kopumā.

Finansējuma piesaiste Bauskas ILP attīstībai ir iespējama no vairākiem 2014. – 2020. gada plānošanas perioda ES finansējuma specifiskajiem atbalsta mērķiem:

- (1) 3.3.1. specifiskais atbalsta mērķis "Palielināt privāto investīciju apjomu reģionos, veicot ieguldījumus uzņēmējdarbības attīstībai atbilstoši pašvaldību attīstības programmās noteiktajai teritoriju ekonomiskajai specializācijai un balstoties uz vietējo uzņēmēju vajadzībām";
- (2) 5.6.2. specifiskais atbalsta mērķis "Teritoriju revitalizācija, reģenerējot degradētās teritorijas atbilstoši pašvaldību integrētajām attīstības programmām".

² LR likuma "Par pašvaldībām" (spēkā no 09.06.1994.) 15.panta 2.punkts.

³ Bauskas novada domes 2013.gada 29.augusta saistošo noteikumu Nr.12 "Par nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumiem Bauskas novadā" 2.1.4., 2.1.6. punkts. Saistošie noteikumi pieejami: http://www.bauska.lv/allfiles/files/Saistosie%20noteikumi/5_nekustama%20ipa%C5%A1uma%20nodoklis%20noteikumi.pdf

⁴ Bauskas novada domes 2010.gada 25.novembra saistošo noteikumu Nr.30 "Par neapbūvētu zemesgabalu iznomāšanas kārtību un nomas maksas apmēru" III, IV daļa. Saistošie noteikumi pieejami: http://www.bauska.lv/allfiles/files/Saistosie%20noteikumi/zemes_nomas_not_precizeti.pdf

2. Attīstības tendences ES un Latvijā



LATVIJA

Pēckrīzes periodā Latvijas izaugsme IKP bija viena no straujākajām Eiropā (2011.-2013.gadā), taču 2014.gadā izaugsmes tempi ir palēninājušies, kas saistāms ar lēnāku izaugsmi ES un ar Krievijas ekonomiskās situācijas pasliktināšanos. **Pēc IKP 2014.gadā valstī no šī pētījuma ietvaros aplūkotajām nozarēm⁵ nozīmīgākā ir Tirdzniecība un izmitināšana** (16% no IKP) un apstrādes rūpniecība (12% no IKP). Atšķirībā no tirdzniecības nozares sniegto pakalpojumu apjoma, apstrādes rūpniecības ražošanas apjomi pēdējos gados piedzīvoja svārstības - 2014.gadā samazinājās, taču jau 2015.gadā rādītāji uzrāda strauju pieaugumu, taču tas atšķiras dažādās apstrādes rūpniecības apakšnozarēs. **Positīva tendence 2015.gadā novērojama kokapstrādē un datoru, elektrisko un optisko iekārtu ražošanā.** Arī **augkopības** nozarē ražošanas apjomi 2015.gada 2.ceturksnī, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, ir pieauguši. Tikmēr **pārtikas rūpniecībā saražotie apjomi 2015.gadā bijuši mazāki** nekā pirms gada, ko ietekmē Krievijas sankcijas importēt noteiktas preču grupas. 2015.gada septiņos mēnešos ražošanas apjomi no pagājušā gada līmeņa atpaliek arī vieglajā rūpniecībā, nemetālisko minerālu izstrādājumu ražošanā, ķīmiskajā rūpniecībā un papīra ražošanā un poligrāfijā. Arī **Transportā sniegto pakalpojumu apjomi bija zemāki** kā pirms gada, t.sk. no iepriekšējā gada rādītājiem atpaliek kravu pārvadājumi pa autotransportu.⁶

Kopš 2010.gada situācija finanšu sektorā joprojām uzlabojas, taču vienlaikus **uzņēmējdarbības kreditēšana** 2015.gadā joprojām ir zemā līmenī. Taču salīdzinot 2014. ar 2015.gada pusgadu, industriālo kredītu atlikumi ir nedaudz pieauguši. Apjoma ziņā visvairāk kredītu ir izsniegti operāciju ar nekustamo īpašumu nozarē un apstrādes rūpniecībā, un tirdzniecības un izmitināšanas nozarē. Pārējām nozarēm kredītu apjoma īpatsvars ir līdzīgs.

Darbspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars valstī 2014.gadā ir 62,6%. **Nodarbināto skaits** pēdējo piecu gadu laikā tautsaimniecībā ir pieaudzis, taču pēdējos gados novērojama lēnāka attīstības tendence. **Vislielākais nodarbināto skaits** pēc 2014.gada datiem starp pētījumā aplūkotajām nozarēm ir **tirdzniecībā** un izmitināšanā un apstrādes un ieguves rūpniecībā.

Pēdējo gadu laikā pieaudzis arī **vidējais bruto atalgojums** – no 2010. līdz 2014.gadam par 21%, 2014.gadā sasniedzot 834 EUR⁷. Augstākais atalgojums starp pētījumā analizētajām nozarēm bijis Elektroenerģijas, gāzes apgādes, siltumapgādes un gaisa kondicionēšanas nozarē (1060 EUR), zemākais – apstrādes rūpniecībā (705 EUR). No pētījumā analizētajām nozarēm visstraujāk atalgojums audzis tirdzniecības nozarē.

Salīdzinot ar ES vidējām tautsaimniecības rādītājiem 2014.gadā, Latvija ieņem vietu labākajā desmitniekā, taču lielākajā daļā rādītājos uzrādot sliktāku attīstību kā Igaunija un Lietuva:

- pēc IKP apjoma izmaiņām 2014.gadā Latvijai ir devītais augstākais rādītājs, pārsniedzot ES vidējo rādītāju 1,4%;
- valsts parāds Latvijā bijis piektais zemākais un zem ES vidējā rādītāja 86,8% no IKP;

⁵ Pētījuma ietvaros apskatītās nozares skatīt 5.pielikumā

⁶ https://em.gov.lv/files/tautsaimniecibas_attistiba/makro/makro_64_lv.pdf

⁷ Pavisam bez privātā sektora komersantiem zem 50 darbiniekiem

- budžeta bilance bijusi sestā labākā un zem ES vidējā rādītāja -2,9% no IKP;
- nodarbinātības līmenis nedaudz pārsniedz ES vidējo 64,9%, un ir 11.labākais rādītājs;
- bezdarba līmenis ir nedaudz augstāks kā ES vidējais rādītājs 10,2%, kas ir vien 19.labākais rādītājs.



ZEMGALES
PLĀNOŠANAS
REĢIONS

ZEMGALE

Bauskas novads ietilpst Zemgales plānošanas reģionā. Pēc CSP datiem par 2012.gadu Zemgales reģiona īpatsvars Latvijas **IKP** izcelsmes struktūrā veido vien 8,3%, bet IKP uz vienu iedzīvotāju sasniedz 67,7% no vidējā lieluma valstī. Līdzīga tendence saglabājas pēdējos gados.

Zemgales ekonomikā, salīdzinot ar valsts tautsaimniecības struktūru, vairāk dominē **lauksaimniecības nozare**, kas skaidrojams ar Zemgales dabas resursu specifiku – lauksaimniecības zemju īpatsvaru un auglīgām augsnēm. Lauksaimniecības nozarē Zemgalē bijis ievērojami lielāks pievienotās vērtības īpatsvars nekā valstī (19% pret 4%), reģistrēts augstāks nodarbināto īpatsvars nekā vidēji valstī. Taču lielākais nodarbināto skaits absolūtos skaitļos Zemgalē pēc 2014.gada CSP datiem, pretstatā valsts vidējam rādītājam ir Apstrādes un ieguves rūpniecībā (17,4% no visiem nodarbinātajiem) un Tirdzniecības, izmitināšanas un ēdināšanas pakalpojumu jomā (17,0% no visiem nodarbinātajiem). Arī pēc pievienotās vērtības (2013.gadā) apstrādes rūpniecība Zemgalē ieņem nozīmīgāku lomu, salīdzinot ar tirdzniecības nozari (attiecīgi 26% pret 17%), kamēr vidēji valstī tirdzniecībā bijusi nedaudz augstāka pievienotā vērtība (14% pret 13%).

Darbspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars Zemgalē 2014.gadā ir 63,1%, kas ir labāks rādītājs nekā vidēji Latvijā. Lielāks darbspējīgo īpatsvars un zemākas darbaspēka izmaksas ir faktori, ka reģionu padara konkurētspējīgu salīdzinājumā ar Pierīgu, jo bruto darba samaksa 2014.gadā reģionā ir bijusi vidēji par 17% zemāka nekā valstī. Taču kā negatīvais faktors minams tas, ka Zemgales reģionā darbaspēka izglītības līmenis kopumā ir zemāks nekā valstī, kas savukārt var kavēt uzņēmumu izvēli par labu Zemgales reģionam.



BAUSKA

Bauskā, pēc Lursoft datiem, ir reģistrēti 497 uzņēmumi ar kopējo apgrozījumu 164 milj. EUR, tajos ir nodarbināti 3,8 tūkst. darbinieku. Salīdzinot ar 2010.gadu, uzņēmumu skaits ir pieaudzis par 38%, apgrozījums par 30% un nodarbināto skaits par 25%.

Visvairāk uzņēmumu, pēc 2014.gada Lursoft datiem, ir reģistrēti vairumtirdzniecības un mazumtirdzniecības, automobiļu un motociklu remonta nozarē (169), augkopības nozarē (76) un būvniecībā (58). Lielākais apgrozījums bijis apstrādes rūpniecībā – visvairāk pārtikas produktu pārstrādē (46,2 milj. EUR), augkopībā (41,8 milj. EUR) un tirdzniecības nozarē (36,6 milj. EUR). Lielākais nodarbināto skaits bijis tirdzniecībā (894), apstrādes rūpniecībā – visvairāk pārtikas produktu pārstrādē (866) un augkopībā (591).

Lielākie Bauskas novada uzņēmumi pēc apgrozījuma 2014.gadā ir SIA “LIELZELTIŅI” un SIA “LRS MŪSA”, kuri nodarbojas ar lauksaimniecisko ražošanu un produktu pārstrādi, SIA “UZVARA-LAUKS”, kas nodarbojas ar augkopību. Pēc nodarbināto skaita lielākie novada

uzņēmumi ir SIA "LIELZELTIŅI", SIA "VIDES SERVISS", kas nodarbojas ar atkritumu savākšanu, un SIA "KVĒLE", kas nodarbojas ar elektroinstalācijas ierīkošanu. Lielākie novada uzņēmumi pievienoti ziņojuma 1.pielikumā.

Atalgojuma līmenis bruto Bauskas novadā ir 648 EUR, kas ir par 22% zemāks nekā Latvijā vidēji un par 6% zemāka nekā Zemgales reģionā. Darbspējas vecuma iedzīvotāju īpatsvars 2014.gadā novadā ir 63,7%, kas ir augstāks rādītājs nekā Zemgales reģionā un vidēji valstī, un ekonomiski aktīvo iedzīvotāju īpatsvars vecumā 15-64 gadi– 73,7%. Kopējā darbaspēka pieejamība ir vērtējama kā apmierinoša un potenciālajiem investoriem pievilcīga.

Saskaņā ar Bauskas novada pašvaldības speciālistu sniegto informāciju aptuveni puse jeb 9-10 tūkstoši Bauskas novada iedzīvotāju darba vietas ir izvietotas ārpus Bauskas novada – lielākoties, Rīgā, Iecavā un Jelgavā. To tieši apliecina LVC GVDI dati, kas liecina, ka katru dienu aptuveni 2 500 vieglās automašīnas izbrauc Rīgas virzienā un atgriežas Bauskā, tāpat jāņem vērā pasažieru lielā plūsmā maršrutā Bauska – Rīga - Bauska. Atsevišķas intervijas ar profesionāli migrējošiem cilvēkiem, atklāja faktu, ka Bauskas iedzīvotāji labprāt strādātu savā profesijā Bauskas novadā nevis katru dienu mērotu ceļu uz darbu līdz pat 80 km attālumā. Mēneša vidējā neto darba samaksa Bauskas novadā, salīdzinot ar Rīgu, ir par 177 EUR mazāka (CSP, 2014), sabiedriskā transporta izmaksas braucienam uz Rīgu mēnesī veido aptuveni 130 EUR, kamēr ceļā pavadītais laiks veido aptuveni 56 stundas.

3. Tirgus raksturojums

3.1. Pieejamība realizācijas tirgiem

Bauskas novads ietilpst Zemgales statistiskajā reģionā. Saskaņā ar zemāk esošajām tabulām Nr. 1 un Nr.2 Zemgales reģiona īpatsvars Latvijas IKP izcelsmes struktūrā sastāda vien 8,3%, bet IKP uz vienu iedzīvotāju sasniedz 67,7% no vidējā lieluma.

Tabula 1 Latvijas IKP struktūra pa statistiskajiem reģioniem, milj. EUR

Reģions	IKP 2010		IKP 2012		IKP 2013	IKP 2014
	milj. EUR	%	milj. EUR	%	milj. EUR	milj. EUR
1	2	3	4	5	6	7
Rīga	9 557,6	52,6	11 501,4	52,2	n/d	n/d
Pierīgas reģions	2 541,9	14,0	3 222,7	14,6	n/d	n/d
Vidzemes reģions	1 215,4	6,7	1 355,6	6,1	n/d	n/d
Kurzemes reģions	1 868,1	10,3	2 270,9	10,3	n/d	n/d
<u>Zemgales reģions</u>	<u>1 508,4</u>	<u>8,3</u>	<u>1 835,2</u>	<u>8,3</u>	<u>n/d</u>	<u>n/d</u>
Latgales reģions	1 444,7	8,0	1 823,9	8,3	n/d	n/d
Valstī kopā	18 166,2	100,0	22 043,0	100,0	23 221,9	24 059,7

Avots: CSP

Tabula 2 Latvijas IKP struktūra pa statistiskajiem reģioniem, EUR/iedz.

Reģions	IKP 2010		IKP 2012		IKP 2013	IKP 2014
	EUR/iedz.	%	EUR/iedz.	%	EUR/iedz.	EUR/iedz.
1	2	3	4	5	6	7
Rīga	14 343	165,6	17 790	164,1	n/d	n/d
Pierīgas reģions	6 817	78,7	8 711	80,4	n/d	n/d
Vidzemes reģions	5 651	65,2	6 540	60,3	n/d	n/d
Kurzemes reģions	6 789	78,4	8 586	79,2	n/d	n/d
<u>Zemgales reģions</u>	<u>5 840</u>	<u>67,4</u>	<u>7 338</u>	<u>67,7</u>	<u>n/d</u>	<u>n/d</u>
Latgales reģions	4 668	53,9	6 176	57,0	n/d	n/d
Valstī kopā	8 662	100,0	10 839	100,0	11 537	12 065

Avots: CSP

Bauskas novads robežojas ar Lietuvas Paņevžas un Šauļu rajoniem (saskaņā ar NUTS 3 klasifikāciju). Līdzīgi kā Latvijā šie reģioni reprezentē nelielu Lietuvas ekonomikas daļu – Paņevžas un Šauļu IKP apjoms Lietuvas ekonomikā pēdējos piecus gadus ir ļoti stabils un svārstās 13,3 līdz 13,7 procentu robežās⁸. IKP uz vienu iedzīvotāju sastāda 74,7 līdz 76,1% no vidējā Lietuvas IKP uz vienu iedzīvotāju lieluma. Absolūtā izteiksmē Šauļu un Paņevžu rajona kopējais IKP 2013. gadā nominālajās cenās sasniedz 4,66 miljardus EUR jeb aptuveni 2,4 reizes vairāk

Tādējādi, no realizācijas tirgu viedokļa Latvijas un Lietuvas ziemeļu daļas mērogā, runāt par nozīmīgu Zemgales reģiona konkurētspēju nav iespējams. Latvijā pastāv izteikti monocentrisks situācija aptuveni divām trešdaļām no ekonomiskajām aktivitātēm (tātad arī realizācijas tirgiem) koncentrējoties Rīgas un Pierīgas reģionos.

ES realizācijas tirgu kontekstā Bauskas ILP vienīgā īpašā konkurētspējas priekšrocība attiecībā pret citām vietām Latvijā ir tieša pieeja Via Baltica, kas savieno Latviju ar Eiropu. Nākotnē Bauskas ILP konkurētspēju būtiski var uzlabot Rail Baltica atzara pieejamība uz Bauskas ILP.

⁸ Lietuvas statistikas departaments. <http://osp.stat.gov.lt/en/statistiniu-rodikliu-analize1>

3.2. Pieejamība ražošanas resursiem

Nepieejamība nozīmīgiem realizācijas tirgiem vai arī apgrūtinātā pieejamība loģistikas resursiem (ostas un dzelzceļš), kā arī monocentriskā Latvijas ekonomika, apgrūtina komersantu lēmumus par iespējamo relokāciju uz Latvijas reģioniem. Relokācija arī parasti apdraud komersantu esošās rentabilitātes, kas ir saistīts ar potenciāli augstākām loģistikas izmaksām, kā arī riskiem, kas saistās ar realizācijas tirgu zaudēšanu.

Šādas netiešās kompensācijas ir zemākas darbaspēka izmaksas, zemākas telpu īres un komunālo pakalpojumu izmaksas, teicamā stāvoklī esošas transporta infrastruktūras pieejamība **kā arī labāka pieeja ražošanas resursiem.**

Saskaņā ar nekustamā īpašuma valsts kadastra 2010.gada datiem, iedalījumā pa nekustamā īpašuma lietošanas mērķa grupām, aptuveni **80% no visas Bauskas novada teritorijas aizņem lauksaimniecības zeme**, nepilnus 14% aizņem mežsaimniecības zeme un īpaši aizsargājamās dabas teritorijas. No lauksaimniecībā izmantojamās zemes aptuveni 90% ir aramzeme. Līdz ar to lauksaimniecību un lauksaimniecisko produktu pārstrāde uzskatāma kā perspektīvākā reģiona un novada saimnieciskās darbības nozare. Nozīmīgākie lauksaimniecības produkcijas ražošanas virzieni ir augkopība: graudkopība, kartupeļi, dārzenkopība.

Tā kā Bauskas novadā ir liels lauksaimniecības zemju īpatsvars, tad vidējais **mežainums ir samērā neliels** – 22,7 %, vidēji Zemgales reģionā – 39,7 %. Visvairāk mežu teritorijas ir novada ziemeļaustrumu daļā – Dāviņu un Vecsaules pagastu teritorijās, bet vismazāk – Īslīces pagastā. Līdz ar to Bauskas novadā uzņēmējdarbība mežsaimniecības jomā nav perspektīva. Taču tā eksistē un varētu tikt attīstīta, tā kā 2014.gadā kokapstrādes apgrozījums pārsniedza 2,1 milj. EUR un nodarbināto skaits – 90 darbiniekus.

