

Vienotas darba vides izveide visā EM resorā

Detalizētais projekta apraksts

Latvijas Republikas Ekonomikas ministrija

Satura rādītājs

Satura rādītājs	2
Projekta apraksts (kopsavilkums).....	3
1. Problēmas apraksts	7
2. Projekta mērķi un sasniedzamie rezultāti.....	9
2.1. Projekta rezultāta rādītāji	10
3. Risinājuma apraksts	12
3.1. Publiskās pārvaldes procesi, pakalpojumi un to normatīvais regulējums	13
3.2. Dati	16
3.3. Programmatūra	16
3.4. Infrastruktūra	17
3.5. Mijiedarbība ar pašvaldībām	19
4. Projekta ieguldījums SAM rezultātu rādītājos un projekta sociālekonomiskā indikatīvā lietderība.....	20
4.1. Ieguldījums SAM rezultāta rādītāju sasniegšanā	20
4.2. Sociālekonomiskais indikatīvais lietderīgums	20
5. Projekta darbības, laika plāns un izmaksas	23
5.1. Projekta darbību īstenošanas laika grafiks	23
5.2. Projekta izmaksu sadalījums	24
6. Projekta pārvaldība.....	25

Projekta apraksts (kopsavilkums)

Informācija par projektu:

- Projekta realizētājs: Latvijas Republikas Ekonomikas ministrija.
- Projekta partneri: Būvniecības valsts kontroles birojs (BVKB), Konkurences padome (KP), Latvijas investīciju attīstības aģentūra (LIAA), Patērētāju tiesību aizsardzības centrs (PTAC), Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija (VARAM), Latvijas Valsts radio un televīzijas centrs (LVRTC) un Latvijas Nacionālā bibliotēka (LNB).
- Projekta realizācijas laiks: 36 mēneši
- Projekta budžets: 1 227 000 EUR
- Projekta uzturēšanas izmaksas: 184 050EUR gadā.

Projekta mērķi:

M1: Nodrošināt centralizētu, uz modernām tehnoloģijām balstītu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju pakalpojumu sniegšanu Ekonomikas ministrijas resorā.

M2: Uzlabot darbības procesu elektronizācijas līmeni, samazinot administratīvo slogu Ekonomikas ministrijas resorā un nodrošinot datu pieejamību privātpersonām, t.sk. komersantiem.

Darbības projekta mērķu sasniegšanai:

M1: Nodrošināt centralizētu, uz modernām tehnoloģijām balstītu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju pakalpojumu sniegšanu Ekonomikas ministrijas resorā.

Mērķis tiks sasniegts:

- veicot IKT tehniskās infrastruktūras centralizāciju;
- uzlabojot IKT koplietošanas pakalpojumus un koplietošanas funkcionalitāti.

M2: Uzlabot darbības procesu elektronizācijas līmeni, samazinot administratīvo slogu Ekonomikas ministrijas resorā un nodrošinot datu pieejamību privātpersonām, t.sk. komersantiem. Mērķis tiks sasniegts:

- atkalizmantojot publiskajā pārvaldē jau pieejamos datus;
- samazinot papīra dokumentu apripi un datu iesniegšanu papīra formātā;
- samazinot manuālu datu pārvadi.

Projekta rezultāta rādītāji:

Nr. p.k.	Rezultāta rādītājs	Mērvienība	Sākotnējā vērtība	Sasniedzamā vērtība 2 gadus pēc projekta beigām	Sasniedzamā vērtība 3 gadus pēc projekta beigām
M1: Nodrošināt centralizētu, uz modernām tehnoloģijām balstītu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju pakalpojumu sniegšanu Ekonomikas ministrijas resorā					

1.	Vienoto (centralizēti pārvaldīto) darba vietu skaita īpatsvars no kopējā EM un padotības iestāžu darba vietu skaita	Procenti (%) no kopējā skaita	0	50	90
	t.sk., virtualizēto vienoto darba vietu skaits	Procenti (%) no kopējā skaita	0	5	10
2.	Vienoto darba vietu kategoriju skaits	Skaits	0	3	3
3.	Ekonomikas ministrijas resorā esošo datu centru skaits	Procenti (%) no kopējā skaita	100	100	66

M2: Uzlabot darbības procesu elektronizācijas līmeni, samazinot administratīvo slogu Ekonomikas ministrijas resorā un nodrošinot datu pieejamību privātpersonām, t.sk. komersantiem

4.	Finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas risinājuma lietošana	Procenti (%) no kopējā EM resora iestādēm	0	71	100
5.	Datu analīzes risinājuma lietošana	Procenti (%) no kopējā EM resora iestādēm	0	71	100

Projekta iznākuma rādītāji:

Nr. p.k.	Iznākuma rādītājs	Mērvienība	Starpvērtība (2 gadi pēc projekta sākuma)	Sasniedzamā vērtība projekta beigās
1	Pilnveidoti vai no jauna izstrādāti publiskās pārvaldes procesi	Skaits	0	3
2	Publicētas atvērto datu kopas	Skaits	0	5
3	Izveidots e-pakalpojums	Skaits	1	1

Saistība ar iepriekšējā plānošanas perioda projektiem, projekta lietderība un ieguldījums SAM rezultāta rādītājos:

Projektam nav tiešas saistības ar iepriekšējā plānošanas periodā izstrādātiem projektiem.

Projekta realizācija kopumā sekmē:

- Informācijas sabiedrības attīstības pamatnostādņu 2014.-2020. gadam sasniegšanu;
- administratīva sloga samazināšanu valsts pārvaldē;
- publiskās pārvaldes efektivitāti;
- publiskās pārvaldes informācijas pieejamību.

Atbilstoši projekta plānotajam budžetam, Projekta izmaksas ir 1 227 000 EUR, papildus tam paredzot 184 050 EUR/ gadā sistēmas uzturēšanai, kas veido 15% no kopējām Projekta izmaksām. Kopumā 10 gadu periodā izstrādes un uzturēšanas izmaksas veido 3 067 500 EUR.

Turpmāk veikti indikatīvi sociālekonomisko ieguvumu aprēķini.

Ietaupījums, kas rodas no efektīvākas EM resora vienotas darba vietas uzturēšanas
Uzlabojot darba vietu uzturēšanas procesu un ieviešot vienotu Resora darba vietu, tiks samazināts laiks, kas nepieciešams, lai sagatavotu lietotāja darba vietas. Tāpat tiks nodrošināta risinājumu mērogojamība.

EM un padotības iestādēs (LIAA, KP, PTAC, BVKB) apkalpojamo darbstaciju skaits varētu sasniegt aptuveni 750 darbstacijas. Pēc EM sniegtās informācijas, iestādē darbinieku rotācija gada laikā mainība ir aptuveni 20%. Tiek pieņemts, ka ieviešot vienotas darba vietas Resorā IKT atbalsta personāls uz katras darbstacijas instalēšanu, apkopi un uzturēšanu gada laikā varētu ietaupīt kopā 3 stundas (1 stundu uz instalēšanu, ņemot vērā darbinieku mainības īpatsvaru, 2 stundas uz apkopi un uzturēšanu katrai no darbstacijām). Izsakot laika ietaupījumu naudas izteiksmē (ņemot vērā vidējo IT darbinieka atalgojumu -5,55 EUR stundā), aptuvenais ietaupījums no vienotas Resora darba vietas uzturēšanas sastāda aptuveni $750 \cdot 3 \cdot 5,55 = 12\,488$ EUR gadā.