Attiecībā uz ražošanas izejmateriāliem, kā nozīmīgākos novadā var minēt kūdru un smiltigranti. Smilts–grants maisījums ir galvenais ceļu būves materiāls, atdalot organiskos piemaisījumus izmantojams kā pildviela visa veida betona ražošanai, bet atsijājot grants frakciju – arī būvjavās. Nozīmīgākās atradnes ir divas – Vecsaules un Brunavas. Attiecībā uz kūdras ieguvu – lielākā atradne ir Briģu tīrelis Vecsaules pagastā, kurā tiek iegūta frēzkūdra, pakaišu kūdra, jaukta tipa kūdra. Taču saskaņā ar kopējo pieredzi šajās nozarēs strādājošās ražotnes ir izvietotas tieši pie purva vai karjera.

Māla atradnēs un dolomīta atradnēs krājumu apjoms ir samērā neliels, nākotnē visticamāk tām liela saimnieciskā nozīme nav paredzama.

Līdz ar to, no ražošanas resursu pieejamības Bauskas ILP ir konkurētspējīgs tikai lauksaimniecības nozares izejvielu segmentā.

3.3. Darbaspēka pieejamība

Saskaņā ar Bauskas novada pašvaldības speciālistu vērtējumu aptuveni 55 līdz 60% jeb 9 000 līdz 10 000 no Bauskas novada strādājošo darbavietas ir izvietotas ārpus Bauskas novada – lielākoties, Rīgā, Iecavā un Jelgavā. To tieši apliecina LVC GVDI dati, kas liecina, ka katru dienu aptuveni 2 500 vieglās automašīnas izbrauc Rīgas virzienā un atgriežas Bauskā. Tāpat jāņem vērā pasažieru lielā plūsmā sabiedriskajā transportā maršrutā Bauska – Rīga – Bauska (darba dienās laika posmā no plkst. 4:45 līdz 8:00, neskaitot mikroautobusus, kopējais sēdvietu skaits autobusos, kas dodas uz Rīgu, sasniedz 441).

Atsevišķas intervijas ar šādiem profesionāli migrējošiem cilvēkiem, atklāja faktu, ka Bauskas iedzīvotāji labprāt strādātu savā profesijā Bauskas novadā nevis katru dienu mērotu ceļu uz darbu līdz pat 80 km attālumā.

Līdz ar to, lai arī saskaņā ar Nodarbinātības valsts aģentūras datiem, bezdarba līmenis Bauskas novadā laika posmā no 2011. gada janvāra līdz 2015. gada janvārim ir samazinājies no 13,2% līdz 6,9%, kopējā darbaspēka pieejamība ir vērtējama kā apmierinoša un potenciālajiem investoriem pievilcīga.

3.4. Latvijas eksporta struktūra

Rūpniecības struktūra lielā mērā arī nosaka Latvijas eksporta struktūru. Latvijas eksporta struktūrā var izdalīt piecas lielākās preču grupas, kuras 2014. gadā ir veidojušas 35,2% no kopējā preču un pakalpojumu eksporta. Lielākā grupa ir koksne un tās izstrādājumi (13,4% 2011.gadā), lauksaimniecības un pārtikas produkti (6,3%), metāli un to izstrādājumi (3,0%), mašīnbūves produkcijas un elektroiekārtu (6,0%), kā arī ķīmiskās rūpniecības produkcija (6,5%).

Neraugoties uz to, ka eksporta struktūrā izceļas šīs 5 preču grupas, runājot par ražošanas klasteriem, Latvijas gadījumā vērojami tikai divi izteikti nozaru klasteri – meža un kokapstrādes un lauksaimniecības un pārtikas. Lielākā daļa komersantu darbojas neatkarīgi gan no loģistikas, ražošanas, klientu ķēžu un ģeogrāfiskās vietas aspekta.

3.5. Brīvās industriālās teritorijas Latvijas reģionos

Saskaņā ar NIP un citiem Izpildītāja apsekojumiem, Latvijas pašvaldības kopumā ir pieejamas ievērojamas teritorijas industriālo zonu attīstībai. Zemāk esošā tabula atspoguļo šī apsekojuma kopsavilkums. Jāatzīmē gan, ka pašvaldību un arī privāto komersantu plāni mainās un šī tabula ir ļoti dinamiska un mainīga.

Galvenais, ka ir jāuzsver, ir tas, ka brīvo teritoriju pieejamība ir ārkārtīgi augsta un, ka pārliecinoši lielākā daļa no tām netiks aizpildītas ne īstermiņā, ne vidējā termiņā.

Tabula 3 Pieejamās teritorijas industriālo zonu attīstībai nacionālās un reģionālās nozīmes attīstības centros

Reģions	Pilsēta	Brīvās industriālās/ražošanas zonas (ha) pilsētu teritorijā	SAM 5.6.2. un SAM 3.3.1. ietvaros papildus plānotās teritorijas (ha)
1	2	3	4
Kurzemes	Kuldīga	64	50
	Liepāja	72	40
	Saldus	80	0
	Talsi	49	8
	Ventspils	330	670
Zemgales	Aizkraukle	70	0
	Bauska	0	70
	Dobele	17	0
	Jelgava	157	57
	Jēkabpils	348	0
Pierīgas	Jūrmala	86	0
	Limbaži	45	0
	Ogre	301	0
	Rīga	1 866	0
	Sigulda	292	0

Reģions	Pilsēta	Brīvās industriālās/ražošanas zonas (ha) pilsētu teritorijā	SAM 5.6.2. un SAM 3.3.1. ietvaros papildus plānotās teritorijas (ha)
1	2	3	4
	Tukums	51	0
Vidzemes	Alūksne	0	4
	Cēsis	67	47
	Gulbene	0	15
	Madona	98	0
	Smiltene	370	6
	Valka	12	0
	Valmiera	64	0
	Balvi	0	1
Latgale	Daugavpils	116	196
	Krāslava	2	14
	Līvāni	139	0
	Ludza	5	3
	Preiļi	0	22
	Rēzekne	56	75

Avots: VARAM, NIP, Izpildītāja neformālas intervijas ar pašvaldībām

4. Neapgūtā industriālā un loģistikas parku niša Latvijā

4.1. Industriālo un loģistikas parku veidi

Industriālais parks ir industriālo iekārtu un pakalpojumu apkopojums rūpnīcas formā, kur, galvenokārt, maziem un vidējiem uzņēmumiem tiek nodrošināti visi nepieciešamie apstākļi, lai, pielietojot mūsdienu tehnoloģijas, ražotu mūsdienīgus produktus visaugstākajā līmenī.

Industriālais parks uzņēmumus nodrošina ar fizisko infrastruktūru (ražošanas un administrācijas telpām un noliktavām, kas ir pamata resursiem: elektrību, gāzi, ūdeni, komunikācijām utt.), kas ir nepieciešami industriālajai ražošanai. Turklāt komersantiem tiek dotas iespējas izmantot arī daudzveidīgus pakalpojumus jeb intelektuālo infrastruktūru (piemēram, vadības organizācija, finansiāla administrācija, grāmatvedība, kas arī investīciju piesaistīšanas, attīstības un juridiskas konsultācijas). Parka teritorija parasti tiek norobežota un tās administratīvo, saimniecisko un stratēģisko darbību vada kāds atsevišķs uzņēmums. Pieredze liecina, ka industriālajos parkos darbojas, galvenokārt, mazie un vidējie uzņēmumi.

Industriālā zona ir saskaņā ar pašvaldības teritorijas plānojumu noteikta vieta administratīvajā teritorijā, kur komersanti ir tiesīgi veikt ēku izbūvi un nodarboties ar ražošanu. Atšķirībā no industriālā parka, industriālajā zonā pašvaldība piedāvā tikai publiskos pakalpojumus – transporta infrastruktūru, ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūru, kā arī atsevišķos gadījumos – nodrošinot līdzfinansējumu gāzes tīklu un elektroenerģijas pārvades infrastruktūras izbūvēšanai. Tajā pašā laikā netiek veikta nekāda kopēja industriālās zonas pārvaldība (t.sk. nav vienota nožogojuma un apsardzes sistēmu) vai pakalpojumu sniegšana tiem komersantiem, kas darbojas industriālajā zonā. Komersanti saglabā augstu autonomijas pakāpi.

Industriālos parkus vai zonas var iedalīt pēc to izveidošanas veida. Jaunveidojamie (jeb angļiski t.s. “*green-field*”) industriālie parki vai zonas tiek izveidotas uz vēl industriāli neapbūvētas zemes, kas prasa ievērojamus ieguldījumus infrastruktūras attīstībai. Tomēr šāda tipa industriāla parka vai zonas izveidošanas priekšrocība ir tās elastīgums, proti, iespēja pielāgot parka vai zonas fizisko, kā arī administratīvo struktūru specifiskām investora un attīstāmās uzņēmējdarbības vajadzībām. Tieši šāds ir paredzamais Bauskas ILP attīstības scenārijs.

Tāpat arī pastāv vairāki industriālo parku veidi, kurus var iedalīt pēc to funkcijas (zinātniskie parki, zinātniski–pētnieciskie parki, tehnoloģiskie parki un komercparki). Faktiski tie ir klastera tipa parki, kur visi komersanti pārstāv vai nu vienu nozari, saistītās nozares vai arī tie ir vertikāli integrēti kādas vadošās parkā vai zonā pārstāvētās nozares ražošanas vai loģistikas ķēdē.

Loģistikas parka (centra) pamatdarbība ir saistīta ar transporta, loģistikas pakalpojumiem un preču izplatīšanu. Loģistikas parka galvenais uzdevums ir kravu pārvadājumu efektīva plānošana un organizēšana, apvienojot dažādus transporta veidus un piedāvājot vienotu transporta sistēmas pakalpojumu, tādējādi samazinot transporta izmaksas un/vai nodrošinot ātrāku kravu pārkraušanu. Loģistikas parki parasti ir izvietoti lielu transporta mezglu tuvumā vai transporta koridoru krustojumos. Loģistikas pakalpojumi ir saistīti ar jaunāko informāciju tehnoloģiju pielietošanu. Veiksmīgākie loģistikas parki piedāvā dažādus papildpakalpojumus: bankas, apdrošināšanas kompānijas, biroju telpas, kravu automobiļu apkopes un remonta pakalpojumi, veikali, kafējnīcas u.tml.

Bauskas ILP kontekstā par iespējamo modeli rekomendācijas ir sniegtas Pētījuma 6.nodaļā.

4.2. Esošie reģionālie loģistikas un industriālie parki. Brīvās nišas

Šajā sadaļā tiek apskatīti tie loģistikas un industriālie parki, kas ir nozīmīgi reģionālā un loģistikas kanālu kontekstā, t.i. netiek izskatīti tie ražotāji un/vai loģistikas parki, kas apzināti prioritāri identificē savu atrašanos pie ostām, lidostas vai nozīmīgiem dzelzceļa loģistikas mezgliem.

Savukārt, pilna informācija par pētījuma ietvaros apskatītajiem industriālajiem un loģistikas parkiem Latvijā un ES pieejama 2. pielikumā.

Jelgava

(1) Eirkel Biznesa parks

- a. Parka specializācija – loģistikas pakalpojumi;
- b. Atrodas tiešā autoceļa A8 (Rīga—Jelgava—Lietuvas robeža (Meitene)) tuvumā. Parkā ir arī funkcionējošs dzelzceļa atzars;
- c. Galvenie parka klienti ir DHL Latvia, LG, Philip Morris, Danone, Litagra. Parka kopējā platība ir 56 ha;
- d. Kopējā iznomājamā platība ir 42 000 m²;
- e. Ēku tehniskie parametri ir sekojoši: augstums 9m, grīdas celtspēja - 5 t/m², ugunsdzēsšanas sistēmas (rasinātāji (sprinkleri)), gāzes apkure, teritorijas apgaismojums, optiskie vājstrāvas tīkli, centralizēta ūdensapgāde un kanalizācija, automašīnu stāvvietu kopējām vajadzībām;
- f. Parka operatora ieņēmumi 2014. gadā ir sasnieguši 1,058 miljonus EUR.

(2) NP Jelgavas Biznesa Parks bijušajā RAF rūpnīcas teritorijā.

- a. Parka specializācija – ražošanas, biroju un noliktavu telpas;
- b. Adrese: Aviācijas iela 18, Jelgava
- c. Kopējā zemes platība sastāda 23 ha bet iznomājamo telpu platība: 107 700 m²;
- d. Pieejamā infrastruktūra – līdz 20 MW kopējā elektroenerģijas pieejamā jauda, funkcionējoši dzelzceļa atzari, centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija, optiskie vājstrāvas tīkli;
- e. NP Jelgavas biznesa parka nomnieku profils – metāla, stikla un gumijas apstrāde, gofrētā kartona ražotne, plastmasas pārstrāde;
- f. Operatora ieņēmumi par 2014. gadu ir sasnieguši 1,303 miljonus EUR.

Jelgavas pilsētā ir vairāki simti hektāri zemes, kas saskaņā ar teritorijas plānojumu ir paredzēti rūpnieciskai apbūvei un pēdējos gados ir uzsākti vai realizēti vairāki nozīmīgi rūpnieciskie projekti:

- (1) SIA “Latvijas piens” rūpnīca;
- (2) SIA “UVZ Baltija” vagonu rūpnīca.

Olaine

(1) NP Properties Nordic Industrial Park:

- a. Rūpnīcu iela 4, Olaine, Olaines novads
- b. Kopējā zemes platība: 14 ha;
- c. Ražošanas un noliktavu telpas 75 508 m². Biroju telpas 4800 m²;
- d. Pieejamā infrastruktūra – funkcionējoši dzelzceļa atzari, centralizētā ūdensapgāde un kanalizācija, optiskie vājstrāvas tīkli, centralizēta apsardze, sabiedriskā ēdināšana teritorijā, plaša bezmaksas koplietošanas autostāvvietu, bankas filiāle industriālā parka teritorijā;
- e. Nomnieku profils – plastmasas un gumijas pārstrāde, metālapstrāde, šūšanas ražotnes, pārtikas rūpniecība;

- f. Operatora ieņēmumi par 2014. gadu sasnieguši 1,632 miljonus EUR.
- (2) Biznesa parks "Dommo":**
- a. Pie apvedceļa A5 pieder zeme 58 hektāru platībā ar apstiprinātu detālplānojumu, kas paredz jauktas komercobjektu un rūpniecības objektu apbūves teritoriju. Tuvākā apdzīvotā vieta Olaine – 8 km;
 - b. Lielākā daļa no teritorijas nav apbūvēta;
 - c. Uz 2015. gada nogali ir pieejama viena ēka 11,03 tūkstošu m² platībā, kas ir pilnībā noslogota ar loģistikas nozarē strādājošiem komersantiem;
 - d. Uz 2015. gada nogali ir izstrādāts tehniskais projekts nākamajai būvniecības kārtai 23,3 tūkst. m² platībā;
 - e. Kopumā saskaņā ar detālplānojumu ir iespējama ēku izbūve vairāk nekā 130 tūkst. m² apjomā;
 - f. Operatora ieņēmumi 2014. gadā ir sasnieguši 0,69 miljonus EUR.

Ķekava

Dominante Park

- a. Izvietots pie Rīgas apvedceļa (autoceļš A5) un autoceļa A7 (Rīga—Bauska—Lietuvas robeža (Grenctāle)). Tuvākās nozīmīgās apdzīvotās vietas – Ķekava 4 km, Baloži – 13 km, Baldone – 13 km, Rīga – 18 km, Iecava – 22 km.
- b. Dzelzceļš nav pieejams;
- c. Kopumā vairāk nekā 170 000 m² noliktavu un biroju telpas. Ilgtermiņā iespējama attīstība 40 blakus pieguļošajos hektāros zemes;
- d. Lielākais industriālais loģistikas parks Latvijā - piedāvā dažādu izmēru telpas (minimālā 100 m², maksimālā – virs 10 tūkst. m²);
- e. Noliktavu griestu vidējais tīrais augstums – 10 m. Grīdas izturība līdz – 9 t/m²;
- f. Ugunsdrošības tehnika: atklātas tilpnes ar ūdeni (dīķi), sprinkleru sistēmas un dūmu slūžas;
- g. Pazīstamākie zīmoli – Kleenex, Huggies, Schwarzkopf & Henkel, Tchibo, Merrill, Pringles, Varta. Atpazīstamākie loģistikas jomā strādājošie parka klienti – Sanitex, Itella, Brenntag, Rhenius, Jungent.
- h. Operatora ieņēmumi par 2014. gadu – 710 tūkst. EUR.

Salaspils

Wellman loģistikas parks Salaspilī

- (1) Atrašanās vieta: pie Salaspils robežas un Rīgas apvedceļa (autoceļš A4) tiešā tuvumā (1,7 km);
- (2) Kopējā nožogota teritorija 5 ha ar diennakts apsardzi un 2 m žogu. Perimetra apsardze. Koplietošanas stāvvietas un asfaltētie laukumi;
- (3) Esošo noliktavu (sendvičpaneļu ēkas) kopējā platība 11 000 m². Ēku griestu augstums – 10,5 m;
- (4) Operatora ieņēmumi par 2014. gadu – 805 tūkst. EUR;
- (5) Pilna noliktavu noslodze nav sasniegta.

Tukums

Smārdes industriālais parks

- (1) Atrodas 6 kilometru attālumā no Tukuma, līdzās A10 Rīga- Ventspils šosejai un blakus perspektīvajai pasažieru pārvadājumu lidostai „Airport Jurmala”.

- (2) Parks aizņem kopumā 96 ha. Tiek piedāvātas zemes, laukumu, ēku vai to daļu nomu ražošanai, loģistikai un dažādu pakalpojumu sniegšanai;
- (3) Klientu profils - kurināmās šķeldas ražošana, mežizstrāde, metālapstrāde, tirdzniecība;
- (4) Ievērojami lielākā daļa parka nav noslogota;
- (5) 50% kapitāla daļu īpašnieks ir Engures novada pašvaldība;
- (6) Operatora apgrozījums 2014. gadā ir sasniedzis 43 tūkst. EUR.

Visās pārējās reģiona pilsētās ir pieejamas rūpnieciskās apbūves zonas, kur rūpniecisko objektu attīstība notiek individuāli. Piemēram, 2015. gada septembrī Dobelē darbu sākusi 4,5 miljonus eiro vērtā lucernas granulu un siena rūpnīcā, kurā radītas 15 jaunas darbavietas. Savukārt, SIA "Baltic Dairy Board" ir atjaunojusi piena ražotni Bauskā.

Kā izriet no piedāvājuma analīzes, tad jau tikai Zemgales reģionā loģistikas un industriālo pakalpojumu loks ir ārkārtīgi plašs un nav iespējams runāt par kādas būtiskas brīvas nišas esamību. Tiesa, nevienā no parkiem nekonzentrējas ar lauksaimniecības produkcijas pirmapstrādi vai apstrādi saistīti komersanti.

Bauskas ILP kontekstā, papildus lauksaimniecības aspektam, būtu iespējama virzīta neliela loģistikas centra būvniecība Bauskas ILP teritorijā, kas nodrošinātu konkurenci līdzīgiem objektiem Jelgavas pilsētā un pamatā būtu orientēts uz Zemgales dienvidu daļas komercsektora apkalpošanu.

4.3. Attīstītāju viedokļu apkopojums

2015. gada oktobrī novembrī tika intervēti vairāku vadošo pilna servisa nekustamo īpašumu komersantu komercīpašumu (industriālo īpašumu) speciālistiem. Galvenie iegūtie secinājumi ir sekojoši:

- (1) Tā kā divas trešdaļas no Latvijas ekonomiskās aktivitātes ir koncentrēta Rīgas un Pierīgas reģionā, tad arī lielākā daļa no jaunajiem ražošanas objektiem vai tādiem ražotājiem, kas izskata relokācijas iespējas, meklē iespējas vai nu piemeklēt esošas telpas vai būvēt savas telpas Pierīgas plašākajā aglomerācijā jeb ne vairāk kā 70 līdz 100 km attālumā no Rīgas pilsētas centra.
- (2) Pārējais pieprasījums ir specifisks un piesaistīts kritērijiem, kas saistās vai nu ar ražošanas izejvielu, loģistikas resursu vai darbaspēka pieejamību konkrētajā pilsētā vai novadā;
- (3) Ražotāji meklē tās vietas, kur infrastruktūra pēc kvalitatīvajiem un kvantitatīvajiem parametriem atbilstu to faktiskajām vajadzībām, t.i. potenciālie investori-ražotāji lielākoties noraida iespēju pašu spēkiem ieguldīt publiskās infrastruktūras attīstībā (pievadceļi, dzelzceļa atzari, gāzes, ūdens un kanalizācijas tīkli, elektroapgāde) savu vajadzību nodrošināšanai;
- (4) Ražotāji rūpīgi analizē darbaspēka pieejamību konkrētajā apdzīvotajā vietā, t.sk. novērtējot iespējas piesaistīt darbaspēku no blakus pilsētām vai novadiem;
- (5) Nekustāmo īpašumu cenai ir jābūt ievērojami zemākai nekā Rīgas pilsētā, lai tādējādi kompensētu nākotnes palielinātās loģistikas izmaksas. Lai arī nekustāmo īpašumu sludinājumos dominē piedāvājumi cenu kategorijās no 20 līdz 60 EUR/m², reāli notikušie darījumi ir 6 līdz 19 EUR par 1 m² amplitūdā;
- (6) Ražotāji novērtē pašvaldības iestāžu un komersantu sadarbību (attieksmi) tajā laikā, kad tiek veikta iespējamo vietu ražošanas vajadzībām apsekošana;
- (7) Aptuveni 80-90% no zemes gabalu izmēriem, kas tiek meklēti ražošanas vajadzībām t.s. "green-field" kategorijā, ir amplitūdā no 1,5 līdz 6 ha.

4.4. Bauskas industriālā un loģistikas parka potenciāls

Galvenais esošo īpašo konkurētspējas priekšrocību kopums, kas var stimulēt investoru piesaisti darbam Bauskas ILP teritorijā ir sekojošs:

- (1) Atrašanās blakus autoceļam A7 (Via Baltica), kas nodrošina ātru gan Rīgas, gan Eiropas sasniedzamību;
- (2) Esošā autoceļa A7 noslodze un tās pieaugums, kas aizvien vairāk izsmel tā drošas, ērtas un ātras pārvietošanās kapacitāti. Tas var stimulēt nelielu loģistikas struktūru izveidi Bauskā paredzot preču loģistikas pakalpojumus Zemgales un Pierīgas reģionam;
- (3) Attīstīta lauksaimniecības nozare Zemgalē, kas dod plašas iespējas tiem ražotājiem, kas ir saistīti ar lauksaimniecības produktu apstrādi;
- (4) Augsta darbaspēka pieejamība Bauskas novadā. Saskaņā ar Bauskas novada pašvaldības speciālistu vērtējumu aptuveni 55 līdz 60% jeb 9 000 līdz 10 000 no Bauskas novada strādājošo darbavietas ir izvietotas ārpus Bauskas novada – lielākoties, Rīgā, Iecavā un Jelgavā. Radot atalgojuma ziņā konkurētspējīgu atalgojumu (kas, piemēram, ir mazāks nekā Rīgas reģionā par tām izmaksām, kuras Bauskas iedzīvotāji sedz pārvietojoties uz un atpakaļ no darba), liela daļa no šiem iedzīvotājiem apsvērtu iespēju strādāt Bauskas pilsētā;
- (5) Visu to komunikāciju pieejamība (pēc atbilstoša projekta realizācijas), kas ir svarīga komersantiem – droši un apgaismoti piebraucamie ceļi un transporta mezgli, centralizētie ūdens un kanalizācijas pakalpojumi, dabasgāzes pieejamība, atbilstošas kapacitātes elektroenerģijas un vājstrāvu tīkla pieejamība.

Galvenais potenciālo priekšrocību kopums, kas investoru izvēli par labu Bauskai var stimulēt ilgtermiņā vai arī Bauskas novada pašvaldībai pieņemot attiecīgus lēmumus:

- (1) Nekustāmā īpašuma nodokļa būtiskas atlaides izbūvētajām ēkām;
- (2) Nomātās zemes atsavināšana par iespējami zemākām izmaksām;
- (3) Iespēja nodot nomā plašas Bauskas ILP teritorijas industriālo nekustamo īpašumu attīstītājam, kas nodrošinātu gan ražošanas/logistikas ēku būvniecību, gan arī komersantu piesaisti darbam Bauskas ILP teritorijā;
- (4) Rail Baltica atzara pieejamība Bauskas ILP sākot no aptuveni 2025. gada;
- (5) Pilsētas sociāli – ekonomiskās infrastruktūras uzlabojumi (piemēram, iecerētā peldbaseina izbūve), kas uzlabos pilsētas vidi kopumā un stimulēs iedzīvotājus Bauskas pilsētu izvēlēties kā savu ilgtermiņa dzīves vietu.

Kopējo Bauskas ILP potenciālu varētu uzlabot Bauskas novada pašvaldībai pašai izbūvējot ēku (piemēram, sendvičpaneļu konstrukciju) mazo un vidējo ražotāju vajadzībām, kurā varētu izvietoties 2 līdz 6 ražotāji.

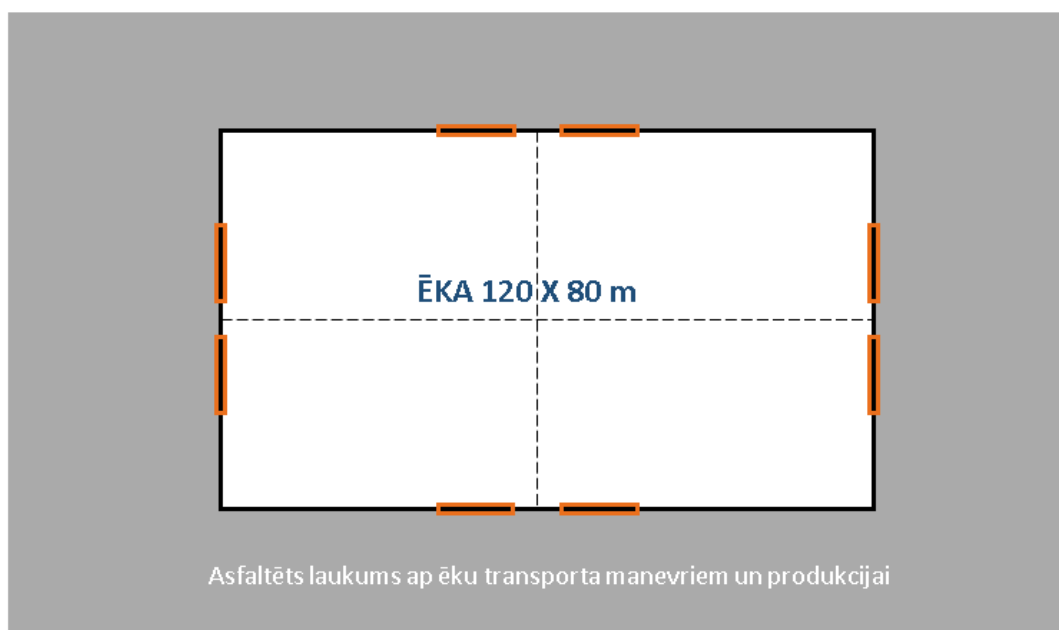
Jāņem vērā, ka saskaņā ar industriālo nekustāmo īpašumu attīstītāju sniegto informāciju, visbiežāk pieprasītās ražošanas platības (mazo un vidējo komersantu sektorā) svārstās no 1 līdz 4 tūkstošiem m². Atsevišķu šādu salīdzinoši nelielu ēku būvniecība viena konkrēta nomnieka vajadzībām ir ekonomiski daudz neefektīvāka nekā lielākas ēkas būvniecība, tajā izvietojot 2 līdz 4 nomniekus.

Izpildītājs, ja šāds Bauskas novada pašvaldības lēmums tiktu pieņemts, rekomendētu izbūvēt ēku ar kopējo lietderīgo platību no 6 līdz 10 tūkstošiem m², paredzot iespējas izbūvēt vieglas konstrukcijas starpsienas, tādējādi, nodalot telpas starp dažādiem nomniekiem. Mainoties nomniekiem, šādu sienu pārbūve, ja nepieciešams, ir ekonomiska un samērā vienkārši

veicama. Tomēr, kopumā šādas ēkas būvniecību būtu rekomendējams veikt, ja tiek identificēts atbilstoši noturīgs pieprasījums no vairāku potenciālo investoru puses.

Zemāk esošais attēls Nr. 10 norāda principiālo ēkas risinājuma ģenplānu – vieglas konstrukcijas starpsienas un katrā no segmentiem pieejami divi (optimālā variantā) paceļamie vārti un durvis.

Attēls Nr.10 Ražošanas ēkas improvizēts sadalījums



- Ēkas improvizēts sadalījums
- ▬▬▬▬ Paceļamie vārti (smago iebraukšanai) ar durvīm

4.5. Bauskas ILP ekonomiskā derīguma noteikšana

Šajā Pētījuma fāzē nav iespējams noteikt Bauskas ILP projekta ekonomisko ieguvumu kaut arī ir skaidrs, ka šādi ieguvumi pastāv un tie ir būtiski. Bauskas ILP projekta ieguvumus var precīzi novērtēt brīdī, kad ir zināmi kādu nozaru ražotāji ar cik darbavietām būs izvietoti Bauskas ILP teritorijā. Galvenie sociāli – ekonomiskie ieguvumi saistās ar:

- (1) Jaunradītās pievienotās vērtības radīšanu Bauskas pilsētā;
- (2) Iedzīvotāju laika un brauciena izmaksu ietaupījumiem, kas šobrīd rodas profesionālās migrācijas ietvaros;
- (3) Ieguvumi/izdevumi no siltumnīcas efektu radošo gāzu izmešu izmaiņām;
- (4) Esošo Bauskas novada komersantu efektivitātes uzlabojumiem;
- (5) Bauskas novada iedzīvotāju ieguvumiem no satiksmes uzlabojumiem;
- (6) Iedzīvotāju apmierinātības pieaugumu ar dzīves apstākļiem Bauskas pilsētā, kas izpaužas ar nekustamā īpašuma tirgus uzlabojumiem.

5. Klientu raksturojums

5.1. Bauskas ILP mērķklientu aptauja

Lai definētu potenciālo Bauskas ILP klientu profilu un noskaidrotu klientu vajadzības, kā viena no datu ieguves metodēm izmantota uzņēmumu aptauja.

Aptaujas mērķa grupa

Balstoties uz iespējamo Bauskas ILP profilu, aptaujā tika uzrunāti pēc apgrozījuma lielākie uzņēmumi šādās pamatdarbības nozarēs pēc NACE (TOP 50 Latvijā, pēc Lursoft datiem):

- A – Lauksaimniecība (sektors 01);
- C - Apstrādes rūpniecība (visi sektori);
- D - Elektroenerģija, gaisa kondicionēšana (sektori 35.1 un 35.3);
- E - Ūdens apgāde; notekūdeņu, atkritumu apsaimniekošana un sanācija (visi sektori);
- F - Būvniecība (visi sektori);
- G - Vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība; automobiļu un motociklu remonts (visi sektori)
- H – Transports un uzglabāšana (sektors 49, 52 un 53).

Papildus aptaujā tika aicināti piedalīties arī Zemgales plānošanas reģionā un Bauskas novadā reģistrētie uzņēmumi. Uzņēmumiem uz e-pasta adresēm tiks nosūtīti personalizēti uzaicinājumi piedalīties aptaujā.

Aptaujas anketa

Aptaujas anketā tiks iekļauti jautājumi par:

- a) Interesi ilgtermiņā nomāt zemesgabalu ar izbūvētām nepieciešamajām komunikācijām, nomāt telpas (pielāgotas / nepielāgotas uzņēmuma vajadzībām), kā arī nomāto zemi vai telpas izpirkt,
- b) Nepieciešamību pēc dažādiem papildu pakalpojumiem,
- c) Interesi izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus Bauskā,
- d) Gatavību izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus citā reģionā,
- e) Uzņēmuma darbību raksturojošiem rādītājiem.

Lai veicinātu augstāku respondenci, aptaujas anketa veidota īsa un tulkota latviešu un krievu valodā (anketu skatīt 3.pielikumā).

Aptaujas metode un lauka darbs

Pētāmajam gadījumam kā piemērotākā aptaujas metode izvēlēta WEB aptauja, nosūtot aicinājumu piedalīties aptaujā uz mērķa grupas uzņēmumu e-pastu adresēm, kombinējot ar telefonintervijām. Lauka darbs norisinājās laika posmā no 2015.gada 6.oktobra līdz 17.novembrim.

Kopskaitā aptaujā piedalījušies 42 respondenti. Visvairāk respondentu ir no Zemgales reģiona (20) un Pierīgas un Rīgas reģiona (attiecīgi 10 un 9). Divām trešdaļām 2014.gada apgrozījums ir līdz 10 milj. EUR un darbinieku skaits līdz 99. Lielākā daļa aptaujāto darbojas Lauksaimniecības nozarē (19 respondenti). Aptaujāto demogrāfisko informāciju skatīt 4. pielikumā.

Aptaujas rezultāti

Aptaujātajiem uzņēmumiem lielākoties nav interese ilgtermiņā nomāt zemi vai telpas. No tiem aptaujātajiem, kuri izrādījuši interesi par telpu vai zemes nomu, nedaudz lielāka interese būtu nomāt tieši telpas. Vienam no aptaujātajiem uzņēmumiem interesētu zemes gabals, kur

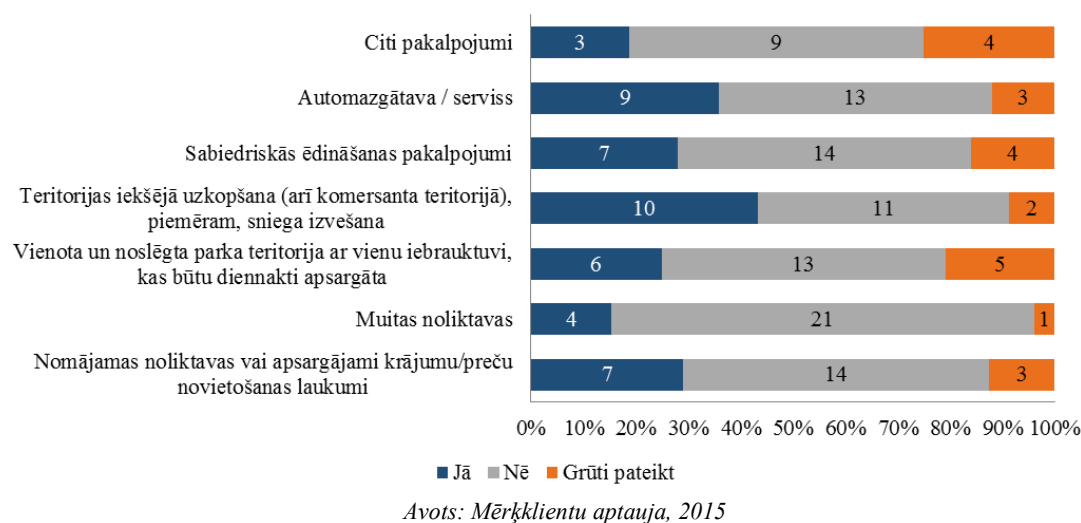
varētu izveidot degvielas uzpildes staciju, citam – telpas, kas atrastos tuvumā autoostai. Šešiem aptaujātajiem būtu interese nomāto zemi vai telpas izpirkt (skatīt attēlu Nr.11).

Attēls Nr.11 Atbildes uz jautājumu "Vai Jūsu uzņēmums būtu ieinteresēts ilgtermiņā nomāt...?"



No piedāvātajiem papildu pakalpojumiem uzņēmumiem vislielākā interese būtu par teritorijas iekšējo uzkopšanu un automazgātavu / servisu. Papildus norādītajiem atsevišķi uzņēmumi norādījuši nepieciešamību pēc saldētavas, transporta pakalpojumiem un ugunsdrošības pakalpojumiem (skatīt attēlu Nr. 12).

Attēls Nr.12 Atbildes uz jautājumu "Vai papildus iepriekš minētajiem Jums būtu svarīgi arī šādi pakalpojumi?"

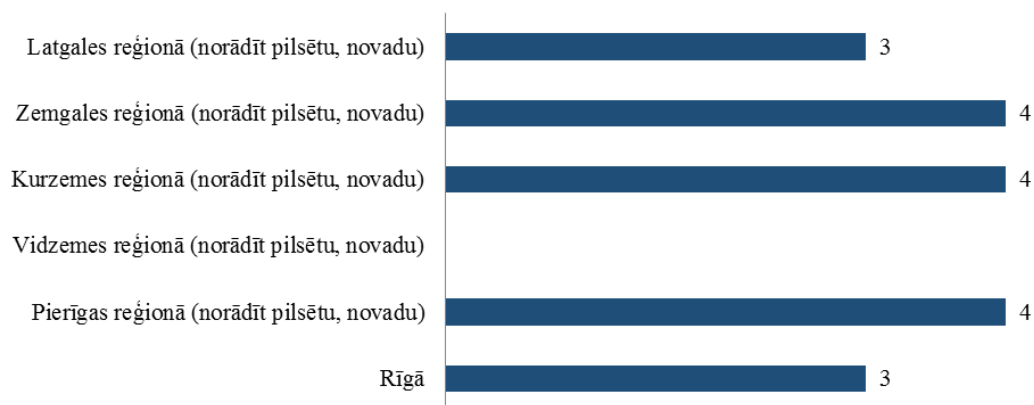


No aptaujātajiem uzņēmumiem interese izmantot zemes vai telpu nomas pakalpojumus industriālajā un loģistikas parkā konkrēti Bauskā būtu vai drīzāk būtu pieciem uzņēmumiem. Saimnieciskās darbības veids, ko šie uzņēmumi būtu gatavi attīstīt Bauskas ILP, ir lauksaimnieciskā ražošana un produktu pārstrāde, vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība, industriālā ražošana un apstrādes rūpniecība, kā arī siltumapgāde un degvielas uzpildes stacijas pakalpojumi.