Ietaupījums, kas rodas no datu pieejamības būvniecības un energoefektivitātes jomā

Nodrošinot komersantiem datu pieejamību par būvniecības uzsākšanas un saskaņošanas procesa vidējo norises ilgumu pa administratīvajām teritorijām, t.sk. aktuālos datus par ar būvniecību saistīto dokumentu saskaņošanas ilgumu būvvaldēs, komersantiem ir iespējams precīzāk novērtēt būvniecības saskaņošanas un uzsākšanas ilgumu attiecīgajā administratīvajā teritorijā. Tādējādi būvkomersants var preventīvi prognozēt termiņu, kādā būs iespējams uzsākt būvniecību. Precīzāka būvniecības procesa uzsākšanas datumu plānošanas iespēja, ļaus precīzāk komersantiem plānot resursu noslodzi un nepieciešamību uzsākt darbu noslodzi jaunajā objektā. Ņemot vērā, ka būvniecības nozarē ir vērojams darbaspēka resursu trūkums, tad pieejamo darbaspēka resursu plānošana, darbu uzsākšana un pabeigšana noteiktajos termiņos tiek vērtēts kā viens no riska faktoriem. Ņemot vērā, ka būvniecības jomā darbaspēka izmaksas un materiālu izmaksas ir detalizēti norādītās tāmē, tad izmaksas, kas saistītas ar dažādu risku iestāšanos tiek iekļautas komersanta plānotajā peļņā, kas vidēji tiek paredzēta 5% - 20% no būvniecības kopējām izmaksām. Precīzāk plānojot būvniecības aktivitātes ir iespējams precīzāk paredzēt būvniecības procesa saskaņošanas un uzsākšanas izmaksas būvniecībā, precīzāk plānot resursu noslodzi un samazinot rezervēto resursu (darbaspēka, tehnikas, transporta u.c.) dīkstāvi, kā arī samazināt ar būvniecības procesa norisi saistītos riskus. Pieņemot, ka ar būvniecības procesa uzsākšanu paredzētajā termiņā saistītie riski vidēji publisku ēku būvniecībā tiek novērtēti kā 0,1% no kopējām būvniecības procesa izmaksām, tad pieņemams, ka iegūstot precīzāku informāciju par plānotajiem būvniecības procesa saskaņošanas un uzsākšanas termiņiem, riska novērtējums varētu tikt samazināts vismaz uz pusi. Līdz ar to paredzams, ka kopējās būvniecības izmaksas publiskajām būvēm varētu samazināties vidēji par 0,05% no kopējām būvniecības izmaksām. Ievērojot, ka publiskās būvniecības apjoms 2019. gadā ir 1 182 467 840 EUR, tad kopējais ietaupījums publiskās būvniecības ietvaros varēt sasniegt **līdz 591 233,92 EUR gadā.**

Ietaupījums, kas rodas no datu pieejamības energoresursu jomā

Integrējot datu analīzes platformu ar ERIS un nodrošinot iesniegto pārskatu datu analīzi, kā arī jebkuras ar energoefektivitātes jautājumu risināšanu saistītās mijiedarbības digitalizāciju, energoefektivitātes monitoringa sistēmas subjektiem un BVKB ir iespēja samazināt administratīvajam procesam paredzētos izdevumus un laiku. Enerģētikas likuma anotācijā ir aprēķinātas šādas administratīvās izmaksas, kas rodas divgadu progresa ziņojumu sagatavošanā:

f – politikas pārvaldības vecākā eksperta vidējā stundas tarifa likme 12.82 euro (saskaņā ar Valsts ieņēmumu dienesta publicēto informāciju);

l – nepieciešamais laiks informācijas sagatavošanai – 1232 stundas gadā (7 mēneši);

n – subjektu skaits – 3 ziņojumi;

b – informācijas sniegšanas biežums – 1 reizi divos gados (ziņojumu sagatavošanas cikls iekļaujas 2 kalendāros gados)

$C = (f \times l) \times (n \times b) = (12.82 \times 1232) \times (3 \times 1) = 15\,794.24 \times 3 = 47\,382.72$ euro.

Paredzams, ka procesa digitalizācija varētu samazināt administratīvos izdevumus līdz 47 382.72 euro gadā, ņemot vērā digitalizācijas rezultātā iegūto laika ietaupījumu, apstrādājot un veicot pārskatos iekļauto datu analīzi.

Ņemot vērā augstāk minētos ietaupījumus, kas 10 gadu periodā ir līdz 6 886 116 euro $((49\,995.00 + 591\,233.92 + 47\,382.72) \times 10$ gadi), un izdevumus, kas saistīti ar projekta īstenošanu un uzturēšanas izmaksām 10 gadu periodā, $(1\,227\,000 + 1\,840\,500 = 3\,067\,500)$, kopējais ietaupījums 10 gadu periodā ir 3 818 616 euro.

Projekta īstenošanas sociālekonomiskais ieguvums 10 gadu periodā ir lielāks par 1 227 000 EUR projekta investīciju un 1 840 500 EUR uzturēšanas izmaksām 10 gadu periodā, kas kopā veido izmaksas 3 067 500 EUR apmērā. Projekta ieguvumu-izdevumu attiecības koeficienta vērtība ir virs 2, kas liecina par projekta augstu pievienotu vērtību.

Termini un saīsinājumi

Termins, saīsinājums	Skaidrojums
BIS	Būvniecības informācijas sistēma
BI rīks	Datu analīzes (Business intelligence) rīks
BVKB	Būvniecības valsts kontroles birojs
EM	Ekonomikas ministrija
ENER	Elektroniskā sistēma enerģētikas sektoram
ERIS	Energoresursu informācijas sistēma
ICSMS	Information and Communication System on Market Surveillance
IKT	Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas
IS	Informācijas sistēma
IT	Informācijas tehnoloģijas
KP	Konkurences padome
LIAA	Latvijas Investīcijas un attīstības aģentūra
LNB	Latvijas Nacionālā bibliotēka
LVDC	Loģiski vienotais datu centrs
LVRTC	Latvijas Valsts radio un televīzijas centrs
NAP	Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014. - 2020. gadam
Projekts	Projekts "Vienotas darba vides izveide visā Ekonomikas ministrijas resorā"
Resors	Šajā dokumentā – EM un tās padotībā esošās valsts pārvaldes iestādes, izņemot Centrālo Statistikas pārvaldi un valsts aģentūru "Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs"
SAM	Specifiskie atbalsta mērķi
VARAM	Vides aizsardzības un reģionālas attīstības ministrija
VEDLUDB	Vienotā elektroniskās darba laika uzskaites datubāze

1. Problēmas apraksts

Sadaļā ir identificētas problēmjas, to aktualitāte (tai skaitā, risinājuma nepieciešamība), kā arī sniegts īss esošās situācijas raksturojums. Projektā "Vienotas darba vides izveide visā Ekonomikas ministrijas resorā" (turpmāk – Projekts) plānotie risinājumi detalizēti aprakstīti "3. Risinājuma apraksts" nodaļā.

Darba vietu uzturēšana

Resorā tiek veikta daļēji centralizēta darba vietu uzturēšana, t.i. EM nodrošina darba vietu uzturēšanu EM, BVKB, KP un PTAC darbiniekiem. LIAA darba vietu uzturēšanu šobrīd nodrošina ar saviem resursiem. Darba vietu uzturēšana ir sarežģīta, ņemot vērā dažādās katras EM padotības iestādes prasības. Lai izveidotu jaunu darba vietu kādam no EM darbiniekiem ir nepieciešamas 3 darba dienas, savukārt kādam no EM padotības iestāžu darbiniekiem – vidēji 5 darba dienas¹. Ņemot vērā EM esošo darbinieku mainību (20% gadā), EM ir jāiegulda būtiski resursi darba vietu uzturēšanā un lietotāju pārvaldībā.

Izveidojot EM pakalpojumu “EM resora vienota darba vieta” EM, BVKB, KP, PTAC un LIAA, tiks izveidotas vienotas darba vietas iestādēm, nodrošinot arī vairākus darbvirsumu virtualizācijas risinājumus, uzlabojot darba vietu uzturēšanas efektivitāti. Lai risinātu tehnoloģiju izmantošanas problēmas un EM un EM padotības iestāžu darbiniekiem nodrošinātu attālinātu pieeju darba vietām vai piedāvātu mobilos pakalpojumus, ir jāievieš atbilstošs informācijas tehnoloģiju (turpmāk – IT) atbalsts, t.sk. pilnveidojot EM rīcībā esošo darba vietas uzturēšanas procesa atbalsta rīku, kas reizē veicinātu IT infrastruktūras centralizētu un efektīvu uzturēšanu. Risinājumā paredzot arī nepieciešamās drošības prasības, nodrošinot datu pieejamību, integritāti un konfidencialitāti.

Attālinātā piekļuve darba vietām

LIAA ir darbinieki, kuri darbojas Ārējās tirdzniecības departamentā (darbinieki strādā ārvalstīs esošajās Latvijas ārējās ekonomiskajās pārstāvniecībās), vai Biznesa inkubatoru departamentā (darbinieki strādā reģionālajos biznesa inkubatoros un radošo industriju inkubatoros Latvijā). Šiem darbiniekiem nav attālinātas piekļuves EM vai LIAA iekšējiem resursiem (koplietošanas dokumentiem, e-pastam, lietvedības sistēmai u.c.). Atbilstoši Ministru kabineta 2013.gada 6.februāra rīkojumam Nr.48 “Par Valsts pārvaldes cilvēkresursu attīstības koncepciju” ietvertajiem principiem attālinātais darbs un elastīgs darbalaiks ir viens no veidiem, kā padarīt valsts pārvaldes darbību efektīvāku un vērst uz konkrētu rezultātu sasniegšanu.