Tie, kuriem interese izmantot Bauskas ILP pakalpojumus nebūtu, kā pamatojumu norāda uzņēmuma atšķirīgo lokācijas vietu, kas šiem uzņēmumiem nav izdevīga, nepieciešamību pēc Rīgas tuvuma, kā arī faktu, ka uzņēmumam kopumā ILP pakalpojumi nav nepieciešami, jo ir sava zeme un telpas un darbību nav plānots paplašināt. Atsevišķi uzņēmumi norādījuši, ka izvērtētu Bauskas ILP piedāvājumu, ja pakalpojuma cena būtu izdevīgāka.

Attiecībā uz ILP izmantošanu citos reģionos, vienlīdz daudz aptaujātajiem būtu interese tos izmantot dažādos reģionos, izņemot Vidzemes reģionu, kurā nevienam no aptaujātajiem nav bijusi interese. Zemgales reģionā interese būtu par ILP Jēkabpilī un Dobelē, Kurzemes reģionā – Talsos, Kuldīgā, Saldū un Ventspilī, Pierīgā – Ķekavā, Mārupē un Siguldas apkaimē, Latgalē – Daugavpilī (skatīt attēlu Nr.13).

Attēls Nr.13 Atbildes uz jautājumu "Vai Jūs būtu ieinteresēts izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus kādā citā reģionā?"



Avots: Mērķklientu aptauja, 2015

5.2. Potenciālo klientu apraksts

Lai raksturotu potenciālos Bauskas ILP klientus, vispirms tika identificētas perspektīvās nozares, kurās varētu darboties Bauskas ILP potenciālie klienti. Nozaru izvērtējums ir balstīts uz Lursoft sniegtajiem datiem par kopējo apgrozījumu un darba vietu skaitu Bauskas novadā 2010. un 2014.gadā sadalījumā pa NACE sektoriem. Identificējot perspektīvās nozares, tika izvērtēta to atbilstība Zemgales plānošanas reģiona ekonomikas profilam⁹ un Bauskas novada specializācijai¹⁰, kā arī ņemtas vērā attīstības tendences, resursu pieejamība un ILP atrašanās vieta attiecībā pret transporta un loģistikas risinājumiem un noieta tirgiem.

Pēc apgrozījuma un darba vietu skaita **perspektīvās nozares**, kurās galvenokārt varētu darboties ILP klienti, ir:

- (C) Apstrādes rūpniecība;
- (G) Vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība, automobiļu un motociklu remonts;
- (A) Lauksaimnieciskā ražošana ar specializāciju augkopībā un tehniskajās kultūrās¹¹;
- (F) Būvniecība, t.sk. projektēšana;
- (H) Transporta pakalpojumi un uzglabāšana (skatīt attēlu Nr.14).

⁹ Zemgales plānošanas reģiona ekonomikas profils noteikts ZPR ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2012.-2030.gadam. Pieejams:

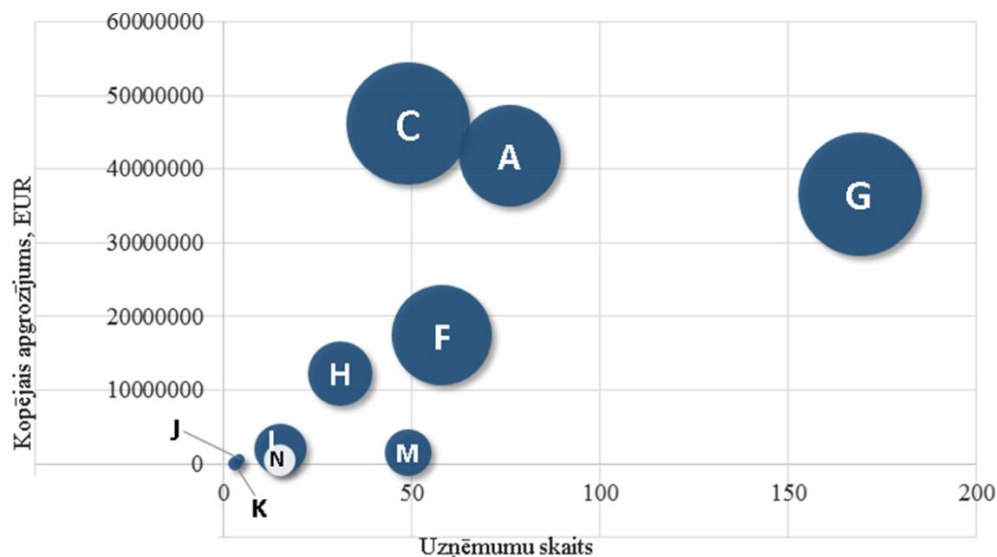
http://www.zemgale.lv/index.php?option=com_docman&task=cat_view&gid=99&Itemid=100089

¹⁰ Bauskas novada specializācija noteikta Bauskas novada attīstības programmā 2012.-2018.gadam.

Pieejams: http://www.bauska.lv/allfiles/files/Dokumenti/Bauskas_AP_gala_redakcija_09_05_2012.pdf

¹¹ 100 Bauskas novada lielāko uzņēmumu (pēc apgrozījuma) visbiežāk pārstāvētā saimnieciskā darbība ir augkopība un tehniskās kultūras. Avots: Bauskas novada pašvaldība: <http://www.bauska.lv/lv/uznemejdarbiba/top-100-lielakie-uznemumi>

Attēls Nr.14 Perspektīvās nozares pēc kopējā apgrozījuma un darba vietu skaita Bauska novadā



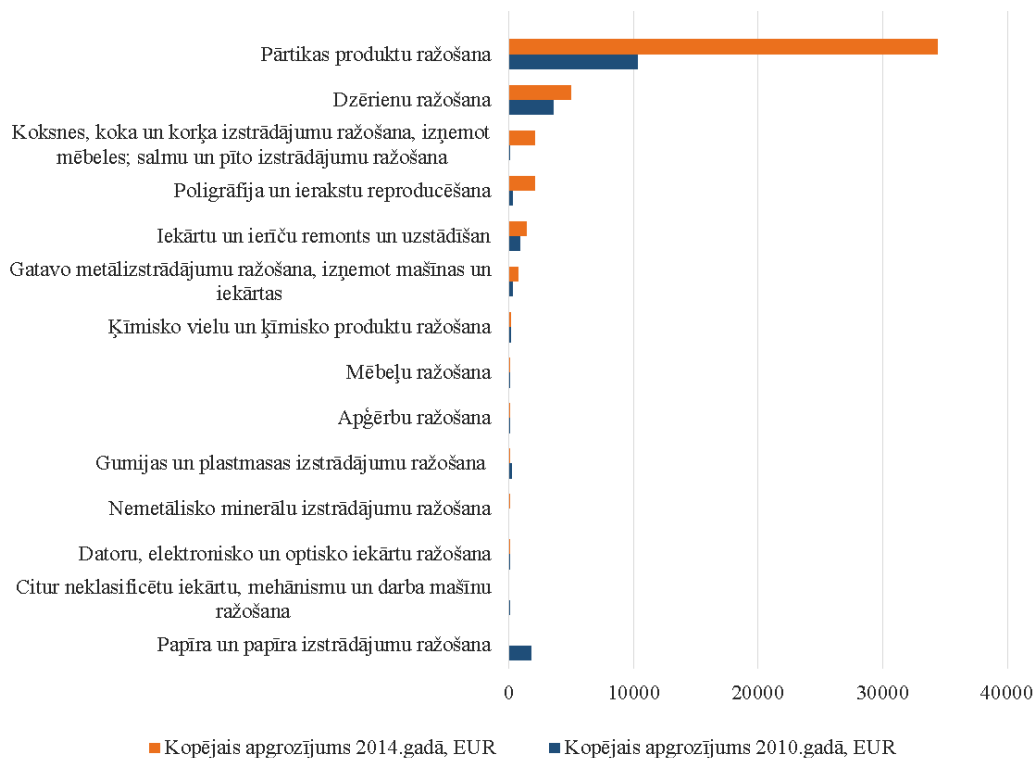
- A Lauksaimnieciskā ražošana, izņemot intensīvās audzēšanas kompleksi un lopkopības un putnkopības fermas (01.1, 01.2, 01.47, 01.5, 01.6 NACE sektori)
- C Apstrādes rūpniecība (10, 11, 13, 14, 16, 18, 20, 22, 23, 25, 26, 31, 32, 33 NACE sektori)
- F Būvniecība (41, 42, 43 NACE sektori)
- G Vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība; automobiļu un motociklu remonts (45, 46, 47 NACE sektori)
- H Transports un uzglabāšana (49, 52 NACE sektori)
- I Izmitināšana un ēdināšanas pakalpojumi (55, 56 NACE sektori)
- J Informācijas un komunikācijas pakalpojumi (62, 63 NACE sektori)
- K Finanšu un apdrošināšanas darbības (64, 65, 66 NACE sektori)
- M Profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi (69, 70, 71, 73, 74, 75 NACE sektori)
- N Administratīvo un apkalpojošo dienestu darbība (77, 80, 81, 82 NACE sektori)

Avots: Lursoft dati par 2014.gadu

Ņemot vērā kopējā apgrozījuma un darba vietu skaita pieaugumu pēdējo piecu gadu periodā, **apstrādes rūpniecības perspektīvie virzieni**, kuros varētu specializēties Bauskas ILP klienti, ir:

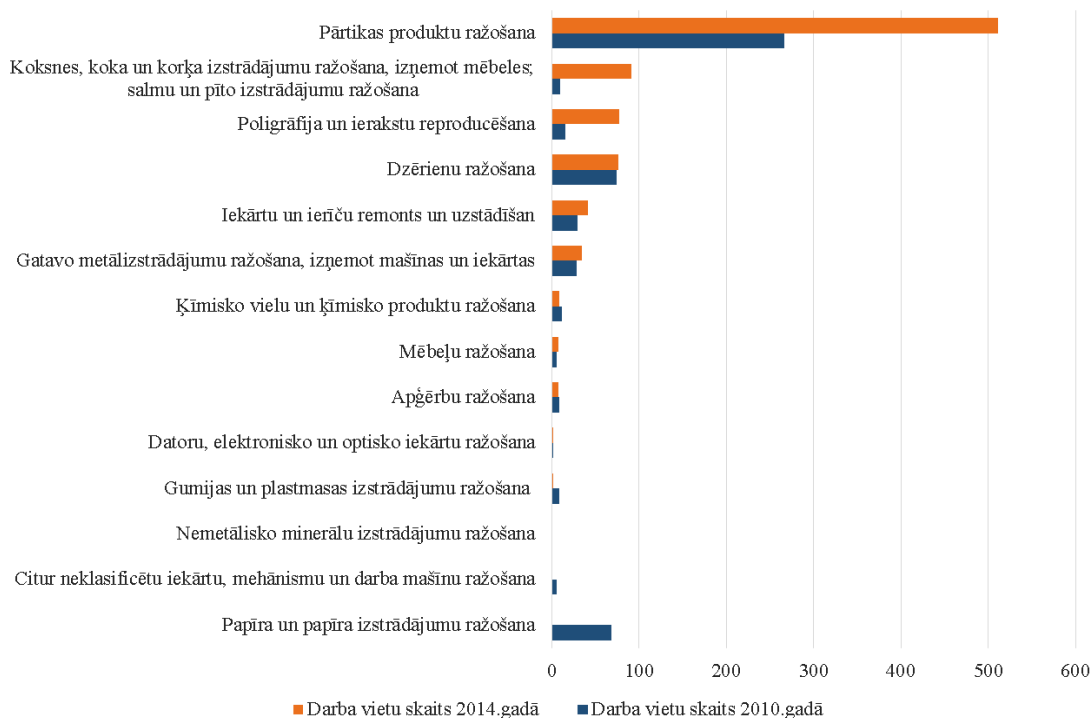
- (1) Pārtikas produktu ražošana;
- (2) Dzērienu ražošana;
- (3) Koksnes, koka un korķa izstrādājumu ražošana;
- (4) Poligrāfija un ierakstu reproducēšana;
- (5) Iekārtu un ierīču remonts un uzstādīšana;
- (6) Gatavo metālizstrādājumu ražošana;
- (7) Mēbeļu ražošana (skatīt attēlus Nr.15 un Nr.16).

Attēls Nr.15 Perspektīvās nozares pēc kopējā apgrozījuma un darba vietu skaita Bauskas novadā



Avots: Lursoft dati par 2014.gadu

Attēls Nr.16 Perspektīvās nozares pēc darba vietu skaita Bauskas novadā



Avots: Lursoft dati par 2014.gadu

Plašāka informācija par identificēto nozaru izvērtējumu dota 5.pielikumā.

Nozares un uzņēmumu darbības veidi, kuros specializēsies Bauskas ILP strādājošie komersanti, netiek strikti definētas un neierobežo uzņēmumam radīt jaunu produktu/pakalpojumu citās nozarēs ar augstu pievienoto vērtību, izmantojot parka sniegtos pakalpojumus vai pieejamo infrastruktūru. Attīstot Bauskas ILP, ir jāņem vērā, ka vienas nozares uzņēmuma ražošanas specifika (emitētais trokšņu līmenis, siltumnīcas efektu radošo un citu gāzu emisija gaisā) nedrīkst izslēgt citu potenciālo klientu darbību parka teritorijā. Vēlams, ka uzņēmumi papildina viens otru, sniedzot tādus pakalpojumus, kurus var izmantot arī citi parka klienti.

Balstoties uz Latvijas un ārvalstu industriālo un loģistikas parku darbības analīzi, var secināt, ka aptuveni 80% no kopējā industriālo parku klientu skaita veido ražotāji un noliktavu apsaimniekotāji, bet 20% ir dažādu pakalpojumu sniedzēji, vairumtirgotāji, citi nelieli uzņēmumi, kuru saimnieciskās darbības virzienus ir grūti paredzēt.

Ražojošās nozares, kuru darbība ILP teritorijā ir ar lielāku iespējamību:

- (1) visa veida komplektējošās ražotnes ar lielu roku darba intensitāti (pamatojoties uz lētāku darbaspēku),
- (2) būvmateriālu un būvkonstrukciju ražošana,
- (3) tipogrāfiju ražotnes,
- (4) metālapstrāde.

Loģistikas parkā ar lielāku iespējamību tiks uzglabātas šādas produktu grupas:

- (1) pārtikas produkti,
- (2) medikamenti,
- (3) mēbeles,
- (4) būvmateriāli,
- (5) auto detaļas,
- (6) metālizstrādājumi,
- (7) tekstilizstrādājumi.

Ņemot vērā Zemgales plānošanas reģiona ekonomiskās specializācijas virzienu Bioekonomika, lauksaimniecības resursu pieejamību un lauksaimniecības produktu pārstrādes u.c. apstrādes rūpniecības jomu attīstību Bauskas novadā, kā arī ilgtspējīgu vides un klimata politiku, kas tiek atbalstīta Eiropas Savienībā, Bauskas ILP potenciālie klienti varētu specializēties uz augstām tehnoloģijām un zināšanām balstītu, resursu efektīvu produktu ražošanā un pakalpojumu sniegšanā.

6. Industriālā parka operatora izvēle

Industriālā parka apsaimniekošana ir jāveic balstoties uz ekonomiskiem apsvērumiem, kas izriet no tirgus situācijas un piedāvātā nekustāmā īpašuma (industriālā parka) raksturlielumiem.

Bauskas ILP gadījumā ir iespējami vairāki apsaimniekošanas scenāriji, t.sk. izvēloties izveidot vai arī saskaņā ar normatīvajiem aktiem – izvēlēties trešo personu, kurš nodrošinātu industriālā parka operatora pakalpojumus (neatsavinot par labu tam ne Bauskas ILP teritoriju, ne izbūvēto inženiertehnisko infrastruktūru).

Zemāk esošā tabula veic iespējamo alternatīvu salīdzinājumu.

Tabula 4 Industriālā parka operatora izvēle un apsaimniekošanas modelis

Faktors	Pašvaldības apsaimniekota rūpnieciskā zona	Pašvaldības apsaimniekots industriālais parks	Trešās personas apsaimniekots industriālais parks
1	2	3	4
Kapitāla izmaksas	Inženiertehniskās infrastruktūras izbūves izmaksas. Iespējams – būvlaukuma sagatavošanas izmaksas. Ražošanas telpu būvniecības izmaksas, ja tādas tiek būvētas.	Papildus (2) kolonnā minētajam – kopējs nožogojums Bauskas ILP teritorijai, videonovērošanas sistēmas, iebraukšanas un izbraukšanas teritorijā organizācijas un kontroles nodrošināšana. Kopējās izbūves izmaksas ir aptuveni par 10 – 15% augstākas, tomēr šāds pozicionējums rada papildus priekšrocības investoru piesaistē.	
Operacionālās (uzturēšanas izmaksas)	Par pakalpojumiem samaksu veic investori. Pašvaldība nodrošina ielu, pievadceļa un apgaismojuma infrastruktūras uzturēšanu. Inženiertehniskās infrastruktūras uzturēšanu (ūdens, kanalizācija, gāze, elektroenerģija, vājstrāva) veic atbilstošie pakalpojumu sniedzēji. Priekšrocība – ielu, apgaismojuma un lietus ūdens kanalizācijas izmaksas var tik nepārnestas uz investoriem, tādējādi, nodrošinot zemākas nomas maksas un palielinot iespējas piesaistīt tos darbam Bauskas ILP.	Papildus (2) minētajām izmaksām ir videonovērošanas sistēmas uzturēšanas izmaksas, kā arī apsardzes (gan tiešās, gan attālinātās) izmaksas. Šīs maksas (t.sk. arī (2) kolonnā minētās) papildus tiek <i>pārnestas</i> uz investoriem un iekļautas nomas un/vai atsavināšanas maksā. Priekšrocība, ja investors ir ieinteresēts telpu nomā. Vājums, ja investors ir ieinteresēts tikai zemesgabala nomā vai iegādē ar atbilstošas inženiertehniskās infrastruktūras pieejamību.	
Investoru piesaiste	Kontrole par to cik aktīvi un kādi investori uz kādiem nosacījumiem tiek piesaistīti darbam Bauskas ILP. Nepieciešams atbilstošs budžets un citi resursi, lai realizētu atbilstošu mārketinga aktivitāšu plānu, kas ir aprakstīts turpmāk šajā Pētījumā.		Pašvaldībai iespējama nedaudz zemāka kontrole un iesaiste investoru piesaistes procesā.
Pašvaldības stratēģisko mērķu realizācija	Cieša sasaiste ar plānošanas dokumentiem, augsta elastība dažādu nestandarta lēmumu pieņemšanā, kā arī elastība projekta un Bauskas ILP stratēģijas maiņā.		Deleģējot operatora funkcijas samazinās tiešā pašvaldības kontrole un spēja ietekmēt procesus. Ir riski, kas ir saistīti ar teritorijas izmantošanas aspektiem.
Sasaiste ar pašvaldības funkcijām	Pašvaldības viena no funkcijām ir uzņēmējdarbības stimulēšana novadā.	Tieša Bauskas ILP apsaimniekošana	Atbilst pašvaldības funkcijai par priekšnoteikumu

Faktors	Pašvaldības apsaimniekota rūpnieciskā zona	Pašvaldības apsaimniekots industriālais parks	Trešās personas apsaimniekots industriālais parks
1	2	3	4
		un izveide var tikt interpretēta kā funkcija, kas nav veicama saskaņā ar likumdošanu.	veidošanu uzņēmējdarbības attīstībai novadā.
Finansējuma pieejamība	Bauskas ILP izveides (t.sk. ražošanas ēkas) finansēšanai ir iespējama SAM 3.3.1. un SAM 5.6.2 finanšu resursu piesaiste		Bez partnerības ar pašvaldību finanšu līdzekļi piesaiste no (2) un (3) punktos minētajiem SAM nav iespējama.