Izveidojot EM pakalpojumu “EM resora vienota darba vieta” EM, BVKB, KP, PTAC un LIAA, tiks izveidotas vienotas darba vietas iestādēm, nodrošinot arī vairākus darbvirsumu virtualizācijas risinājumus, uzlabojot darba vietu uzturēšanas efektivitāti. Lai risinātu tehnoloģiju izmantošanas problēmas un Resora iestāžu darbiniekiem nodrošinātu attālinātu pieeju darba vietām vai piedāvātu mobilos pakalpojumus, ir jāievieš atbilstošs informācijas tehnoloģiju (turpmāk – IT) atbalsts, kas reizē veicinātu IT infrastruktūras centralizētu un efektīvu uzturēšanu. Risinājumā paredzot arī nepieciešamās drošības prasības, nodrošinot datu pieejamību, integritāti un konfidencialitāti.

Finanšu un budžeta plānošana un prognozēšana

EM resorā netiek izmantots centralizēts rīks finanšu un budžeta plānošanai un prognozēšanā. Vairumā EM resora iestādēs tiek izmantots *Microsoft Excel*, kas nesniedz pilnvērtīgu un operatīvu informāciju par iestādēs pieejamo finansējumu, tostarp plānotais pret faktisko izpildi. Process būtu centralizējams un elektronizējams, izmantojot mūsdienīgu rīku finanšu un budžeta

¹ Dienu skaits no pieteikuma saņemšanas brīža līdz izpildei (t.sk. tehnikas nogādāšanai). Apjoms norādīts aptuveni, precīzi dati nav pieejami.

plānošanai un prognozēšanai, kas tiktu integrēts ar EM resora centralizēto resursu vadības sistēmu Horizon, nodrošinot efektīvāku plānošanu, prognozēšanu pret faktisko izpildi.

Datu analīze risinājums

EM resora iestādēs vai nu vispār netiek izmantots datu analīzes risinājums vai arī pat vienas iestādes ietvaros tiek izmantoti dažādi datu analīzes risinājumi. Pēdējā gadījumā iestādei ir jāuztur dažādi speciālisti vai jāpiesaista ārvalkalpojums, kuri prot strādāt un iestādes vajadzībām konfigurēt dažādos datu analīzes rīkus. Dažādo datu analīzes rīku pielietojums sadārdzina to uzturēšanu. Lai samazinātu datu analīzes risinājumu uzturēšanas izmaksas un pilnveidotu datu analīzes procesu EM resorā, plānots, ka pamata datu analīzei visā EM resorā ieviestu vienotu datu analīzes risinājumu un laika gaitā EM resora ietvaros radītu iekšējo kompetenci attiecībā uz datu analīzi un šo rīku pārvaldību, tostarp konfigurēšanu.

2. Projekta mērķi un sasniedzamie rezultāti

Projekta turpmāk lasāmie mērķi noteikti tā, lai tie veicinātu Projekta mērķu sasniegšanu, tostarp *veicinātu valsts pārvaldes efektivitāti un caurskatāmību, , tai skaitā veicinot institucionālo sadarbību un nodrošinot informācijas un komunikācijas tehnoloģiju iespēju visaptverošu un koordinētu pielietojumu valsts pārvaldes procesu pilnveidē un pakalpojumu sniegšanā.*

Viens no Latvijas Nacionālais attīstības plāna 2014. - 2020. gadam² (turpmāk – NAP) rīcības virziena „Ekonomiskās aktivitātes veicināšana reģionos - teritoriju potenciāla izmantošana” ietvaros veicamajiem uzdevumiem ir „Efektīva pārvaldība var veicināt ekonomisko aktivitāti. Lietpratīgi regulējot un vienkāršojot procedūras, modernizējot institucionālo un finanšu vadību, iespējams efektīvāk izmantot valsts un pašvaldību aktīvus un panākt lielāku sabiedrisko labumu.”.

Arī Informācijas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam³ paredz, ka publiskās pārvaldes modernizāciju nepieciešams fokusēt un plānot šādās jomās:

- publiskās pārvaldes darbības procesu modernizācija;
 - sabiedrības e-līdzdalība un e-demokrātija;
 - vienota publiskās pārvaldes datu telpa;
 - Informācijas un komunikāciju tehnoloģiju (turpmāk – IKT) infrastruktūras optimizācija.
- Ministru kabineta 2015. gada 17. novembra noteikumu Nr. 653 „Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 2.2.1. specifiskā atbalsta mērķa „Nodrošināt publisko datu atkalizmantošanas pieaugumu un efektīvu publiskās pārvaldes un privātā sektora mijiedarbību” 2.2.1.1.pasākuma „Centralizētu publiskās pārvaldes IKT platformu izveide, publiskās pārvaldes procesu optimizēšana un attīstība” īstenošanas noteikumi” sākotnējās ietekmes novērtējuma ziņojumā (anotācijā)⁴ kā galvenās atbalstāmās darbības noteiktas:

² Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020.gadam, <http://likumi.lv/doc.php?id=253919>

³ Informācijas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam, <http://polsis.mk.gov.lv/documents/4518>

⁴ Noteikumu projekts "Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 2.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt publisko datu atkalizmantošanas pieaugumu un efektīvu publiskās pārvaldes un privātā sektora mijiedarbību" 2.2.1.1. pasākuma "Centralizētu publiskās pārvaldes IKT platformu izveide, publiskās pārvaldes procesu optimizēšana un attīstība" īstenošanas noteikumi", <http://tap.mk.gov.lv/lv/mk/tap/?pid=40363981>

- centralizētu publiskās pārvaldes IKT platformu izveide vai tām nepieciešamo un ar tām sadarbošos IS (t.sk. nozaru) izveide un attīstība;
- darbības procesu un pakalpojumu piegādes procesu analīze, transformācija, optimizācija un elektronizācija.

Gan NAP, gan Informācijas sabiedrības attīstības pamatnostādnes 2014.-2020.gadam, gan Ministru kabineta 2015. gada 17. novembra noteikumu Nr. 653 ietvaros uzstādītie mērķi valsts pārvaldes elektronizācijas uzlabošanai saskan ar EM Projektā izvirzīto mērķi “EM resora IKT centralizācijas ietvaros unificēt un standartizēt IKT lietojumus un infrastruktūru, samazinot IKT uzturēšanas un administrēšanas izmaksas un veicinot iestāžu informācijas aprites vienotību, caurskatāmību un pieejamību.”

Ņemot vērā iepriekš minēto, Projektam izvirzāmi šādi mērķi:

M1: Nodrošināt centralizētu, uz modernām tehnoloģijām balstītu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju pakalpojumu sniegšanu Ekonomikas ministrijas resorā Mērķis tiks sasniegts:

- veicot IKT tehniskās infrastruktūras centralizāciju;
- uzlabojot IKT koplietošanas pakalpojumus un koplietošanas funkcionalitāti.

M2: Uzlabot darbības procesu elektronizācijas līmeni, samazinot administratīvo slogu Ekonomikas ministrijas resorā un nodrošinot datu pieejamību privātpersonām, t.sk. komersantiem Mērķis tiks sasniegts:

- samazinot papīra dokumentu apriti un datu iesniegšanu papīra formātā;
- samazinot manuālu datu pārvadi.

2.1. Projekta rezultāta rādītāji

Pēc projekta pabeigšanas plānots sasniegt šādus projekta rezultāta rādītājus.