Izvērtējot iespējamus ieguvumus, zaudējumus, riskus, kas saistās gan ar ieguldāmo finansējumu, gan nomas tiesību nodošanu, Bauskas ILP izveides sākotnējā posmā, Bauskas novada pašvaldība neparedz vienotas Bauskas ILP teritorijas izveidi un/vai tās nodošanu ilgtermiņa nomā trešajām personām.

Sākotnēji ir plānota inženiertehniskās infrastruktūras izbūve piedāvājot investoriem optimālas konfigurācijas zemes gabalu nomu un/vai atsavināšanu bez kopējas Bauskas ILP teritorijas izveides.

7. Bauskas industriālā un loģistikas parka profils

Bauskas ILP profils ietver Bauskas novada pašvaldības nākotnes redzējumu par parka attīstību, raksturojot tā priekšrocības, piedāvātos pakalpojumus un komunikāciju pieejamību.

Attēls Nr.17 Bauskas ILP teritorija un faktu lapa



¹² Komunikācijas pieejamas pēc attiecīgu tehnisko projektu izstrādes un to īstenošanas

¹³ Zemi var iegūt īpašumā, ja 3-5 gadu laikā ir uzsākta saimnieciskā darbība.

¹⁴ Nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumi pret ieguldījumiem infrastruktūrā un/vai vismaz 5 darba vietu izveidi (Bauskas novada domes saistošie noteikumi Nr.12 no 29.08.2013.).

¹⁵ Perspektīvā Rail Baltica dzelzceļa līnija tiek plānota ~2 km no ILP, un būs pieejama ILP klientiem, ja tiks izbūvēts dzelzceļa atzars, kas savienos Rail Baltica ar Bauskas pilsētu.

¹⁶ Papildpakalpojumi ietver īpašuma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, teritorijas uzkopšanu; atkritumu savākšanu (izņemot bīstamos atkritumus) u.c.

Turpinājumā tabulas veidā sniegts pārskats par Bauskas ILP esošo situāciju un pakalpojumiem (izceļot priekšrocības), kā arī par parka attīstības iespējām un papildus pakalpojumiem, kurus ieviest investoru piesaistei.

Tabula 5 Bauskas ILP esošie un potenciālie pakalpojumi un konkurences priekšrocības

Esošā situācija	Pakalpojumi, kas NOTEIKTI jānodrošina investoru piesaistei	Pakalpojumi, kas nav jānodrošina noteikti, bet kas var palielināt ILP pievilcību un investoru piesaistes potenciālu
1	2	3
<ul style="list-style-type: none"> • Atrodas blakus tranzīta koridoram A7/E67 (VIA Baltica), tiešais pieslēgums no ILP maģistrālās ielas; • Pieejamā teritorija 86 ha platībā, dažāda lieluma nomājamie zemes gabali – pēc funkcionālās nepieciešamības; • Teritorijas plānojums atļauj zemes izmantošanu ražošanas objektu un noliktavu izveidošanai. Zemes gabalos pie Zaļās ielas atļauta publiskā apbūve; • Pazemināta nomas maksa un iespēja iegūt nekustamā īpašuma nodokļa atlaidi; • Pieejama elektrība (2,4MW transformators), pašvaldība plāno uzlabot jaudu, izbūvēt savienojumu ar pilsētas centralizētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem; • Pieejami ražošanas resursi un vietējais darbaspēks. 	<ul style="list-style-type: none"> • Zemes gabalu dalījums un adreses; • ILP teritorijas savienojums ar Zaļo ielu (A7) – pieslēguma izbūve; • Maģistrālo ielu tīkla un komunikāciju izbūve (ielas apgaismojuma, maģistrālo ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pieejamība); • Meliorācijas sistēmu rekonstrukcija; • Parka attīstību koordinē ILP operators/ pārvaldnieks; • Konsultācijas par investīciju objektiem un investēšanas procesu; • Sadarbība starp pašvaldību un uzņēmējiem. 	<ul style="list-style-type: none"> • Savienojums ar Rail Baltica dzelzceļu pēc 2025.gada (~2 km no ILP); • Klasteris ILP teritorijā; • Loģistikas pakalpojumi; • Ražošanas, biroju un noliktavu telpu būvniecība un noma; • Muitas noliktavas; • Diennakts apsardze; • Automazgātava/ autoserviss; • Tehnoloģisko/ražošanas iekārtu apkalpe; • Īpašuma pārvaldīšana un apsaimniekošana (t.sk. ēku tehniskā pārvaldība un apsekošana; inženierkomunikāciju apsaimniekošana; telpu, teritorijas uzkopšana; atkritumu savākšana); • Sabiedriskās ēdināšanas pakalpojumi; • Papildpakalpojumi (biznesa inkubators, grāmatvedības, investīciju piesaistīšanas u.c.); • Citi pakalpojumi pēc pieprasījuma.

Detalizētāk šo pakalpojumu ieviešana atspoguļota Rīcības plānā (skatīt 8.nodaļu), savukārt nepieciešamās darbības augstāk minēto un citu parka pakalpojumu stratēģiskai virzībai un investoru piesaistei izklāstītas Mārketinga plānā (skatīt 9.nodaļu).

8. Rīcības plāns

Bauskas ILP attīstības mērķis ir nodrošināt priekšnoteikumus uzņēmējdarbības attīstībai un jaunu darba vietu radīšanai ražošanas un pakalpojumu sektoros Bauskas pilsētā. Efektīva pārvaldība no pašvaldības puses var panākt kapitāla un investīciju (gan iekšējo, gan ārējo) piesaisti gan pamata infrastruktūras izveidošanā ILP teritorijā, gan parka tālākā uzturēšanā un apsaimniekošanā.

Tabula 6 Mērķa sasniegšanas rezultātīvie rādītāji

Nr.p.k.	Rādītājs	2020.gadā	2025.gadā
1	2	3	4
1.	Jaunas darba vietas	100	500
2.	Piesaistīti klienti (uzņēmumu skaits, kas darbojas BILP teritorijā)	1-3	4-8
3.	Piesaistītās investīcijas, EUR/ha ¹⁷	3-4 milj.	3-4 milj.

Lai sasniegtu mērķi, īstenojami trīs rīcības virzieni:

RV1 Zemes īpašuma lietu sakārtošana;

RV2 Transporta un inženiertehniskās infrastruktūras pieejamības nodrošināšana;

RV3 Uzņēmējdarbības veicināšana.

Bauskas ILP izveide var notikt, ievērojot loģisku darbu secību, pirmām kārtām īstenojot maģistrālās ielas un inženierkomunikāciju izbūvi, vienlaicīgi uzsākot mārketinga aktivitātes.

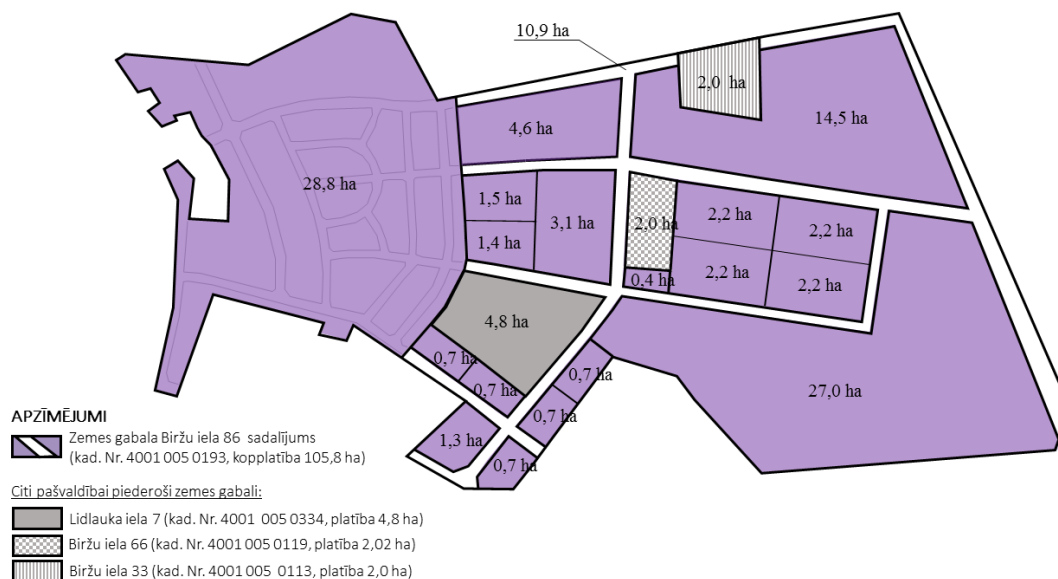
Rīcības virziens 1 Zemes īpašuma lietu sakārtošana

Lai nodrošinātu ILP maģistrālās ielas un tās pieslēguma valsts galvenajam autoceļam A7 izbūvi, ir jānodala tam nepieciešamais zemes gabals, kuram ar pašvaldības lēmumu piešķirams ielas nosaukums un nekustamā īpašuma lietošanas mērķis (1101) - zeme dzelzceļa infrastruktūras zemes nodalījuma joslā un ceļu zemes nodalījuma joslā. Tam nepieciešams veikt zemes gabala Biržu ielā 86 sadalīšanu.

RV1 Uzdevums 1 Lēmuma pieņemšana par zemes gabala Biržu ielā 86 (kadastra Nr.4001 005 0193) sadalīšanu un adrešu piešķiršanu katram zemes gabalam atbilstoši detālplānojuma “Teritorija starp Biržu un Zaļo ielu (bij. lidlauka teritorija) Bauskā” (apstiprināts ar Bauskas novada domes 2009.gada 24.septembra lēmumu (prot.Nr.7,14.§), turpmāk – detālplānojums) risinājumiem, kas iekļauti Bauskas novada teritorijas plānojuma 2012.-2023.gadam (turpmāk – teritorijas plānojums) grafiskajā daļā (skatīt attēlu Nr.16). Detālplānojuma īstenošanu var veikt kārtās, tās apstiprinot ar pašvaldības lēmumu.

¹⁷ Piesaistītās investīcijas tiek rēķinātas uz vienu platības vienību no apgūtās/iznomātās ILP teritorijas daļas, kurā notiek saimnieciskā darbība.

Attēls Nr.18 Zemes gabala Biržu ielā 86 sadalījuma priekšlikums



Augstāk redzamajā attēlā jaunveidojamo zemes gabalu robežas un platības ir dotas aptuvenas, kas jāprecizē, izstrādājot zemes ierīcības projektu zemes gabala Biržu ielā 86 sadalīšanai. Izstrādājot zemes ierīcības projektu, jāņem vērā detālplānojuma risinājumi ciktāl tie nav pretrunā ar teritorijas plānojuma un spēkā esošo normatīvo aktu prasībām.

RV1 Uzdevums 2 Zemes robežu kadastrālā uzmērīšana un robežu plānu izgatavošana.

Pēc lēmuma pieņemšanas par zemes ierīcības projekta apstiprināšanu pašvaldība pasūta licencētai mērniecības firmai zemes kadastrālo uzmērīšanu un jaunu zemes robežu plānu izgatavošanu.

RV1 Uzdevums 3 Jaunizveidoto zemes gabalu kā atsevišķu nekustamo īpašumu reģistrācija zemesgrāmatā.

Saskaņā ar zemes gabala Biržu ielā 86 sadalīšanas priekšlikumu, kopumā detālplānojuma īstenošanas 1.kārtā izveidojami:

- 2 zemes gabali pie Zaļās ielas aptuveni 0,7 ha un 1,3 ha platībā ar atļauto izmantošanu RR1 – ražošanas objektu un noliktavu apbūve, kur ir atļauta publiskā funkcija;
- 15 zemes gabali aptuveni 64,1 ha kopplatībā ar atļauto izmantošanu RR2 - ražošanas un noliktavu apbūve, kur atļauta smagās rūpniecības ražotņu apbūve;
- 1 zemes gabals vai vairāki atsevišķi zemes gabali aptuveni 10,9 ha kopplatībā ar atļauto izmantošanu – ielu un komunikāciju izbūve.

Rīcības virziens 2 Transporta un inženiertehniskās infrastruktūras pieejamības nodrošināšana

ILP teritorijā pašreiz nav centralizētas inženiertehniskās infrastruktūras, tā projektējama saskaņā ar institūciju tehniskajiem noteikumiem. Visas jaunās inženierkomunikācijas izvietojamas tikai plānoto inženierkomunikāciju koridoros, kas noteikti ielu sarkano līniju robežās.

Visiem inženierkomunikāciju pieslēgumiem izstrādājami tehniskie projekti.

RV2 Uzdevums 1 Tehnisko projektu izstrāde

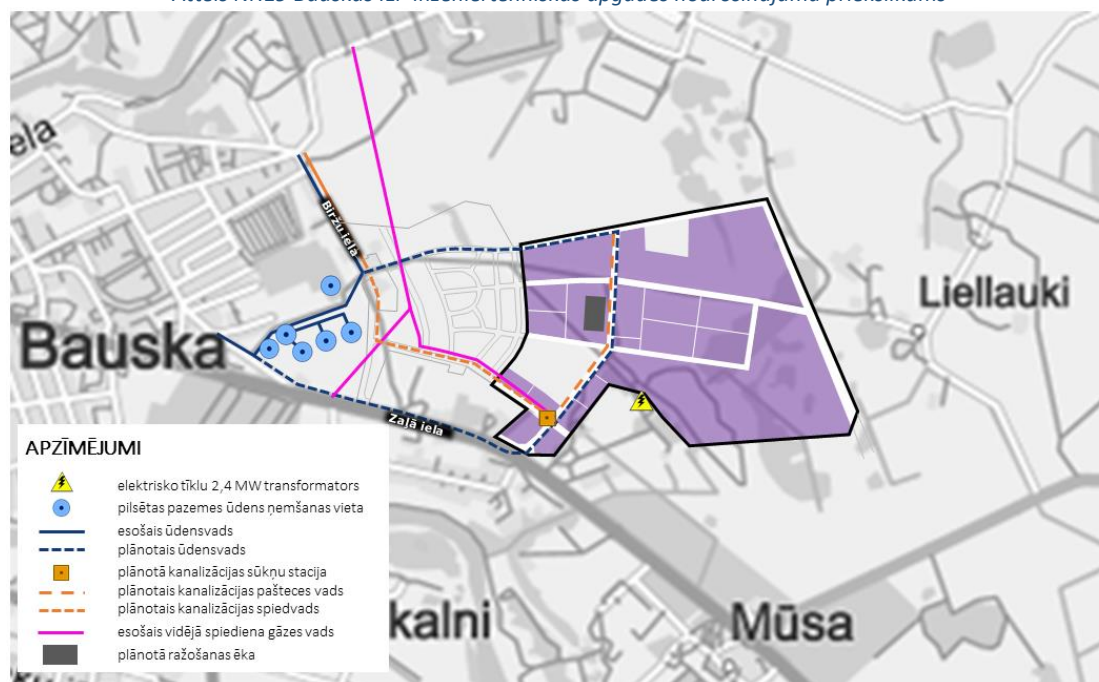
Ielu un komunikāciju būvniecības tehnisko projektu izstrādei ir nepieciešams aktualizēt ILP un tai pieguļošās teritorijas topogrāfisko plānu.

RV2 Uzdevums 2 ILP maģistrālās ielas un tās pieslēguma valsts galvenajam autoceļam A7 izbūve¹⁸, t.sk:

- Zaļās ielas brauktuves paplašināšana (~250 m);
- Zaļās ielas kreisā pagrieziena joslas izbūvei;
- jaunas autobusa pieturvietas izbūvei;
- gājēju ietves izbūve Zaļās ielas kreisajā pusē 3 m platumā;
- ielas apgaismojuma ierīkošana;
- ILP maģistrālo ielu izbūve (~930 m);
- ILP maģistrālās ielas turpinājuma (grants ceļa) – savienojuma ar Lielzeltiņiem izbūve (~200 m).

RV2 Uzdevums 3 Maģistrālo ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu ierīkošana

Attēls Nr.19 Bauskas ILP inženiertehniskās apgādes nodrošinājuma priekšlikums



¹⁸ Projekts "Lidlauka ielas krustojums ar ILP Mūsas ciems (A7) posms" ietverts Bauskas novada attīstības programmas 2012-2018 investīciju plānā

ILP teritorijā ir pieejams vidēja spiediena gāzesvads un elektrisko tīklu transformatora punkts ar jaudu 2,4 MW. Lai nodrošinātu potenciālos ILP klientus ar visām nepieciešamajām komunikācijām, ir jāveic:

- ūdensvada izbūve un pieslēgums Biržu ielas maģistrālajam ūdensvadam;
- kanalizācijas sūkņu stacijas izbūve;
- kanalizācijas pašteces vada (~800 m) izbūve;
- kanalizācijas spiedvada (~1200 m) izbūve un pieslēgums Biržu ielas pašteces kolektoram;

RV2 Uzdevums 4 Koplietošanas meliorācijas sistēmu rekonstrukcija

ILP teritorijā tiek saglabāti esošie novadgrāvji N20 (ūdenssaimniecības kods 3881412) un N21 (ūdenssaimniecības kods 3881422), kuri novada Ceraukstes pagasta zemes īpašnieku meliorācijas sistēmu ūdeņus. Vietās, kur grāvjus šķērso projektētās ielas, jāizbūvē caurtekas. Pārējie grāvji, kas atrodas BILP teritorijā, netiek saglabāti, bet to vietā gar jaunveidojamām ielām ir ierīkojami novadgrāvji vai slēgtā drenāžas sistēma. Ar koplietošanas meliorācijas sistēmām saistītie pārveides darbi ir saskaņojami Valsts SIA “Zemkopības ministrijas nekustamie īpašumi” Zemgales reģiona meliorācijas nodaļas Bauskas sektoru. Meliorācijas sistēmu rekonstrukcijas tehniskos projektus ir tiesīgi izstrādāt tikai sertificēti speciālisti hidromelioratīvajā projektēšanā.

Rīcības virziens 3 Uzņēmējdarbības veicināšana

RV3 Uzdevums 1 Vismaz vienas pilnas darba slodzes štata vietas Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālists izveide Bauskas novada pašvaldības Attīstības un plānošanas nodaļā. Mārketinga plāna īstenošana un koordinēšana.¹⁹

RV3 Uzdevums 2 Sadarbības veicināšana starp pašvaldību un vietējiem uzņēmējiem. Konsultāciju un semināru nodrošināšana, dažādu pasākumu vietējiem uzņēmējiem iniciēšana, vietējo uzņēmēju kooperatīva vai klastera idejas popularizēšana.

RV3 Uzdevums 3 Idejas popularizēšana par vienotu loģistikas pakalpojumu izveidi ILP teritorijā.

RV3 Uzdevums 4 Investoru piesaistīšana. Konsultāciju sniegšana par investēšanas procesu un investīciju objektiem Bauskas ILP.

RV4 Uzdevums 5. Ražošanas ēkas būvniecība mazo un vidējo komersantu vajadzībām.

Rīcības plāna īstenošanas uzraudzības rezultatīvie rādītāji:

Tabula 7 Rīcības plāna ieviešanas un uzraudzības rezultatīvie rādītāji

Nr. p.k.	Rādītājs	Sasniedzamā vērtība 2020.gadā	Indikatīvais investīciju novērtējums EUR	Iespējamie finansējuma avoti
1	2	3	4	5
RV1 Zemes īpašuma lietu sakārtošana				
1.	Izstrādāts zemes ierīcības projekts Biržu ielas 86 sadalīšanai	1	500	Pašvaldības budžets

¹⁹ Mārketinga plānu skatīt 9.nodaļā

Nr. p.k.	Rādītājs	Sasniedzamā vērtība 2020.gadā	Indikatīvais investīciju novērtējums EUR	Iespējamie finansējuma avoti
1	2	3	4	5
2.	Veikta zemes robežu kadastrālā uzmērīšana un izgatavoti jauni robežu plāni ²⁰	20	4000	
3.	Ierakstīti zemesgabali zemesgrāmatās kā atsevišķi īpašumi ²¹	20	1000	
Kopā RV1:			5500	
RV2 Transporta un inženiertehniskās infrastruktūras pieejamības nodrošināšana				
4.	Aktualizēts topogrāfiskais plāns	1	20 000	Pašvaldības budžets SAM 5.6.2. SAM 3.3.1. LAT-LIT Apvāršnis 2020 ²²
5.	Izstrādāti tehniskie projekti	2	55 000	
6.	Izbūvēts maģistrālais ūdensvads	2,8 km	340 000	
7.	Izbūvēta ILP maģistrālā iela, veikta Zaļās ielas paplašināšana un kreisā pagrieziena izveide (t.sk. meliorācijas pasākumi gruntsūdeņu līmeņa pazemināšanai)	1,2 km	2 400 000	
8.	Izbūvēts kanalizācijas pašteces vads	0,8 km	165 000	
9.	Izbūvēts kanalizācijas spiedvads	1,2 km	135 000	
10.	Izbūvēta kanalizācijas sūkņu stacija	1	30 000	
Kopā RV2:			3 145 000	
RV3 Uzņēmējdarbības veicināšana				
11.	Jaunas štata vietas Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālists izveide (gadā ar nodokļiem u.c. izmaksām)	1	20 000	Pašvaldības budžets LAT-LIT CB INTERREG VC Apvāršnis 2020
12.	Dalība starptautiskās izstādēs gadā, t.sk. ārvalstīs	2-3	40 000	
13.	Organizēto semināru, tikšanās ar uzņēmējiem skaits gadā	12	5 000	
14.	Uzrunāto komersantu/potenciālo investoru skaits	100	5 000	
15.	Ražošanas ēkas būvniecība mazo un vidējo komersantu vajadzībām	1	3 000 000	SAM 5.6.2 SAM 3.3.1.
Kopā RV3:			3 070 000	
Pavisam kopā:			6 220 500	

²⁰ Jaunveidojamo zemes gabalu skaits tiek noteikts zemes ierīcības projektā

²¹ Zemesgrāmatās reģistrējamo nekustamo īpašumu skaits atbilst jaunveidojamo zemes gabalu skaitam

²² Eiropas Savienības programma pētniecībai, attīstībai un inovācijai

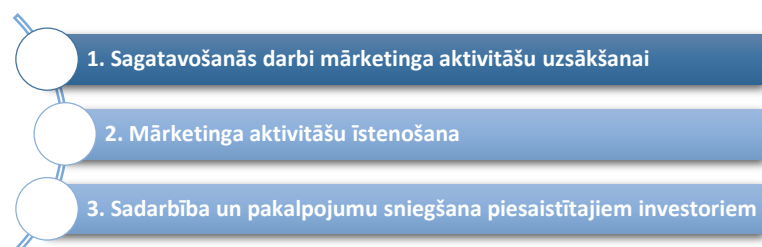
9. Mārketinga plāns

Mārketinga plāns izvērsti raksturo vienu no aplūkotajiem Rīcības virzieniem “Uzņēmējdarbības veicināšana”.

Mārketinga mērķis – Bauskas ILP popularizēšana, investoru apzināšana un uzrunāšana, klientu piesaistīšana ILP.

Mērķa grupas – Latvijas un ārvalstu uzņēmumi, kas plāno uzsākt vai paplašināt savu darbību un kas varētu būt Bauskas ILP potenciālie klienti²³

Mārketinga soļi:



Solis 1. Sagatavošanās darbi mārketinga aktivitāšu uzsākšanai

Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālista štata vietas izveide Bauskas novada pašvaldībā zem Attīstības un plānošanas nodaļas. Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālists īsteno un koordinēs mārketinga aktivitātes. Bauskas ILP attīstībai ilgtermiņā nepieciešams celt Attīstības un plānošanas nodaļas kapacitāti – projektu iniciēšanā un investīciju piesaistē parka teritorijas labiekārtošanai un uzņēmējdarbības veicināšanai, tai skaitā finansējuma piesaistē no ES fondiem (SAM 5.6.2. un 3.3.1). Mārketinga aktivitātes var īstenot vienlaikus ar ILP teritorijas un infrastruktūras sakārtošanas pasākumiem, tomēr sekmīga attīstības projektu īstenošana palielinās investoru piesaistes potenciālu.

Sagatavošanās mārketinga aktivitāšu uzsākšanai ietver arī mājas lapas izveidi un informatīvo materiālu izstrādi, kas detalizētāk aprakstīti turpinājumā.

Solis 2. Mārketinga aktivitāšu īstenošana

(1) Mājas lapas izveide

Nepieciešams izveidot atsevišķu Bauskas ILP mājas lapu, kurā iekļauta investoriem aktuālā informācija un kuras uzturēšanā jāievēro zemāk minētie principi:

- Karte, kurā redzama Bauskas ILP atrašanās vieta, tā apkārtējās teritorijas un galvenā satiksmes infrastruktūra, kā arī attālums līdz nozīmīgākajiem centriem. Kartei jābūt funkcionālai, ar iespēju pietuvināt ILP teritoriju. Ar atšķirīgām krāsām vai apzīmējumiem iespējams kartē norādīt, kuri zemes gabali ir pieejami nomai, kuri ir aizņemti (un kas tajos darbojas).

²³ Klientu raksturojumu skatīt 5.2.nodaļā

- ILP piedāvājums – ieteicams uzsvērt, ko Bauskas ILP šobrīd piedāvā potenciālajiem investoriem, kas ir aktuālākais piedāvājums.
- ILP profils – galvenā pieejamā infrastruktūra (inženierkomunikācijas) un pakalpojumi. Šī informācija mājas lapā jāievieto atraktīvā, viegli uztveramā formā.
- Konkurences priekšrocības – informācija par to, kas padara Bauskas ILP unikālu un pievilcīgu investoriem (piemēram, darbaspēka pieejamība, vienkārša zemes nomas un teritorijas attīstīšanas procedūra).
- Informācija par pašvaldības un citiem atbalsta instrumentiem – pieejamie fondu līdzekļi, pašvaldības atbalsts u.c. instrumenti, ko investori varētu piesaistīt uzņēmējdarbības uzsākšanai vai attīstībai.
- Fotogrāfijas un/vai vizualizācijas – mājas lapas vizuālo pievilcību iespējams palielināt, ievietojot kvalitatīvas fotogrāfijas un cita veida vizuālo materiālu (piemēram, teritorijas attīstības skices, 3D projekcijas u.tml.), ko mājas lapas apmeklētāji var interaktīvā veidā apskatīt.
- Kontaktinformācija – ieteicams to ievietot redzamā vietā, piedāvājot gan tālruna numurus, gan e-pasta adreses, gan komunikācijas formu mājas lapas ietvaros.
- Ieteicams arī ievietot informāciju par Bauskas ILP citās mājas lapās, piemēram Bauskas novada pašvaldības, Zemgales plānošanas reģiona, LIAA, ILP attīstītāja/pārvaldnieka māja lapā (ja attiecināms) u.c.
- Izstrādājot mājas lapu, ir jāpievērš īpaša uzmanība meklēšanas rīku optimizācijai (*search engine optimisation*), gan iekļaujot būtiskākos atslēgas vārdus mājas lapā publicētajā informācijā, gan arī iekļaujot atslēgas vārdus mājas lapas kodā. Šāda meklēšanas rīku optimizācija ir nepieciešama, lai nodrošinātu industriālā parka mājas lapas atspoguļošanu tīmekļa meklēšanas vietnēs (*search engines*), piemēram, google, bing u.c.
- Papildus ir vēlams apsvērt google adwords kampaņas izvēršanu, tādā veidā nodrošinot industriālā parka mājas lapas atspoguļošanu starp top resursiem, ja google resursā tiek veikta meklēšana ar atbilstošu atslēgas vārdu.
- Mājas lapu ieteicams uzreiz izstrādāt paralēli vairākās valodās – latviešu, angļu, krievu, potenciāli arī lietuviešu, vācu, ķīniešu u.c. valodās.

Zemāk sniegti vairāku industriālo un / vai loģistikas parku mājas lapu piemēri, tai skaitā no citām valstīm (Igaunijas, Slovākijas) un parku pārvaldnieku mājas lapām:

Rīgas industriālais parks	http://www.rigaindustrialpark.lv/
Smārdes industriālais parks	http://www.smardesip.lv/lv
Invest in Liepaja	http://investinliepaja.lv/
Investīciju piesaistes sadaļa Jelgavas pilsētas mājas lapā	http://www.jelgava.lv/uznemejdarbiba/investoriem/
NP Properties	http://www.industrial-park.lv/index
Bratislava logistics park	http://bratislava-logistics.com/
Trigon industrial parks	http://trigonindustrial.com/
Riigiressursside Keskus OÜ (State Resources Centre Ltd.)	http://www.rrk.ee/

(2) Informatīvu materiālu izveide un izplatīšana

Pašvaldībai jāizstrādā informatīvie materiāli, kas pieejami drukātā formātā (t.sk. ar iespēju interesentiem izdrukāt no mājas lapas), piemēram, bukleti. Bukletā ietveramā informācija ir līdzīga mājas lapā pieejamajai, tikai ieteicams to pasniegt koncentrētākā un viegli uztveramā formā. Galvenā informatīvajos materiālos ietveramā informācija:

- Bauskas ILP reklāma, kas izceļ galvenos vēstījumus (*key-messages*) par parku, Bauskas novadu u.c., piemēram:
 - Parka atrašanās vieta un transporta infrastruktūras pieejamība;
 - Ražošanas resursu pieejamība, īpaši lauksaimniecības nozarē;
 - Augsta darbaspēka pieejamība Bauskas novadā;
 - Uzņēmumiem nepieciešamo komunikāciju pieejamība un atbilstošas platības zemes gabalu pieejamība.
- ILP teritorijas situācijas plāns ar attēlotu zemes gabalu sadalījumu, funkcionālo zonējumu, pieejamo inženiertehnisko infrastruktūru un citu nozīmīgu informāciju.
- Kontaktinformācija un norāde uz mājas lapas adresi, kur atrast plašāku informāciju
- Arī informatīvie materiāli jāizstrādā vairākās valodās, īpaši angļu valodā.
- Informatīvos materiālus Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālists un citi mārketinga aktivitāšu īstenotāji var izplatīt sadarbības institūcijās, dažādās izstādēs, semināros un citos pasākumos, kā arī tiekoties ar potenciālajiem klientiem / investoriem.

Zemāk sniegti vairāku informatīvo materiālu piemēri:

LIAA tipveida informatīvais materiāls par pieejamo investīciju teritoriju	http://liaa.lv/files/liaa/attachments/liaa_greenfield_vents_pils_36ha_190609.pdf
Valmierā pieejamo infrastruktūra	http://liaa.lv/files/liaa/attachments/du1328_valmieras_uz_njemeji_eng_1.pdf
Ditton Grupas Industriālais un Tehnoloģijas parks Rēzeknē	http://www.ditton.lv/assets/media/201238/7f4b5ac35637b9246c9872e68d8e3520.pdf
Loģistikas parks Nīderlandē	https://goo.gl/IPfsYq
Loģistikas parks Lielbritānijā, Liverpūlē (<i>Liverpool</i>)	http://peelports.com/wp-content/uploads/2014/01/Logistic-Park-4pp-Brochure.pdf
P3 loģistikas parki Eiropā	http://www.p3parks.com/uploads/downloads/brochure-1-2015.pdf
Loģistikas parks Lielbritānijā Felikstovē (<i>Felixtowe</i>)	http://felixstowelogisticspark.co.uk/wp-content/uploads/2014/12/felixstowe-web-brochure.pdf



Bauskas novada pašvaldībai vai ILP attīstītājam vēlams izvietot informatīvo plāksni / zīmi tieši pie ILP teritorijas, Zaļās ielas (A7) malā – tā, lai zīme būtu redzama garām braucošajiem. Zīme var kalpot kā sludinājums un informācija par nomājamās zemes pieejamību šajā teritorijā, kā arī stimulēt loģistikas operatoru piesaisti.

(3) Sabiedrisko attiecību kampaņas

Sabiedrisko attiecību uzturēšana un kampaņu organizēšana ir pastāvīga mārketinga taktika, ar kuras palīdzību popularizēt un ilgtermiņā uzturēt Bauskas ILP piedāvājumu kā pievilcīgu un uzņēmējiem draudzīgu. Turpinājumā minētas dažas sabiedrisko attiecību kampaņās izmantojamas pakalpojuma virzīšanas metodes:

- Preses relīzes / publikācijas elektroniskajos, drukātajos u.c. medijos, kas nodrošina tiešu potenciālo investoru sasniedzamību. Ieteicams sniegt informāciju par ILP attīstību (piemēram, izbūvēto infrastruktūru, uzsākto uzņēmējdarbību, īstenotajiem pasākumiem u.c.).
- Reklāma medijos, kas nodrošina tiešu potenciālo investoru sasniedzamību.
- Pasākumu organizēšana un dalība tajos – papildus izstādēm, dalība dažādos ar investīciju piesaisti, uzņēmējdarbības veicināšanu u.tml. saistītos pasākumos, šāda veida pasākumu organizēšana Bauskas novadā, informējot vietējos uzņēmējus u.c. potenciālos klientus par Bauskas ILP piedāvājumu. Piemēram, vietējo uzņēmēju kooperatīva vai klastera idejas popularizēšana un īstenošana (Bauskas ILP potenciāli var piedāvāt noliktavu dārzeņu un augļu, kā arī saražoto preču uzglabāšanai, transportēšanai).
- Tikšanās ar potenciālajiem investoriem – Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālistam jāorganizē regulāras tikšanās ar apzinātajiem potenciālajiem investoriem, detalizētāk informējot par Bauskas ILP piedāvājumu.

(4) Dalība reģionālās un starptautiskās izstādes

Ieteicams apmeklēt un piedalīties vismaz 1-2 izstādēs gadā, kurās gan popularizēt Bauskas ILP piedāvājumu, gan iepazīties ar nozaru tendencēm un dibināt kontaktus ar lielākajiem uzņēmumiem. Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālistam sadarbībā ar pašvaldību, LIAA un citiem partneriem jāseko līdzi aktuālajai informācijai par Latvijā un

citās valstīs rīkotajām izstādēm, kas saistītas ar Bauskas ILP perspektīvā attīstāmo nozaru darbību.

Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālistam aktīvi jāseko līdzi starptautisko izstāžu kalendāram, piemēram, sadarbībā ar LIAA un Vācijas Baltijas tirdzniecības kameru, kā arī informācijai par starptautiska un vietēja mēroga izstādēm, kas notiek Latvijā.

Avotu piemēri izstāžu apzināšanai:

LIAA	http://eksports.liaa.gov.lv/pakalpojumi/nacionalie-stendi
Vācijas Baltijas tirdzniecības kamera	http://www.ahk-balt.org/lv/izstades/izstades-vacija/
Starptautiskais izstāžu centrs Ķīpsalā	http://www.rigaexpo.lv/re14/index.php/lv

Solis 3. Sadarbība un pakalpojumu sniegšana piesaistītajiem investoriem

Sadarbība jānodrošina dažādos virzienos, uzturot gan Bauskas ILP attīstībai un marketingam nozīmīgus kontaktus, gan piesaistot parka attīstītājus un klientus, gan informējot vietējos uzņēmumus par parka piedāvājumu. Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālistam ieteicams veidot sadarbību ar LIAA, nekustamo īpašumu attīstītājiem (Latvijā un ārvalstīs, piemēram, Latio, Ober-Haus, Real Estate u.c.), potenciālajiem klientiem, investoriem.

Sadarbības tīklu veidošana ietver arī pašvaldības sadarbības ar vietējiem uzņēmējiem stiprināšanu, komunikāciju un pieredzes apmaiņu ar kaimiņvalstu pašvaldībām, semināru u.c. pasākumu organizēšanu uzņēmējiem.

Mārketinga laika plāns

Mārketinga aktivitātes jāīsteno pastāvīgi un intensīvi visa gada garumā, īpaši Bauskas ILP attīstības un darbības uzsākšanas fāzē (2016.-2017.gadā). Mārketinga plāns un aktivitātes regulāri (reizi pusgadā) jāpārskata un jāizvērtē, apkopojot sasniegtos rezultātus un balstoties uz gūto pieredzi izstrādājot precizētu aktivitāšu plānu nākamajam periodam.