Nr. p.k.	Rezultāta rādītājs	Mērvienība	Sākotnējā vērtība	Sasniedzamā vērtība 2 gadus pēc projekta beigām	Sasniedzamā vērtība 3 gadus pēc projekta beigām
M1: Nodrošināt centralizētu, uz modernām tehnoloģijām balstītu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju pakalpojumu sniegšanu Ekonomikas ministrijas resorā					
1.	Vienoto (centralizēti pārvaldīto) darba vietu skaita īpatsvars no kopējā EM un padoģības iestāžu darba vietu skaita	Procenti (%) no kopējā skaita	0	50	90
	t.sk., virtualizēto vienoto darba vietu skaits (attālinātas piekļuves nodrošināšanai)	Procenti (%) no kopējā skaita	0	5	10

2.	Vienoto darba vietu kategoriju skaits	Skaits	0	3	3
3.	Ekonomikas ministrijas resorā esošo datu centru skaits	Procenti (%) no kopējā skaita	100	100	66
M2: Uzlabot darbības procesu elektronizācijas līmeni, samazinot administratīvo slogu Ekonomikas ministrijas resorā un nodrošinot datu pieejamību privātpersonām, t.sk. komersantiem					
4.	Finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas risinājuma lietošana	Procenti (%) no kopējā EM resora iestādēm	0	71	100
5.	Datu analīzes risinājuma lietošana	Procenti (%) no kopējā EM resora iestādēm	0	71	100

Rezultāta rādītāju sasniegšanas pasākumi:

Rezultātu rādītāju sasniegšanai tiks veikti šādi pasākumi:

- Projekta koplietošanas un publisko pakalpojumu izstrādes laikā, kā arī procesu pilnveidē tiks piesaistīti atbilstoši projekta partneri (EM padotības iestādes), tādejādi veicinot pakalpojumu atbilstību gala lietotāju vajadzībām un izmantošanu pēc procesa pilnveides pabeigšanas.
- Pēc publiskā pakalpojuma nodošanas produkcijas darbībā tiks nodrošināta lietotāju vērtējuma par pakalpojuma kvalitāti apzināšana un izvērtēšana. Lietotāju vērtējumu rezultāti tiks izmantoti publiskā pakalpojuma kvalitātes uzlabošanā, tādejādi veicinot lietotāju apmierinātību un pakalpojuma izmantošanas apjoma pieaugumu. Lai nodrošinātu publisko pakalpojumu patstāvīgu pilnveidi, EM un BVKB tiks pilnveidotas esošās procedūras, nodrošinot publisko pakalpojumu kvalitātes nepārtrauktu uzraudzību.
- Pēc koplietošanas pakalpojuma nodošanas produkcijas darbībā tiks nodrošināta lietotāju (Resora iestāžu darbinieku) vērtējuma par pakalpojuma kvalitāti apzināšana un izvērtēšana. Lietotāju vērtējumu rezultāti tiks izmantoti IKT koplietošanas pakalpojuma kvalitātes uzlabošanā, tādejādi veicinot lietotāju apmierinātību. Lai nodrošinātu koplietošanas pakalpojumu patstāvīgu pilnveidi, EM tiks pilnveidotas esošās procedūras, nodrošinot koplietošanas pakalpojumu kvalitātes nepārtrauktu uzraudzību.
- Tiks veiktas datu analīzes platformas lietotāju apmācības par Projektā izstrādāto funkcionalitāti.

3. Risinājuma apraksts

Projekta ietvaros ir paredzēts attīstīt vairākus risinājumus, kuri risinās “1. Problēmas apraksts” nodaļā minētās problēmjas un palīdzēs sasniegt “2.1 Projekta rezultāta rādītāji” izvirzītos projekta rezultāta rādītājus.

Datu analīzes risinājums

Projekta ietvaros plānots ieviest Resorā vienotu datu analīzes risinājumu

Datu analīzes risinājuma funkcionalitāte nodrošinās iestādēm iespēju veikt saņemtās informācijas analīzi un uzturēto reģistru datu apstrādi. Datu analīzes risinājums ļaus veikt dažādu datu analīzi, piemēram:

- Būvniecības informācijas sistēmā (ieskaitot sistēmas nodalītos moduļus - Vienotā elektroniskās darba laika uzskaites datubāze (VEDLUDB) un Energoresursu informācijas sistēma (ERIS));
- resursu vadības sistēmā Horizon un dokumentu vadības sistēmā Namejs Enterprise pieejamo datu analīze.

Vienota resora darba vieta

Projekta ietvaros tiks attīstīts Resora darba vietas uzturēšanas process, nodrošinot centralizētu darba vietu sagatavošanu, lietotāju un pieejas tiesību pārvaldību, kā arī nodrošinot darbiniekiem iespēju veikt attālinātu pieslēgšanos savai darba vietai.

Risinājuma ietvaros tiks izstrādāta pamata platforma vienotu virtuālo darba vietu ieviešanai, nodrošinot iespēju realizēt šādu darba vietu skaita palielināšanu, tādējādi pieļaujot iespēju pilnīgi pāriet uz vienotām virtuālām darba vietām nākotnē. Lai nodrošinātu vienoto virtuālo darba vietu ieviešanu visās iesaistītajās iestādēs nepieciešams centralizēt to darbības nodrošināšanai nepieciešamo IKT resursu pārvaldību. Šāda centralizācija tiks panākta apvienojot esošos LIAA un EM datu centrus (detalizētāk skatīt “3.4. Infrastruktūra” sadaļā). Apvienošanas ietvaros plānots uzlabot sniegto IKT pakalpojumu efektivitāti un kvalitāti.

Risinājuma ietvaros tiks izveidotas vismaz trīs vienotas darba vietu kategorijas, integrējot tajās esošos izmantotos risinājumus un jaunus – Projekta gaitā izveidotos risinājumus.

- Pamata darba vieta – šī darba vieta nodrošinās lietotāju piekļuvi (t.sk. attālinātu piekļuvi) EM tīkla resursiem, MS Office programmatūrai, e-pastam, vienotai lietvedības sistēmai u.c. pamata funkcionalitātei. Šī darba vieta ir neatņemama citu darba vietu sastāvdaļa, jo pārējās darba vietas ir papildinājumi Pamata darba vietai.
- Analītiķa darba vieta– papildu Pamata darba vietas funkcionalitātei šī darba vieta nodrošinās piekļuvi pie datu analīzes risinājuma un datu noliktavas, nodrošinot datu analīzes risinājumā aprakstīto funkcionalitāti;
- Plānošanas un kontroles darba vieta – papildu Pamata darba vietas funkcionalitātei, darba vieta nodrošina piekļuvi finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas un to izpildes kontroles modulim un informācijas analīzes risinājumam, uzlabojot Resora finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas funkciju un uzdevumu izpildes kontroles procesu efektivitāti, t.sk. nodrošinot finanšu un budžeta rādītāju uzkrāšanu un analīzi dažādos līmeņos. Darba vieta nodrošinās piekļuvi EM resora centralizēto resursu

vadības sistēmu Horizon, nodrošinot efektīvāku plānošanu, prognozēšanu pret faktisko izpildi.

- Datu noliktavai, kurā tiks uzkrāta informācija no dažādām Resorā esošām informācijas sistēmām, nodrošinot visaptverošas informācijas pieejamību efektīvai procesu plānošanai un uzraudzībai, t.sk. analizējot Resora personāla pienesumu konkrētu uzdevumu izpildē.

Ar risinājumu Vienota resora darba vieta tiks risinātas šādas problēmjas: *Darba vietu uzturēšana, Attālinātā piekļuve darba vietām.*

Finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas risinājums

Projekta ietvaros tiks ieviests finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas risinājums, kas tiks integrēts ar EM resora centralizēto resursu vadības sistēmu Horizon un datu analīzes platformu, un nodrošinās efektīvāku EM resora budžeta plānošanu, prognozēšanu pret faktisko izpildi un ļaus veikt “kas būtu, ja...” analīzi, veicot izmaiņas budžetā un analizējot izmaiņu ietekmi datu analīzes platformā.

3.1. Publiskās pārvaldes procesi, pakalpojumi un to normatīvais regulējums

Publiskās pārvaldes procesi

Projekta ietvaros tiks pilnveidoti 3 publiskās pārvaldes darbības process.

EM resora vienotas darba vietas uzturēšana

EM veic visa Resora IKT infrastruktūras pārvaldību, t.sk. datortehnikas instalāciju un uzturēšanu.

Darba vietas uzturēšanas process tiks pilnveidots, samazinot darba apjomu jaunas programmatūras uzstādīšanai, programmatūras licenču pārvaldībai, atjaunināšanai un nomaiņai. Projekta ietvaros tiks izveidotas vienotas darba vietas Resora iestādēm, t.sk. nodrošinot arī virtuālu darba vietu risinājumus. Vienoto darba vietu izmantošana ļaus veikt centralizētu programmatūras pārvaldību, vienotu lietotāju tiesību pārvaldību, nodrošinot, ka pieeja atbilstošajām sistēmām (un to daļām) ir tikai darbiniekiem, kam tās ir nepieciešamas. Process aptvers ne tikai darbinieku datortehniku, bet arī serveru infrastruktūru, t.sk. procesa ietvaros tiks uzturēti Projekta ietvaros izstrādātie risinājumi, piemēram, lietu pārvaldības risinājums.

Pilnveidotais process būs vērsts uz IT pakalpojumu orientētas IT pārvaldības uzturēšanu, balstoties uz labo praksi, piemēram, Information Technology Infrastructure Library (ITIL). Procesa pilnveidei par pamatu tiks ņemts esošs process un esošs darba vietas uzturēšanas procesa atbalsta rīks.

Procesu reglamentējošie normatīvie akti:

- 28.07.2015 MK noteikumi Nr. 442 “Kārtība, kādā tiek nodrošināta informācijas un komunikācijas tehnoloģiju sistēmu atbilstība minimālajām drošības prasībām”.

Finanšu un budžeta plānošana un prognozēšana

Finanšu un budžeta plānošana un prognozēšanas process tiks pilnveidots, aizstājot finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanu *Microsoft Excel*, kas nesniedz pilnvērtīgu un operatīvu informāciju par iestādēs pieejamo finansējumu, tostarp plānotais pret faktisko izpildi, ar centralizētu un elektronisku risinājumu, izmantojot mūsdienīgu rīku finanšu un budžeta plānošanai un prognozēšanai, kas tiktu integrēts ar EM resora centralizēto resursu vadības sistēmu Horizon, nodrošinot efektīvāku plānošanu, prognozēšanu pret faktisko izpildi.

Datu analīze

Datu analīzes process tiks pilnveidots EM resora iestādēs ar centralizētu datu analīzes risinājumus, kas samazinās risinājuma uzturēšanas un konfigurēšanas izmaksas pretstatā esošajām izmaksām, kad tiek izmantoti dažādi datu analīzes risinājumi un iestādei ir jāuztur dažādi speciālisti vai jāpiesaista ārpalpojums, kuri prot strādāt un iestādes vajadzībām konfigurēt dažādos datu analīzes rīkus. Procesa pilnveides ietvaros tiks radīta EM resora iekšējā kompetence attiecībā uz datu analīzi un šo rīku pārvaldību, tostarp konfigurēšanu. Sākotnēji datu analīzes process tiks pilnveidots, izmantojot par pamatu šādas informācijas sistēmas un datu avotus:

- dokumentu vadības sistēmu Namejs Enterprise;
- resursu vadības sistēma Horizon;
- BIS (ieskaitot sistēmas nodalītos moduļus VEDLUDB un ERIS);
- ENER
- finanšu un budžeta plānošanas un prognozēšanas programmu.

Publiskās pārvaldes pakalpojumi

Pilnveidojot iepriekš minētos procesus, Projekta ietvaros tiks izveidots 1 jauns IKT koplietošanas pakalpojums un 1 publiskais pakalpojums.

EM resora vienota darba vieta

Projekta ietvaros tiks izveidots IKT koplietošanas pakalpojums *EM resora vienota darba vieta*, kura ietvaros iestādēm tiks nodrošināta vienota darba vietu uzturēšana Resora ietvaros. Vienoto darba vietu uzturēšanas ietvaros tiks izveidotas vienotas darba vietas Resora iestādēm, t.sk. nodrošinot arī virtuālu darba vietu risinājumus. Vienoto darba vietu izmantošana ļaus veikt centralizētu programmatūras pārvaldību, vienotu lietotāju tiesību pārvaldību, nodrošinot, ka pieeja atbilstošajām sistēmām (un to daļām) ir tikai darbiniekiem, kam tās ir nepieciešamas. Risinājums tiks veidots, kā platforma vienotas darba vietas atbalstam, izveidojot vismaz trīs vienoto darba vietu kategorijas (Pamata darba vieta, Analītiķa darba vieta, Plānošanas un kontroles darba vieta) un ieviešot šo darba vietu pārvaldības risinājumus. Uzlabojumi nodrošinās drošu piekļuvi iestāžu resursiem lietotājam piešķirto tiesību apmērā. Resora vienotā darba vieta tiks izmantota kā pamats citu “3. Risinājuma apraksts” nodaļā aprakstīto risinājumu īstenošanai.

Projekta ietvaros paredzēts izstrādāt Informācijas analīzes risinājumu (skatīt nodaļu “3. Risinājuma apraksts”). Izstrādātais risinājums tiks ieviests visā Resorā, tādējādi nodrošinot efektīvāku procesu visā resorā, risinājums būs pieejams IKT koplietošanas pakalpojuma *EM*

resora vienota darba vieta ietvarā un pozitīvi ietekmējot Latvijas darbību vietējā tirgū, to sakārtojot.

Projekta apraksta izstrādes laikā tika iegūta informācija, ka IKT koplietošanas pakalpojums *EM resora vienota darba vieta* ir unikāls un šobrīd nav realizēts citā nozarē, palīdzot izvairīties no nelietderīgām vai atkārtotām investīcijām. Pakalpojumam tiks definēti pakalpojumu sniegšanas līmeņi (*service level agreement*).

Datu pieejamība privātpersonām

Projekta ietvaros tiks ieviests jauns e-pakalpojums “Datu pieejamība privātpersonām”, kura ietvaros tiks radīta datu pieejamība par ar attiecīgo nozari saistīto informāciju, piemēram, “Dati par būvniecības procesu”, “Dati par energoefektivitāti”.

E-pakalpojuma funkcionalitāte tiks nodrošināta ar datu analīzes platformas funkcionālajām iespējām. Nepieciešamība pēc e-pakalpojuma ir pieprasījusi būvniecības nozares pārstāvji darba grupu un sanāksmju laikā, kā arī identificējot to no saņemtajiem pieteikumiem Būvniecības informācijas sistēmā.

Esošā funkcionalitāte BIS, kas nodrošina atsevišķu datu pieejamību publiski, nenodrošina nepieciešamo datu pieejamību attiecīgā apjomā, kā rezultātā šo funkcionalitāti nav iespējams izmantot nepieciešamās informācijas iegūšanai. Esošo datu analīzes funkcionalitāti ir nepieciešams pēc būtības pārveidot, lai nodrošinātu nepieciešamo datu pieejamību privātpersonām, kā arī ļautu tām datus iegūt atbilstoši savām vajadzībām. Ņemot vērā, ka citām EM resora iestādēm nav datu analīzes risinājuma un esošais risinājums, piemēram, BIS, nenodrošina datus atbilstošā griezumā, EM resora iestādes saņem informācijas pieprasījumus sniegt nepieciešamos datus manuāli. Savukārt šādā kārtībā izsniegtie dati ātri noveco un nav vairs aktuāli un, lai iegūtu aktuālos datus, jāveic atkārtots datu pieprasījums. Šī e-pakalpojuma pieejamība, piemēram, būvniecības nozarē ir kritiski nepieciešama, lai nodrošinātu būvniecības nozari ar dinamiskiem un aktuāliem datiem, lai nozare spēj reaģēt uz attiecīgajām izmaiņām un samazinātu riskus, kas saistīti ar neplānotām dīkstāvēm.

Projekta ietvaros, pilnveidojot datu analīzes procesu, plānots ieviest datu analīzes platformu, kas nodrošinās datu publicēšanu dažādās tīmekļa vietnēs, piem., iestāžu mājaslapā, t.sk. arī projekta “Valsts un pašvaldību iestāžu tīmekļvietņu vienotā platforma” izstrādātajā platformā, ja tā atbalstīs datu analīzes platformas ieguldīšanas iespējas, kā arī BIS un citās informācijas sistēmās ar kurām ir plānota integrācija, ar iespēju filtrēt datu attēlošanu dažādos datu griezumos, nodrošinot, ka datu izmantotājiem ir iespējams pielāgot datu attēlojumu savām vajadzībām un strādāt ar šiem datiem ikdienā. Datu pieejamība lietotājam ērtā veidā ar iespēju tos apskatīt, veikt datu analīzi, aplūkojot datus dažādos griezumos, sniegs iespēju lietotājam iegūt sev nepieciešamo informāciju bez papildu speciālu rīku ieviešanas un nodrošinās lietotājus ar aktuālajiem datiem vienkopus iestādes mājaslapā.

Ņemot vērā, ka datu analīzes platformas risinājums tiks ieviests visā EM resorā, tad šādu datu pieejamības e-pakalpojums ar laiku būs pieejams ne tikai par būvniecības un energoefektivitātes nozarēm, bet arī par citām privātpersonām būtiskām nozarēm.

Pakalpojuma ietvaros radītās un izmantojamās datu kopas varēs tikt nodotas publicēšanai Latvijas Atvērto datu portālā <https://data.gov.lv/lv>, nodrošinot, ka attiecīgi dati mašīnlasāma formātā ir pieejami arī no Atvērto datu portāla.

Normatīvie akti

Izmaiņu nepieciešamība normatīvajos aktos nav identificēta. Ja projekta īstenošanas gaitā tiks konstatēta nepieciešamība pēc normatīvo aktu grozījumiem, EM sadarbojoties ar atbildīgo iestādi veiks nepieciešamos grozījumus līdz Projekta īstenošanas beigām.