Tabula 8 Mārketinga aktivitāšu īstenošanas laika plāns

Aktivitāte / mārketinga rīks	Ieviešanas laiks (2016.gadā)	Vienreizējs pasākums	Reizi nedēļā	Katru mēnesi	Reizi pusgadā	Reizi gadā
1	2	3	4	5	6	7
Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālista štata vietas izveide	~1 mēnesis	x				
Mārketinga plāna izstrāde	~1 mēnesis	x				
Mājas lapas izveide un uzturēšana	~1 mēnesis		x			
Informatīvie materiāli	~3-4 nedēļas			x		
Sabiedrisko attiecību kampaņas	n/a		x			
Dalība reģionālās un starptautiskās izstādes	n/a				x	
Sadarbības tīklu veidošana	n/a		x			
Plāna pārskatīšana un aktualizēšana						x

10. Kopsavilkums un ieteikumi turpmākām izpētēm

10.1. Esošās situācijas kopsavilkums

- (1) Valsts ekonomika kopumā uzrāda pozitīvas attīstības tendences, jo īpaši tirdzniecības nozarē un apstrādes rūpniecības nozarē – kokapstrādē, elektrisko un optisko iekārtu ražošanā. Transporta un loģistikas, kā arī pārtikas pārstrādes jomas pēdējo gadu laikā uzrādījušas vājākas attīstības tendences, ko ietekmē ES ekonomikas pasliktināšanās un Krievijas sankcijas;
- (2) Rūpniecības struktūra lielā mērā arī nosaka Latvijas eksporta struktūru. Latvijas eksporta struktūrā var izdalīt piecas lielākās preču grupas, kuras 2014. gadā ir veidojušas 35,2% no kopējā preču un pakalpojumu eksporta. Lielākā grupa ir koksne un tās izstrādājumi (13,4% 2011.gadā), lauksaimniecības un pārtikas produkti (6,3%), metāli un to izstrādājumi (3,0%), mašīnbūves produkcijas un elektroiekārtu (6,0%), kā arī ķīmiskās rūpniecības produkcija (6,5%);
- (3) Zemgales reģiona specifika ir fakts, ka lauksaimniecība veido ievērojami nozīmīgāku daļu ekonomikā - gan pēc nodarbināto skaita, gan pievienotās vērtības, salīdzinot ar valsts vidējiem rādītājiem. Līdzīgi ir arī apstrādes rūpniecībā, kas skaidrojams tieši ar attīstītu pārtikas produktu ražošanu. Bauskas novadā arī lauksaimniecība ieņem nozīmīgu īpatsvaru ekonomikā - gan pēc apgrozījuma, gan nodarbināto skaita, kā arī nozīmīga loma ir pārtikas produktu pārstrādei;
- (4) Nepieejamība nozīmīgiem realizācijas tirgiem vai arī apgrūtinātā pieejamība loģistikas resursiem (ostas un dzelzceļš), kā arī monocentriskā Latvijas ekonomika kopumā apgrūtina komersantu lēmumus par iespējamo relokāciju uz Latvijas reģioniem. Relokācija arī parasti apdraud komersantu esošās rentabilitātes, kas ir saistīts ar potenciāli augstākām loģistikas izmaksām, kā arī riskiem, kas saistās ar realizācijas tirgu zaudēšanu. Šādas netiešās kompensācijas ir zemākas darbaspēka izmaksas, zemākas telpu īres un komunālo pakalpojumu izmaksas, labāka pieeja ražošanas resursiem, kā arī teicamā stāvoklī esošas transporta infrastruktūras pieejamība, kas nodrošina zemas transporta izmaksas un augstāku satiksmes drošību. Bauskas novada priekšrocība ir gan ģeogrāfiskais novietojums - pieeja valsts un Eiropas nozīmes autoceļam, perspektīvā Rail Baltica dzelzceļa trase, kā arī nedaudz lētāks darbaspēks nekā, piemēram, Rīgā un Rīgas reģionā;
- (5) Ražošanas resursu pieejamības kontekstā Bauskas ILP ir konkurētspējīgs tikai lauksaimniecības nozares izejvielu segmentā;
- (6) Paredzētā Bauskas ILP teritorija atrodas Bauskas pilsētas dienvidaustrumu daļā un atrodas tieši pie Zaļās ielas, kas ietilpst autoceļa Via Baltica (A7, Eiropas ceļš E67) maršrutā. Esošajā situācijā zeme netiek intensīvi apsaimniekota – tajā atrodas pļava, kas ir daļēji aizaugusi ar krūmiem (t.s. green-field teritorija);
- (7) Projekta ideja pilnībā atbilst nacionālajiem, reģionālajiem un Bauskas novada plānošanas dokumentiem;
- (8) Saskaņā ar Bauskas novada pašvaldības speciālistu vērtējumu aptuveni 55 līdz 60% jeb 9 000 līdz 10 000 no Bauskas novada strādājošo darbavietas ir izvietotas ārpus Bauskas novada – lielākoties, Rīgā, Iecavā un Jelgavā. To tieši apliecina LVC GVDI, kā arī sabiedriskā transporta dati;
- (9) Pieejamie brīvo zemju apjomi Latvijā ražošanas vajadzībām ievērojami pārsniedz pieprasījumu. Līdz ar to ir jāveic mērķtiecīgi ieguldījumi un darbs, lai kādam konkrētajam zemesgabalam piesaistītu ražošanas vai loģistikas komersantus;
- (10) Tie industriālie parki, kas ir izvietoti blīvās apdzīvotās vietās ar labu pieejamo inženiertehnisko infrastruktūru ir ievērojami vairāk pieprasīti, par ko tieši liecina

arī šādu parku aizpildījums un pēdējos gados papildus piesaistītie klienti ražošanas sektorā;

- (11) Latvijas mēroga vai starptautiskie ražotāji lielākoties koncentrējas uz tādu zemesgabalu izvēli, kas nodrošinātu gan darbaspēka un tiem atbilstošu inženiertehnisko komunikāciju pieejamību, gan pieeju loģistikas un ražošanas resursiem, gan arī šis zemesgabals atrastos ne tālāk par 100 km no Rīgas. Lielu viengabalainu *green-field* teritoriju pieprasījums ir vērojams tikai atsevišķu gadījumu līmenī. Lielākoties ražotāji pieprasa zemesgabalus, kas ir piemēroti telpu ar tādu telpu izbūvei, kura kopplatība sastāda 2 000 līdz 10 000 m²;
- (12) Galvenās Bauskas ILP konkurētspējas priekšrocības saistās ar atrašanos pie autoceļa A7, pieeju darbaspēkam, pieeju lauksaimnieciskajai produkcijai kā ražošanas resursam, kā arī atbilstošas kapacitātes inženiertehniskās infrastruktūras pieejamību;
- (13) Nozares un uzņēmumu darbības veidi, kuros specializēsies Bauskas ILP strādājošie komersanti, netiek strikti definētas un neierobežo uzņēmumam radīt jaunu produktu/pakalpojumu citās nozarēs ar augstu pievienoto vērtību, izmantojot parka sniegtos pakalpojumus vai pieejamo infrastruktūru;
- (14) Izvērtējot iespējamus ieguvumus, zaudējumus, riskus, kas saistās gan ar ieguldāmo finansējumu, gan nomas tiesību nodošanu, Bauskas ILP izveides sākotnējā posmā, Bauskas novada pašvaldība neparedz tehniski vienotas Bauskas ILP teritorijas izveidi un/vai tās nodošanu ilgtermiņa nomā trešajām personām. Sākotnēji ir plānota inženiertehniskās infrastruktūras izbūve piedāvājot investoriem optimālas konfigurācijas zemes gabalu nomu un/vai atsavināšanu bez kopējas Bauskas ILP teritorijas izveides.

10.2. Ieteikumi turpmākajai rīcībai

- (1) Rīcības plāna realizācija, izveidojot inženiertehnisko komunikāciju kompleksu, kā arī veidojot regulāras formas zemesgabalus atbilstoši pieprasījumam industriālo nekustamo īpašumu tirgū;
- (2) Būtisks nosacījums investoru piesaistei ir ieviest štata vietu pašvaldībā - Mārketinga – uzņēmējdarbības veicināšanas speciālists. Pašvaldībai regulāri būtu nepieciešams īstenot Bauskas ILP mārketinga aktivitātes un sadarbību ar LIAA, potenciālajiem klientiem, industriālo nekustāmo īpašumu attīstītājiem un mākleriem.
- (3) Pašvaldības - privātās partnerības veicināšana BILP attīstībā un darbībā, stimulējot ražošanas un vai loģistikas ēku izveidi Bauskas ILP teritorijā;
- (4) Jaunāko informācijas tehnoloģiju pielietošana gan mārketinga stratēģijas realizēšanā, gan investoru piesaistē un apkalpošanā;
- (5) Klastera izveides stimulēšana;
- (6) Dažādu pakalpojumu sniedzēju piesaiste darbam Bauskas ILP, kas nodrošinātu pakalpojumu gan Bauskas ILP teritorijā esošajiem komersantiem, gan arī sabiedrībai kopumā;
- (7) Ēkas ražošanas vajadzībām izbūve aptuveni 6 līdz 10 tūkst. m² platībā un tās iznomāšana maziem un vidējiem ražotājiem. Tas gan būtu darāms, ja ir identificēts atbilstošs pieprasījums.

Pielikumi

1. Pielikums. Bauskas novada lielākie uzņēmumi

TOP 20 Bauskas novada uzņēmumi pēc nodarbināto skaita 2014.gadā

Nosaukums	Darbinieki	Nozare
1	2	3
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIELZELTIŅI"	401	Mājputnu gaļas pārstrāde un konservēšana
SIA "VIDES SERVISS"	166	Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus)
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KVĒLE"	140	Elektroinstalācijas ierīkošana
SIA "Bauskas slimnīca"	122	Slimnīcu darbība
SIA "UZVARA-LAUKS"	105	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BAUSKAS TIRGOTĀJS"	85	Mazumtirdzniecība nespecializētajos veikalos, kuros galvenokārt pārdod pārtikas preces, dzērienus vai tabaku
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LUX PRINT"	77	Salikšana un iespaidformu izgatavošana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VIONA"	75	Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BAUSKAS ALUS"	75	Alus ražošana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AIPS"	58	Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi
SIA "Kvintets M"	56	Grīdas un sienu apdare
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Juvi"	53	Kravu pārvadājumi pa autoceļiem
SIA "ARBORA"	47	Zāģēšana, ēvelēšana un impregnēšana
SIA "OREGANO"	46	Mazumtirdzniecība nespecializētajos veikalos, kuros galvenokārt pārdod pārtikas preces, dzērienus vai tabaku
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KRONIS"	40	Cita veida augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Lielmežotne"	37	Jauktā lauksaimniecība (augkopība un lopkopība)
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "STRĪKERI FOOD"	33	Restorānu un mobilo ēdināšanas vietu pakalpojumi
Straģa Jāņa Brunavas pagasta zemnieku saimniecība "KRIŠJĀNI"	33	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana
Latvijas-Zviedrijas firma "Bērzkalni" SIA	32	Mežizstrāde
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BAUSKAS PAKALPOJUMI"	31	Tekstilizstrādājumu un kažokādu mazgāšana un (ķīmiskā) tīrīšana

TOP 20 Bauskas novada uzņēmumi pēc apgrozījuma 2014.gadā

Nosaukums	Apgrozījums, EUR	Nozare
1	2	3
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIELZELTIŅI"	22 952 645	Mājputnu gaļas pārstrāde un konservēšana
SIA "LRS MŪSA"	8 541 322	Lauksaimniecības dzīvnieku barības ražošana
SIA "UZVARA-LAUKS"	7 352 031	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KVĒLE"	5 326 163	Elektroinstalācijas ierīkošana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BAUSKAS ALUS"	4 975 079	Alus ražošana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BAUSKAS TIRGOTĀJS"	3 960 089	Mazumtirdzniecība nespécializētajos veikalos, kuros galvenokārt pārdod pārtikas preces, dzērienus vai tabaku
Lauksaimniecības pakalpojumu kooperatīvā sabiedrība "SAIMNIEKS-V"	3 629 269	Graudu, sēklu, neapstrādātas tabakas un lopbarības vairumtirdzniecība
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "PS LĪDUMS"	3 624 810	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Lielmežotne"	3 574 360	Jauktā lauksaimniecība (augkopība un lopkopība)
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VIONA"	2 911 443	Citas būvdarbu pabeigšanas operācijas
SIA "VIDES SERVISS"	2 450 554	Atkritumu savākšana (izņemot bīstamos atkritumus)
SIA "Bauskas slimnīca"	2 436 066	Slimnīcu darbība
SIA "VILAG"	2 383 678	Kravu pārvadājumi pa autoceļiem
Straža Jāņa Brunavas pagasta zemnieku saimniecība "KRIŠJĀŅI"	2 286 831	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Juvi"	2 268 107	Kravu pārvadājumi pa autoceļiem
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KRONIS"	2 139 666	Cita veida augļu un dārzeņu pārstrāde un konservēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LUX PRINT"	2 090 635	Salikšana un iespaidformu izgatavošana
Grantiņa Andra zemnieku saimniecība "ERIŅI"	2 053 962	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "CEROVA"	1 831 067	Putnkopība
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "MĀLNIEKI"	1 776 958	Graudaugu (izņemot rīsu), pākšaugu un eļļas augu sēklu audzēšana

2. Pielikums. Latvijas un ārvalstu industriālie un loģistikas parki

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
Latvijas industriālie un loģistikas parki							
1.	Dominante Park	A klases loģistikas parks	Ķekava	65	Īpašuma pārvaldīšana; Pilns loģistikas pakalpojumu serviss; Apsardze; Finanšu pakalpojumi; Iekārtu apkalpe; Pārdošanas efektīvizēšana	Regulāri un specializēti pārvadājumi uz Eiropu. Piegāde Baltijā	http://www.dominanteparks.lv/index.php?id=9
2.	Dommo	Biznesa parks	Rīgas rajons, Olaines pagasts	58,21	Noliktavas un ofisi	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.dommo.lv/lv/
3.	EIRKEL	Biznesa parks	Jelgava	56	Noliktavas telpu pakalpojumi Iznomājamā platība 40 000 kv.m.	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.colliers.com/lv-lv/latvia/properties/p-74366/kvalitat%C4%ABvas-noliktavas-telpas-jelgav%C4%81
4.	NP Jelgavas biznesa parks	Biznesa parks	Jelgava	23	Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas Iznomājamo telpu platība – 107 700kv.m. Nomnieku profils – metāla, stikla un gumijas apstrāde, gofrētā kartona ražotne, plastmasas pārstrāde.	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.industrial-park.lv/parki/npjbp.php

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
5.	NP Business Centre	Biznesa centrs	Rīga	8,5	<p>Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas</p> <p>Piemērots mazajiem un vidējiem uzņēmumiem</p> <p>Iznomājamo telpu platība: 34 300 kv.m. Nomnieku profils – plastmasas pārstrāde, metālapstrāde, šūšanas un kosmētikas ražotnes, vairumtirdzniecības un mazumtirdzniecības noliktavas</p>	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.industrial-park.lv/parki/npbc.php
6.	NP Dunte Business Park	Biznesa parks	Rīga	2,3	<p>Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas</p> <p>Iznomājamo telpu platība: 16 200 kv.m.</p>	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.industrial-park.lv/parki/npdubp.php
7.	NP Daugavpils Biznesa Parks	Biznesa parks	Daugavpils	17,6	<p>Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums;</p>	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu, Krieviju	http://www.industrial-park.lv/parki/npdbp.php

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
					Jaunas ražošanas telpas Iznomājamo telpu platība – 194 000 kv.m. Nodrošina ražotājus ar lieljaudas elektroenerģijas padevi, parkam ir vairāki dzelzceļa atzari, kas savienoti ar starptautiskiem dzelzceļa tīkliem		
8.	Wellman	Loģistikas centrs	Salaspils	5	Noliktavas pakalpojumi; Akcīzes preču noliktava; Akcīzes preču iznīcināšana; Kravu pārvadājumi; Muitas procedūras; Preču pēcapstrāde Noliktavu platība vairāk kā 12 000 kv.m.	Krievijas un NVS valstu tirgi	http://3pl.ru/lv/par-mums/#
9.	Industriālais parks Pulvera iela	Biznesa parks	Liepāja	33,8m2	Ražošanas un noliktavas ēku komplekss		http://www.upb.lv/reports/UPB_jan_2008_1v.pdf
10.	Business Park Ogre / Business Park SIVA	Industriālais parks	Ogre	3,1	Telpu noma		http://www.db.lv/laikraksts/arhivs/citas/ogres-industrialais-parks-maina-ipasniekus-un-vardu-274486
11.	Nordic Technology park	Industriālais parks	Rīga	7,5	Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas Ražošanas un noliktavas telpas 36800kv.m.	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.industrial-park.lv/parki/nip.php

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
					Biroju telpas 8400kv.m. Nomnieku profils: kokapstrādes, mēbeļu izgatavošana, poligrāfijas, šūšanas un citu nozaru uzņēmumi		
12.	Nordic Industrial Park	Industriālais parks	Olaine	14	Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas Ražošanas un noliktavu telpas 75 508kv.m. Biroju telpas 4800 kv.m. Nomnieku profils: plastmasas un gumijas pārstrāde, metālapstrāde, šūšanas, ražotnes, pārtikas rūpniecība	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu	http://www.industrial-park.lv/parki/nip.php
13.	NP Rēzeknes Biznesa parks	Biznesa parks	Rēzekne	8	Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs; Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas Iznomājamo telpu platība – 10 000 kv.m. Pirmajā attīstības kārtā tiks izbūvētas noliktavu un ražošanas telpas atbilstoši loģistikas, transporta un tranzīta uzņēmumu darbības specifikai un vēlmēm	Piegāde Baltijā. Pārvadājumi uz Eiropu, Krieviju	http://www.industrial-park.lv/parki/nprbp.php
14.	NP Industrial Village	Industriālais ciemats	Salaspils	60	Ražošanas/noliktavu telpu noma; Biroju telpu noma; Konferenču telpu noma; Virtuālais birojs;	(<i>brown field and green field</i>)	http://www.industrial-park.lv/parki/npiv.php

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
					<p>Aktuālais piedāvājums; Jaunas ražošanas telpas</p> <p>Iznomājamo telpu platība 15 000 kv.m.</p> <p>Nomniekiem – piedāvā tirdzniecības, noliktavas, ražošanas un biroja ēku celtniecību pēc pasūtījuma</p>		
Ārvalstu industriālie un loģistikas parki							
15.	Vilnius logistic Park / Freight Village Territory (Kravu ciemata teritorija)	Logistic park	Viļņa, Lietuva	25,92	<p>Zemes noma;</p> <p>Multimodālo termināļu pakalpojumi;</p> <p>Valsts institūciju pakalpojumi</p>		http://www.logisticspark.lt/en/index.php?nodeidtree=tree_3
16.	Klaipeda Public Logistics Park (tiek plānots)	Intermodal terminal	Klaipēda, Lietuva		<p>Intermodālais kravu serviss:</p> <p>Konteineru vilcieni, privātas dzelzceļa platformas</p>	Tiek izstrādāts	<p>http://www.transgovernance.eu/media/433218/feasibility_study_of_further_development_of_public_logistic-centers_in-lithuania.pdf</p> <p>http://intermodal.lt/ics,1.html</p>
17.	SENUKAI Logistic	Loģistiaks parks	Kauņa, Lietuva	70,000 m2	Loģistikas terminālis- kravu pārvadājumi, kravu pārceļšana, kravu glabāšana		http://slidegur.com/doc/167889/powerpoint-presentatie