3.2. Dati

Vienlaikus ar datu analīzes procesa pilnveidi un datu analīzes platformas ieviešanu tiks uzlabota iespēja piekļūt datu pārskatiem, kas tiks publicēti datu analīzes platformas publiskajā portālā daļā, kurai ir plānots nodrošināt piekļuvi ikvienai privātpersonai un komersantiem. Datu analīzes platformu ir plānots integrēt ar BIS, ENER, VEDLUDB un ERIS, lai nodrošinātu esošo datu pilnvērtīgāku analīzi un publisko pieejamību, kur tas iespējams.

Projekta pasākumu ietvaros ir plānots publicēt Resora šobrīd uzkrātās datu kopas. Publicējamās datu kopas uzskaitītas pielikumā (skat. pielikuma sadaļu “3.1. Datu kopas”).

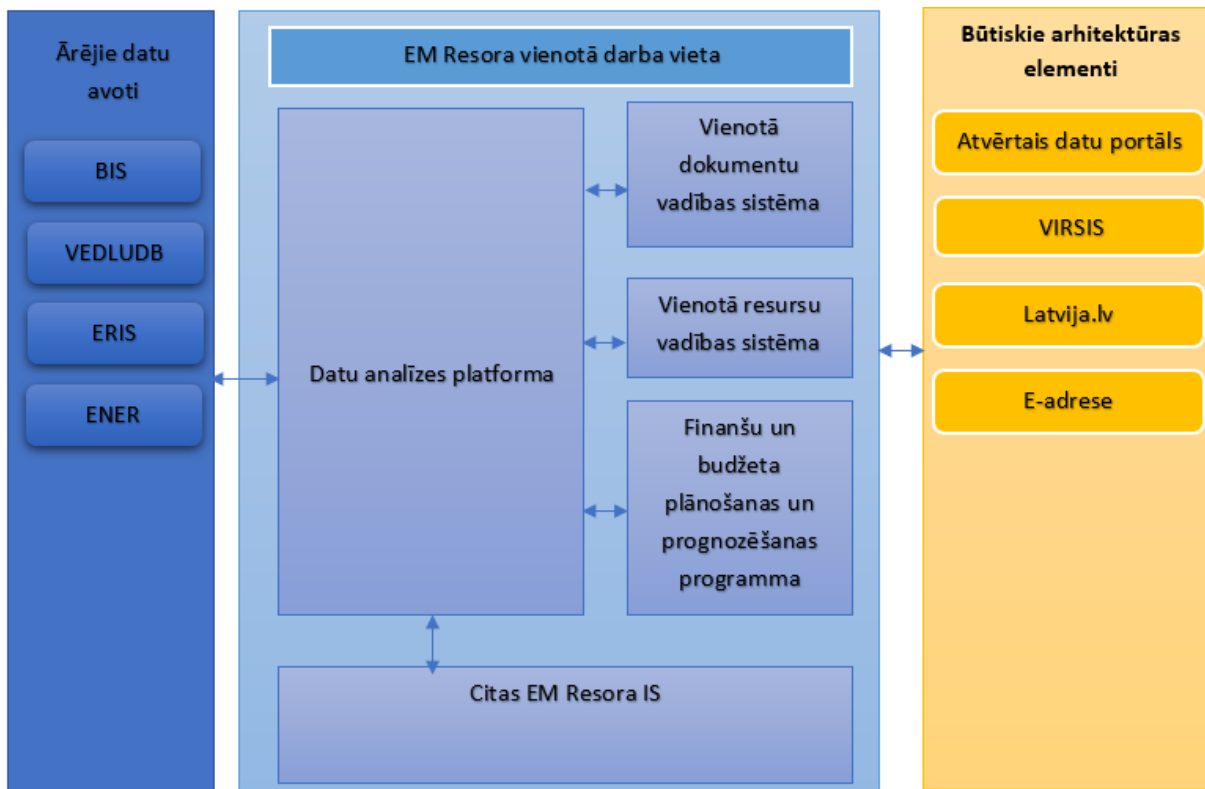
Datu kopu formāts un veids atbildīs Atvērto datu iniciatīvā noteiktajām prasībām. Datu kopu apstrādes un publicēšanas procesi tiks izstrādāti tā, lai nodrošinātu automatizētu datu publicēšanu. Datu kopām papildus tiks norādīta kontaktpersonas informācija nepilnību un potenciālo uzlabojumu ziņošanai. Publicēšanas ietvaros datu kopai tiks piešķirts vienots resursu identifikators, tādejādi uzlabojot datu kopu uzturamību. Publicētās datu kopas būs pieejamas Atvērto datu portālā kā lejupielādējami dati pēc to periodiskas atjaunošanas. Datiem tiks nodrošināta to sasaiste un versiju kontrole. Resursi tiks identificēti, izmantojot universālo resursu identifikatoru (turpmāk – URI).

Lai nodrošinātu vienotu pieeju publiskās pārvaldes datu kopām, dati tiks publicēti valsts Atvērto datu portālā. Publicēšana tiks īstenota, automātiski veicot iepriekšminētās publicēšanas darbības ar no jauna izstrādātu atvērto datu publicēšanas pakalpi. Atvērto datu portālam nododamie dati nesaturēs konfidenciālu vai ar autortiesībām aizsargātu informāciju. Sīkāk par pakalpiju formātiem skat. pielikuma sadaļu “3.2. Datu pakalpes”.

3.3. Programmatūra

Ņemot vērā Projekta sasniedzamos mērķus – nodrošināt centralizētu, uz modernām tehnoloģijām balstītu IKT pakalpojumu sniegšanu; kā arī uzlabot darbības procesu elektronizācijas līmeni – ir nepieciešams izveidot vienotu risinājumu arhitektūru.

Attēls Nr. 1 Risinājuma arhitektūra



Izveidotās programmatūras arhitektūras mērķis ir nodrošināt vienotu un centralizētu pārvaldāmu risinājumu darbam ar IS, kas nepieciešamas pilnveidoto procesu darbības nodrošināšanai. Risinājumi ietver šādus uzlabojumus:

1. Projekta ietvaros tiks izveidota Resora vienota darba vieta, nodrošinot centralizētu un ērtu darba vietu, lietotāju un to tiesību uzturēšanu un pārvaldīšanu (skat. "3. Risinājuma apraksts" nodaļu).
2. Datu analītiskais risinājums – Datu analītiskā risinājuma funkcionalitāte paredz iespēju saņemt datus un veikt to automātisku apstrādi, iespēju veikt manuālas datu atlases, kā arī nodrošina analīzes funkciju atbalstu (piemēram, tirgus izpētei) un atskaišu veidošanas atbalstu dažādās dimensijās un griezumos.
3. Plānošanas modulis – Modulis nodrošinās Resora finanšu un budžeta plānošanu un prognozēšanu un to izpildes kontroles atbalstu. Kopā ar Datu analītisko risinājumu modulis nodrošinās informācijas pieejamību finanšu plānošanai un uzraudzībai.
4. Datu noliktava – Datu noliktavā paredzēts saglabāt visus Resora vēsturiskos un esošos datus, ja to būs iespējams realizēt neieguldot nesamērīgus līdzekļus, nodrošinot informācijas saņemšanu un nodošanu citām komponentēm.

3.4. Infrastruktūra

Projekta ietvaros tiks izvērtēta iespēja izmantot valsts IKT mērķarhitektūras būtiskos arhitektūras elementus un koplietošanas komponentes, kas tiks izstrādātas šajā plānošanas periodā. Projekta iesniedzējs nodrošinās, ka IKT infrastruktūras iegādes izmaksas būs tikai Ministru kabineta 2015.gada 17.novembra noteikumos Nr.653 "Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 2.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt publisko datu atkalizmantošanas pieaugumu un efektīvu publiskās pārvaldes un privātā sektora mijiedarbību" 2.2.1.1. pasākuma "Centralizētu publiskās pārvaldes IKT platformu izveide, publiskās pārvaldes procesu optimizēšana un attīstība" īstenošanas noteikumi" definētajos izņēmuma

gadījumos – attīstot koplietošanas IKT infrastruktūras pakalpojumus, balstoties uz esošām kompetencēm un infrastruktūras resursiem (piemēram, datu centriem). Līdz ar to Projekta ietvaros ir plānots iegādāties fizisku ugunsdzēsības ar tā darbināšanai nepieciešamo programmatūru, lai nodrošinātu EM resora centralizētu ugunsdzēsības pārvaldību ar vienotas drošības politikas nosacījumiem (*Rules*). Ugunsdzēsības risinājums nodrošinās nepieciešamās noslodzes jaudas, kas veidojas pīķa stundās EM resorā.