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
	Park						
18.	Pramones logistikos parkas	Loģistikas parks	Klaipēda, Lietuva	25,97	Zemes noma,- ražošanas ,komerciālā (loģistika, noliktavu pakalpojumi, veikali, biroji, gāzes stacijas, viesnīcas, mazo elektrostaciju punktiem, ražošana, iepakošana).		http://ntvakarai.lt/index.php?option=com_k2&view=item&id=6:pramones-logistikos-parkas&Itemid=133&lang=lt
19.	Liiva Centre	Loģistikas parks	Tallina, Igaunija	11	Telpu noma- noliktavas un biroju telpas	Informācija tiek sniegta: igauņu, angļu, krievu un ķīniešu valodās	http://www.rrk.ee/?op=body&id=364
20.	Vana-Narva road Logistics Park	Loģistikas parks	Maardu, Igaunija	76000m2	Telpu noma- noliktavas un biroju telpas	Informācija tiek sniegta: igauņu, angļu, krievu un ķīniešu valodās	http://www.rrk.ee/?op=body&id=369
21.	Paldiski Logistics Park	Loģistikas parks	Paldiski, Igaunija	15 000m2	Telpu noma- noliktavas un biroju telpas	Informācija tiek sniegta: igauņu, angļu, krievu un ķīniešu valodās	http://www.rrk.ee/?op=body&id=370
22.	P3 Weiterstadt	Loģistikas parks	Frankfurte, Vācija	14,036m2	Telpu noma- noliktavu un biroju telpas		http://www.p3parks.com/en/panorama/germany/p3-weiterstadt
23.	P3 Mszczonow	Loģistikas parks	Varšava, Polija	311,092m2	Dzelzceļa un citu kravu/preču uzglabāšana		http://www.p3parks.com/en/article/p3-leases-over-105000-m2-of-warehouse-space-in-poland-in-first-three-quarters-of-2015

Nr. p.k.	Nosaukums	Parka veids	Atrašanās vieta	Teritorija (ha)	Pakalpojumi	Pārvadājumu virzieni	Avots
1	2	3	4	5	6	7	8
24.	VerdionLogistics Park	Loģistikas parks	Malme, Zviedrija	35,000m2	Avio, dzelzceļa, jūras kravu uzglabāšana		http://www.ncc.se/en/vacant-premises/vacant-premises/upplands-bro/brunna-logistics/
25.	Trigon Industrial Parks	Loģistikas parks	Tallina, Igaunija	35	Pieejamā teritorija – 6,000 – 80,000kv.m. Iespējams izbūvēt piekļuvi dzelzceļam, kas nākotnē būtu noderīgs metālapstrādes un citu nozaru kompānijām, kurām nepieciešams pārvadāt smagos produktus. 100% <i>green-fields</i>		http://trigonindustrial.com/index.php?page=tallina-toeostuspark&hl=en_US

3. Pielikums. Mērķklientu aptaujas anketa

Bauskas industriālā un loģistikas parka potenciālo klientu aptaujas anketa

1. Vai Jūsu uzņēmums būtu ieinteresēts ilgtermiņā nomāt...:

	Jā	Nē	Grūti pateikt
a) jebkādas konfigurācijas un izmēra zemesgabalu, kur būtu izbūvētas visas komunikācijas ar nepieciešamajām jaudām, taču Jums būtu jāveic ēku un iekšējās infrastruktūras izbūve?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
b) telpas, kas Jums būtu jāpielāgo savām vajadzībām?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
c) pilnībā pielāgotas telpas Jūsu ražošanas vajadzībām, par to maksājot attiecīgu nomas maksu?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
d) cits (norādīt) _____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

**Jautājums tiem, kuri norādījuši, ka būtu gatavi nomāt zemi vai telpas*

2. Vai Jums interesētu iespēja nomāto zemi vai telpas izpirkt?

- Jā
- Nē
- Grūti pateikt

**Jautājums tiem, kuri būtu gatavi nomāt zemi, telpas*

3. Vai papildus iepriekš minētajiem Jums būtu svarīgi arī šādi pakalpojumi?

	Jā	Nē	Grūti pateikt
Nomājamas noliktavas vai apsargājami krājumu/preču novietošanas laukumi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Muitas noliktavas	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Vienota un noslēgta parka teritorija ar vienu iebrauktuvi, kas būtu diennakti apsargāta	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Teritorijas iekšējā uzkopšana (arī komersanta teritorijā), piemēram, sniega izvešana	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sabiedriskās ēdināšanas pakalpojumi	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Automazgātava / serviss	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Citi pakalpojumi (norādīt) _____	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

4. Vai Jūsu uzņēmums būtu ieinteresēts izmantot zemes vai telpu nomas pakalpojumus industriālajā un loģistikas parkā Bauskā?

(iespējama viena atbilde)

- Jā
- Drīzāk jā
- Drīzāk nē
- Nē
- Grūti pateikt

Šajā attēlā redzams plānotais industriālā un loģistikas parka novietojums Bauskā



*Jautājums tiem, kuri nebūtu ieinteresēti izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus Bauskā

5. Lūdzu, norādiet, kāpēc Jūsu uzņēmums nebūtu ieinteresēts izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus Bauskā!

*Jautājums tiem, kuri būtu ieinteresēti izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus Bauskā

6. Kāda veida saimniecisko darbību Jūs veiktu industriālajā un loģistikas parkā?

(iespējama viena atbilde)

- Industriālā ražošana, apstrādes rūpniecība
- Lopkopība, augkopība
- Lauksaimnieciskā ražošana, produktu pārstrāde
- Biroja, administratīvais darbs
- Noliktavas, loģistikas pakalpojumi
- Vairumtirdzniecība, mazumtirdzniecība
- Servisa pakalpojumi
- Cits (norādīt) _____

7. Lūdzu, norādiet savu kontaktinformāciju, ja vēlaties, lai ar Jums sazinās saistībā ar Bauskas industriālā un loģistikas parka pakalpojumu attīstību!

Vārds, Uzvārds _____

Tālrunis _____

E-pasts _____

Uzņēmums _____

8. Vai Jūs būtu ieinteresēts izmantot industriālā un loģistikas parka pakalpojumus kādā citā reģionā?

- Rīgā
- Pierīgas reģionā (norādīt pilsētu, novadu) _____
- Vidzemes reģionā (norādīt pilsētu, novadu) _____
- Kurzemes reģionā (norādīt pilsētu, novadu) _____
- Zemgales reģionā (norādīt pilsētu, novadu) _____
- Latgales reģionā (norādīt pilsētu, novadu) _____

9. Jūsu uzņēmuma nosaukums: _____

10. Uzņēmuma faktiskā atrašanās vieta:

(iespējamās vairākas atbildes)

- Rīga

- Pierīgas reģions
- Vidzemes reģions
- Kurzemes reģions
- Zemgales reģions
- Latgales reģions
- Ārpus Latvijas (precizējiet) _____

11. Uzņēmuma neto apgrozījums 2014.gadā: *

(iespējama viena atbilde)

- Līdz 1 milj. EUR
- 1 - 2 milj. EUR
- 2 - 10 milj. EUR
- 10 - 50 milj. EUR
- Vairāk par 50 milj. EUR

12. Uzņēmuma darbības nozare:

(iespējamās vairākas atbildes)

- A - Lauksaimniecība
- C - Apstrādes rūpniecība
- D - Elektroenerģija, gaisa kondicionēšana
- E - Ūdens apgāde; notekūdeņu, atkritumu apsaimniekošana un sanācija
- F - Būvniecība
- G - Vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība; automobiļu un motociklu remonts
- H – Transports un uzglabāšana
- Cita (precizējiet) _____

13. Darbinieku skaits uzņēmumā (pilna laika ekvivalentā, uz šo brīdi):

(iespējama viena atbilde)

- 1 - 9 darbinieki
- 10 - 49 darbinieki
- 50 - 99 darbinieki

- 100 - 249 darbinieki
- 250 un vairāk darbinieku

14. Jūsu ieņemamais amats:

(iespējama viena atbilde)

- Uzņēmuma īpašnieks
- Augstākā līmeņa vadītājs/ direktors/ valdes priekšsēdētājs/ loceklis
- Departamenta, struktūrvienības, nodaļas vadītājs
- Finanšu direktors/ galvenais grāmatvedis
- Cits (precizējiet) _____

4. Pielikums. Aptaujāto demogrāfiskais profils

Rādītājs	Raksturojums
Uzņēmumu faktiskā atrašanās vieta	Rīga (9)
	Pierīgas reģions (10)
	Vidzemes reģions (4)
	Kurzemes reģions (5)
	Zemgales reģions (20)
	Latgales reģions (3)
	Ārpus Latvijas (precizējiet) (2)
Uzņēmuma neto apgrozījums 2014.gadā	Līdz 1 milj. EUR (11)
	1 - 2 milj. EUR (8)
	2 - 10 milj. EUR (11)
	10 - 50 milj. EUR (6)
	Vairāk par 50 milj. EUR (6)
Uzņēmuma darbības nozare	(A) Lauksaimniecība (19)
	(C) Apstrādes rūpniecība (1)
	(D) Elektroenerģija, gaisa kondicionēšana (2)
	(E) Ūdens apgāde; notekūdeņu, atkritumu apsaimniekošana un sanācija (3)
	(F) Būvniecība (2)
	(G) Vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība; automobiļu un motociklu remonts (6)
	(H) Transports un uzglabāšana (4)
	Cits (8)
Darbinieku skaits uzņēmumā (pilna laika ekvivalentā, uz šo brīdi)	1 - 9 darbinieki (6)
	10 - 49 darbinieki (15)
	50 - 99 darbinieki (10)
	100 - 249 darbinieki (2)
	250 un vairāk darbinieku (9)
Ieņemamais amats	Uzņēmuma īpašnieks (7)
	Augstākā līmeņa vadītājs / direktors / valdes priekšsēdētājs / loceklis (11)
	Departamenta, struktūrvienības, nodaļas vadītājs (11)
	Finanšu direktors / galvenais grāmatvedis (3)
	Cits (10)

5. Pielikums. Identificēto nozaru izvērtējums

NACE sektori	Nozare	Atbilstība ZPR Ekonomikas profilam ²⁴	Atbilstība Bauskas novada specializācijai ²⁵	Kopējais apgrozījums			Kopējais darba vietu skaits		
				2010 tūkst. EUR	2014 tūkst. EUR	Izmaiņas % 2010-2014	2010	2014	Izmaiņas % 2010-2014
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
A 01.1, 01.2, 01.47, 1.5, 01.6	Lauksaimnieciskā ražošana, izņemot intensīvās audzēšanas kompleksi un lopkopības un putnkopības fermas	X	X	51696,9	41823,3	-19	880	591	-33
C 10,11,13,1 4,16,17,18 ,20,22,23, 25,26,28,3 1,32,33	Apstrādes rūpniecība	X	X	17837,3	46256,8	+159	535	866	+62
10	Pārtikas produktu ražošana	X	X	10347,8	34414,8	+233	266	511	+92
11	Dzērienu ražošana	X	X	3564,8	4977,7	+40	74	76	+3
14	Apģērbu ražošana	X		25,2	51,4	+104	9	8	-11
16	Koksnes, koka un korķa izstrādājumu ražošana, izņemot mēbeles; salmu un pīto izstrādājumu ražošana	X		109,6	2120,5	+1835	10	91	+810
17	Papīra un papīra izstrādājumu ražošana	X		1787,0	0	-100	68	0	-100
18	Poligrāfija un ierakstu	X		302,7	2090,6	+591	15	77	+413

²⁴ Zemgales plānošanas reģiona ekonomikas profils ietver četrus galvenos virzienus: 1. Bioekonomika, lauksaimniecība un tās produktu pārstrāde; 2. Dabas resursu (mežu un derīgo izrakteņu) apsaimniekošana; 3. Apstrādes rūpniecība kā pilsētu specializācija; 4. Tūrisms un amatniecība kā reģiona identitātes zīmols; un divas jomas, kas būtiskas visu nozaru attīstībai: Transports un loģistika, Izglītības, zinātne, inovācijas un IKT.

²⁵ Bauskas novada specializācija ietver trīs galvenos virzienus: 1. Lauksaimniecība un tās produktu pārstrāde (pārtikas ražošana), 2. Tūrisms un saistītie pakalpojumi, 3. Transports un loģistika.

NACE sektori	Nozare	Atbilstība ZPR Ekonomikas profilam ²⁴	Atbilstība Bauskas novada specializācijai ²⁵	Kopējais apgrozījums			Kopējais darba vietu skaits		
				2010 tūkst. EUR	2014 tūkst. EUR	Izmaiņas % 2010-2014	2010	2014	Izmaiņas % 2010-2014
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	reproducēšana								
20	Ķīmisko vielu un ķīmisko produktu ražošana	X		146,8	146,8	+46	12	9	-25
22	Gumijas un plastmasas izstrādājumu ražošana	X		248,5	35,8	-86	9	2	-78
23	Nemetālisko minerālu izstrādājumu ražošana	X		0	6,6	+100	0	1	+100
25	Gatavo metālizstrādājumu ražošana, izņemot mašīnas un iekārtas	X		358,7	775,4	+116	28	34	+21
26	Datoru, elektronisko un optisko iekārtu ražošana	X		7,9	2,9	-63	2	2	0
28	Cituro neklasificētu iekārtu, mehānismu un darba mašīnu ražošana	X		50,3	0	-100	6	0	-100
31	Mēbeļu ražošana	X		35,8	99,4	+177	6	8	+33
33	Iekārtu un ierīču remonts un uzstādīšana	X		898,8	1449,9	+61	29	41	+41
D 35	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana			1523,2	1484,6	-3	26	24	-8
E 38	Ūdens apgāde, notekūdeņu, atkritumu apsaimniekošana, sanācija			1679,4	2486,8	+48	89	167	+88
F 41,42,43	Būvniecība, t.sk. projektēšana			6340,3	17449,0	+175	219	582	+166
41	Ēku būvniecība			1715,8	3296,3	+104	45	126	+180

NACE sektori	Nozare	Atbilstība ZPR Ekonomikas profilam ²⁴	Atbilstība Bauskas novada specializācijai ²⁵	Kopējais apgrozījums			Kopējais darba vietu skaits		
				2010 tūkst. EUR	2014 tūkst. EUR	Izmaiņas % 2010-2014	2010	2014	Izmaiņas % 2010-2014
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
42	Inženierbūvniecība			1136,9	647,2	-94	22	3	-91
43	Specializētie būvdarbi			3487,8	13888,0	+298	152	454	+199
G 45,46,47	Vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība; automobiļu un motociklu remonts			38073,8	36580,8	-4	958	894	-7
45	Automobiļu un motociklu vairumtirdzniecība, mazumtirdzniecība un remonts			2533,5	2751,5	+9	169	157	-7
46	Vairumtirdzniecība, izņemot automobiļus un motociklus			14017,6	9145,5	-35	109	117	7
47	Mazumtirdzniecība, izņemot automobiļus un motociklus			21522,6	24683,8	+15	680	620	-9
H 49,52	Transports un uzglabāšana	X	X	8023,5	12326,1	+54	158	240	+52
49	Sauszemes transports un cauruļvadu transports	X	X	7487,7	11130,7	+49	124	200	+61
52	Uzglabāšanas un transporta palīgdarbības	X	X	535,8	1195,4	+123	34	40	+18
I 55,56	Izmitināšana un ēdināšanas pakalpojumi	X	X	695,9	2012,6	+189	69	152	+120
55	Izmitināšana	X	X	314,1	594,2	+89	32	31	-3
56	Ēdināšanas pakalpojumi	X	X	381,9	1418,4	+271	37	121	+227
J 62,63	Informācijas un komunikācijas pakalpojumi	X	X	72,4	72,8	+1	4	10	+150
62	Datorprogrammēšana, konsultēšana un saistītas	X	X	13	69,3	+433	0	9	+100

NACE sektori	Nozare	Atbilstība ZPR Ekonomikas profilam ²⁴	Atbilstība Bauskas novada specializācijai ²⁵	Kopējais apgrozījums			Kopējais darba vietu skaits		
				2010 tūkst. EUR	2014 tūkst. EUR	Izmaiņas % 2010-2014	2010	2014	Izmaiņas % 2010-2014
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	darbības								
63	Informācijas pakalpojumi	X	X	59,4	3,5	-94	4	1	-75
K 64,65,66	Finanšu un apdrošināšanas darbības			37,0	616,0	+65	0	7	+100
64	Finanšu pakalpojumu darbības, izņemot apdrošināšanu un pensiju uzkrāšanu			374,0	564,6	+51	0	3	+100
65	Apdrošināšana, pārāpdrošināšana un pensiju uzkrāšana, izņemot obligāto sociālo apdrošināšanu			0	37,0	+100	0	3	+100
66	Finanšu pakalpojumu un apdrošināšanas darbības papildinošas darbības			0	14,3	+100	0	1	+100
M 69,70,71,7 3,74,75	Profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi			1015,2	1541,1	+52	79	120	+52
69	Juridiskie un grāmatvedības pakalpojumi			224,6	487,2	+117	13	49	+277
70	Centrālo biroju darbība; konsultēšana komercdarbībā un vadībzinībās			90,8	220,3	+143	12	12	0
71	Arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze			158,8	304,4	+92	20	28	+40
73	Reklāmas un tirgus izpētes pakalpojumi			143,3	238,4	+66	8	11	+38

NACE sektori	Nozare	Atbilstība ZPR Ekonomikas profilam ²⁴	Atbilstība Bauskas novada specializācijai ²⁵	Kopējais apgrozījums			Kopējais darba vietu skaits		
				2010 tūkst. EUR	2014 tūkst. EUR	Izmaiņas % 2010-2014	2010	2014	Izmaiņas % 2010-2014
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
74	Citi profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi			225,5	60,9	-73	16	11	-31
75	Veterinārie pakalpojumi			172,2	230,0	+34	10	9	-10
N 77,80,81,8 2	Administratīvo un apkalpojošo dienestu darbība			639,1	507,5	+21	34	57	+68
77	Iznomāšana un ekspluatācijas līzings			159,2	13,1	-92	8	6	-25
80	Apsardzes pakalpojumi un izmeklēšana			202,8	410,4	+102	15.	32	+113
81	Būvniecības un ainavu arhitektu pakalpojumi			270,1	69,7	-74	8	12	+50
82	Biroju administratīvās darbības un citas uzņēmumu palīgdarbības			6,9	14,3	-21	34	57	+68