Ņemot vērā kopējo virzību uz loģiski vienotu valsts datu centra izveidi, Projektā tiks izvērtēta iespēja izmantot šāda vienota valsts datu centra pakalpojumus, lai uzlabotu pieejamības rādītājus, nodrošinātu centralizētu IKT risinājumu uzturēšanu un pārvaldību, kā arī nepieciešamības gadījumā izmantotu papildu skaitļošanas jaudas pārslodzes brīžos.

Projektā paredzēts izvērtēt arī Resora esošās IKT infrastruktūras nodošanu loģiski vienotā datu centra (turpmāk – LVDC) pārvaldībā.

Esošajā situācijā Resorā ir 3 IT kompetenču centri (EM, LIAA, Centrālā statistikas pārvalde), kuri katrs uztur atsevišķus datu centrus, kuros tiek veikta serveru platformu uzturēšana, datu pārraides infrastruktūras uzturēšana un IT infrastruktūras drošības nodrošināšana. Atbilstoši kopējai virzībai uz vienotu valsts datu centru un Eiropas reģionālās attīstības fonda finansēto projektu pamatnostādņem infrastruktūras centralizācija ir pamatnosacījums IKT infrastruktūras koplietošanas pakalpojumu uzlabošanai. Projektā paredzēta vismaz divu Resora datu centru (EM un LIAA) resursu loģiska apvienošana un vienotas pārvaldības ieviešana. Centralizējot IKT tehnisko infrastruktūru, tiks pilnveidota datu pārraides infrastruktūra un serveru uzturēšana. Datu centru centralizācija notiks pakāpeniski, sākotnēji apvienojot LIAA un EM datu centrus.

Attīstot koplietošanas pakalpojumus visam EM Resoram un izvērtējot EM Resora esošo infrastruktūru un kompetences, ir nolemts, ka Projekta IKT infrastruktūras attīstībai nepieciešams piesaistīt sadarbības partneri – LVRTC un LNB. LVRTC un LNB rīcībā, jau šobrīd, ir nepieciešamā kompetence un resursi IKT infrastruktūras uzturēšanā un ir ekonomiski izdevīgi izveidot sadarbību ar LVRTC un LNB, lai izmantotu esošās kompetences. Ņemot vērā EM Resora vēlmi samazināt esošo datu centru skaitu, Projekta ietvaros nepieciešamā infrastruktūra tiks nodrošināta sadarbībā ar Projekta partneri LVRTC un LNB, to izvietojot LVDC.

Plānots, ka LVRTC nodrošinās šifrētu datu pārraides savienojumu ar LVRTC Valsts elektronisko sakaru pakalpojumu centra datu centriem (Zaķusalas krastmala 1 un Talejas iela 1, Rīgā), LNB datu centriem (Mūkusalas iela 3 un 5, Rīgā) un EM un tās padotības iestādēm – KP, PTAC, LIAA, BVKB un valsts aģentūru “Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs” (datu pārraides kanāla un optisko šķiedru nomas pakalpojumu). Plānotais datu pārraides risinājums nodrošinās arī iespēju BVKB darbiniekiem, t.sk. Būvniecības informācijas sistēmas administratoriem, drošā un šifrētā veidā pieslēgties Būvniecības informācijas sistēmas administrēšanas sadaļai (ierobežota piekļuve, neizmantojot publiskā interneta pieslēgumu).

Nepieciešamības gadījumā, ja tas būs finansiāli izdevīgi, EM var apsvērt iespēju izmantot papildu LVRTC valsts elektronisko sakaru pakalpojumu centra pakalpojumus atbilstoši Ministru kabineta 2018.gada 6.februāra instrukcijai Nr. 1 "Valsts elektronisko sakaru pakalpojumu centra nodrošināšanas kārtība" un plānotajam datu pārraides risinājumam, piem., papildu virtuālās skaitļošanas jaudu resursu izmantošana.

Savukārt LNB Projekta ietvaros ir apņēmusies nodrošināt šādus pakalpojumus:

- augstas pieejamības datu centrus, t.sk. ar iespēju izvietot iekārtas (serveri, komutatoru un citu iekārtu) serveru statnēs;
- virtuālo serveru jaudu pakalpojumu;
- rezerves kopēšanas pakalpojumu;
- publiskā interneta pakalpojumu;
- *virtual desktop* risinājumu;
- augstas pieejamības aktīvo direktoriju;
- servisa pieteikumu sistēmu, lai pieteiktu LNB pakalpojuma konfigurāciju vai problēmu/incidentu;
- tehniskā atbalsta pieejamību 24/7.

Vienotas centralizētas tehniskās arhitektūras izveidošanas ieguvumi:

- samazinātas izmaksas tehniskās infrastruktūras augstas pieejamības līmeņa uzturēšanai;
- uzlabota tehniskās infrastruktūras administrēšana;
- iespēja veikt ērtāku un precīzāku IKT pakalpojumu kvalitātes noteikšanu;
- nodrošināta centralizēta un vienota IKT pakalpojumu pārvaldība, t.sk. izmaiņu centralizēta ieviešana;
- nodrošināta centralizēta un vienota risku pārvaldība;
- nodrošināta IKT infrastruktūras resursu mērogojamība.

Apvienojot Resora IT datu centrus ir nepieciešams veikt izmaiņas Resora IKT pārvaldības procesos, nodrošinot vienotu IKT pārvaldības modeli.

Tas viss ļaus nonākt pie efektīvākiem IKT pakalpojumiem, uzlabojot darbības procesus un to elektronizācijas līmeni.

Turpmāk apskatīts valsts IKT mērķarhitektūrā apstiprināto būtisko infrastruktūras arhitektūras elementu pielietojums programmatūras arhitektūrā.

Valsts informācijas resursu, sistēmu un sadarbības reģistrs (VIRSIS)

VIRSIS tiks izmantots informācijas publicēšanai par EM un iestāžu IS. Publicējamā informācija reģistram tiks nodota manuāli, tajā uzkrājot vismaz šādu informāciju par EM un iestāžu IS:

- pārziņiem un turētājiem;
- publicēto servisu atļaujām;
- datu piekļuves atļaujām;
- datu apmaiņu starp IS, sasaistot to ar datu piekļuves atļaujām.

Atvērto datu portāls

Lai uzlabotu Resora datu pieejamību atkalizmantošanai publiskā sektora vajadzībām (t.sk., automatizētai izmantošanai), Projekta ietvaros tiks izvērtētas datu kopas atbilstoši atvērto datu principiem. Ievērojot gan informācijas pieejamības ierobežojumus, gan Fizisko personu datu aizsardzības likumu, atbilstošās anonimizētās datu kopas tiks automatizēti nodotas publicēšanai atvērto datu portālam.

3.5. Mijiedarbība ar pašvaldībām

Projekta ietvaros pilnveidotie procesi un izveidojamie pakalpojumi darbojas Resora ietvaros, aptverot EM, LIAA, KP, PTAC, BVKB. Vienlaikus projekta ietvaros tiks ieviesta datu analīzes platforma, kas nodrošinās EM resora publicējamo datu pieejamību privātpersonām, kā arī citām

valsts un pašvaldības iestādēm. Ar jaunās datu analīzes platformas ieviešanu ir plānots pakāpeniski aizstāt individuālos datu analīzes risinājumus, piem., BIS pieejamos datu pārskatus, saglabājot jau esošo pieejamo datu apjomu valsts iestādēm un pašvaldībām, vienlaikus, nodrošinot iespējas nākotnē paplašināt pieejamo datu apjomu pārskatos.

4. Projekta ieguldījums SAM rezultātu rādītājos un projekta sociālekonomiskā indikatīvā lietderība

4.1. Ieguldījums SAM rezultāta rādītāju sasniegšanā

Projekta aktivitātes sniegs šādu ieguldījumu 2.2.1. Specifiskie atbalsta mērķi (turpmāk – SAM) rezultāta rādītājos:

- Projekta īstenošanas rezultātā tiks pilnveidoti 3 publiskās pārvaldes darbības procesi un izveidots viens e-pakalpojums.
- Projekta īstenošanas rezultātā tiks sniegts ieguldījums Latvijas reitinga Eiropas Komisijas Komunikācijas tīklu, satura un tehnoloģiju ģenerāldirektorāta atbalstītās iniciatīvas *ePSIplatform* ietvaros veidotajā atkalizmantošanas indeksā *PSI Scoreboard* – tiks publicētas 5 atvērto datu kopas, kā arī īstenoti informatīvie pasākumi, veicinot Projekta datu kopu atkal izmantošanu:
 - Vienotās elektroniskās darba laika uzskaites dati;
 - Aizsargātā lietotāja tirdzniecības pakalpojuma organizēšana;
 - Elektroenerģijas obligātā iepirkuma mehānisma uzraudzības un kontrole;
 - Energoefektivitātes jautājumu administrēšana;
 - Naftas produktu uzraudzība un kontrole.

4.2. Sociālekonomiskais indikatīvais lietderīgums⁵

Projekta realizācija kopumā sekmē:

- Informācijas sabiedrības attīstības pamatnostādņu 2014.-2020. gadam sasniegšanu;
- administratīva sloga samazināšanu valsts pārvaldē;
- publiskās pārvaldes efektivitāti;
- publiskās pārvaldes informācijas pieejamību.

Atbilstoši projekta plānotajam budžetam, Projekta izmaksas ir 1 227 000 EUR, papildus tam paredzot 184 050 EUR/ gadā sistēmas uzturēšanai. Kopumā 10 gadu periodā izstrādes un uzturēšanas izmaksas veido 3 067 500 EUR.

Turpmāk veikti indikatīvi sociālekonomisko ieguvumu aprēķini.

⁵Detalizēto izmaksu un ieguvumu analīzi (finanšu analīzi un ekonomisko analīzi) jāpievieno projekta iesniegumam iesniegšanai Centrālā finanšu un līgumu aģentūrai saskaņā ar Ministru kabineta 2015.gada 17.novembra noteikumu Nr.653 15.punktu, ņemot vērā CBA (*cost benefit analysis*) vadlīnijas

Ietaupījums, kas rodas no efektīvākas EM resora vienotas darba vietas uzturēšanas

Uzlabojot darba vietu uzturēšanas procesu un ieviešot vienotu Resora darba vietu, tiks samazināts laiks, kas nepieciešams, lai sagatavotu lietotāja darba vietas. Tāpat tiks nodrošināta risinājumu mērogojamība.

EM un padotības iestādēs (LIAA, KP, PTAC, BVKB) apkalpojamo darbstaciju skaits varētu sasniegt aptuveni 750 darbstacijas. Pēc EM sniegtās informācijas, iestādē darbinieku rotācija gada laikā mainība ir aptuveni 20%. Ņemot vērā darbinieku mainību (20% no 750 darba stacijām jeb 150 darbstacijas) un regulārās apkopes (aptuveni 150 darbstacijas gadā), gadā ir nepieciešams apkopt ap 300 darbstacijām. Tiek pieņemts, ka ieviešot vienotas darba vietas Resorā IKT atbalsta personāls uz katras darbstacijas instalēšanu, apkopi un uzturēšanu gada laikā varētu ietaupīt kopā 3 stundas. Izsakot laika ietaupījumu naudas izteiksmē (ņemot vērā vidējo IT darbinieka atalgojumu -5,55 EUR stundā), aptuvenais ietaupījums no vienotas Resora darba vietas uzturēšanas sastāda aptuveni $300 \times 3 \times 5,55 = 4\ 995$ EUR gadā.

Ietaupījums, kas rodas no datu pieejamības būvniecības un energoefektivitātes jomā

Ar datu analīzes platformas sniegtajām iespējām, nodrošinot komersantiem datu pieejamību par būvniecības uzsākšanas un saskaņošanas procesa vidējo norises ilgumu pa administratīvajām teritorijām, t.sk. aktuālos datus par ar būvniecību saistīto dokumentu saskaņošanas ilgumu būvvaldēs, komersantiem ir iespējams precīzāk novērtēt būvniecības saskaņošanas un uzsākšanas ilgumu attiecīgajā administratīvajā teritorijā. Tādējādi būvkomersants var preventīvi prognozēt termiņu, kādā būs iespējams uzsākt būvniecību. Precīzāka būvniecības procesa uzsākšanas datumu plānošanas iespēja, ļaus precīzāk komersantiem plānot resursu noslodzi un nepieciešamību uzsākt darbu noslodzi jaunajā objektā. Ņemot vērā, ka būvniecības nozarē ir vērojams darbaspēka resursu trūkums, tad pieejamo darbaspēka resursu plānošana, darbu uzsākšana un pabeigšana noteiktajos termiņos tiek vērtēts kā viens no riska faktoriem. Ņemot vērā, ka būvniecības jomā darbaspēka izmaksas un materiālu izmaksas ir detalizēti norādītās tāmē, tad izmaksas, kas saistītas ar dažādu risku iestāšanos tiek iekļautas komersanta plānotajā peļņā, kas vidēji tiek paredzēta 5% - 20% no būvniecības kopējām izmaksām. Precīzāk plānojot būvniecības aktivitātes ir iespējams precīzāk paredzēt būvniecības procesa saskaņošanas un uzsākšanas izmaksas būvniecībā, precīzāk plānot resursu noslodzi un samazinot rezervēto resursu (darbaspēka, tehnikas, transporta u.c.) dīkstāvi, kā arī samazināt ar būvniecības procesa norisi saistītos riskus. Pieņemot, ka ar būvniecības procesa uzsākšanu paredzētajā termiņā saistītie riski vidēji publisku ēku būvniecībā tiek novērtēti kā 0,1% no kopējām būvniecības procesa izmaksām, tad pieņemams, ka iegūstot precīzāku informāciju par plānotajiem būvniecības procesa saskaņošanas un uzsākšanas termiņiem, riska novērtējums varētu tikt samazināts vismaz uz pusi. Līdz ar to paredzams, ka kopējās būvniecības izmaksas publiskajām būvēm varētu samazināties vidēji par 0,05% no kopējām būvniecības izmaksām. Ievērojot, ka publiskās būvniecības apjoms 2019. gadā ir 1 182 467 840 EUR, tad kopējais ietaupījums publiskās būvniecības ietvaros varēt sasniegt līdz **591 233,92 EUR gadā.**

Ietaupījums, kas rodas no datu pieejamības energoresursu jomā

Integrējot datu analīzes platformu ar ERIS un nodrošinot iesniegto pārskatu datu analīzi, kā arī jebkuras ar energoefektivitātes jautājumu risināšanu saistītās mijiedarbības digitalizāciju, energoefektivitātes monitoringa sistēmas subjektiem un BVKB ir iespēja samazināt

administratīvajam procesam paredzētos izdevumus un laiku. Enerģētikas likuma anotācijā ir aprēķinātas šādas administratīvās izmaksas, kas rodas divgadu progresa ziņojumu sagatavošanā:

f – politikas pārvaldības vecākā eksperta vidējā stundas tarifa likme 12,82 euro (saskaņā ar Valsts ieņēmumu dienesta publicēto informāciju);

l – nepieciešamais laiks informācijas sagatavošanai – 1232 stundas gadā (7 mēneši);

n – subjektu skaits – 3 ziņojumi;

b – informācijas sniegšanas biežums – 1 reizi divos gados (ziņojumu sagatavošanas cikls iekļaujas 2 kalendāros gados)

$C = (f \times l) \times (n \times b) = (12,82 \times 1\,232) \times (3 \times 1) = 15\,794,24 \times 3 = 47\,382,72$ euro.

Paredzams, ka procesa digitalizācija varētu samazināt administratīvos izdevumus **līdz 47 382,72 euro gadā**, ņemot vērā digitalizācijas rezultātā iegūto laika ietaupījumu, apstrādājot un veicot pārskatos iekļauto datu analīzi.

Ņemot vērā augstāk minētos ietaupījumus, kas 10 gadu periodā ir līdz 6 886 116 euro $((49\,995.00 + 591\,233.92 + 47\,382.72) \times 10$ gadi), un izdevumus, kas saistīti ar projekta īstenošanu un uzturēšanas izmaksām 10 gadu periodā, $(1\,227\,000 + 1\,840\,500 = 3\,067\,500)$, kopējais ietaupījums 10 gadu periodā ir 3 818 616 euro. **Projekta īstenošanas sociālekonomiskais ieguvums 10 gadu periodā ir lielāks par 1 227 000 EUR projekta investīciju un 1 840 500 EUR uzturēšanas izmaksām 10 gadu periodā, kas kopā veido izmaksas 3 067 500 EUR apmērā. Projekta ieguvumu-izdevumu attiecības koeficienta vērtība ir virs 2, kas liecina par projekta augstu pievienotu vērtību.**

11.	Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju infrastruktūras drošības audits																	X	X
12.	Projekta komunikācijas plāna īstenošana					X		X		X		X		X		X		X	X

5.2. Projekta izmaksu sadalījums

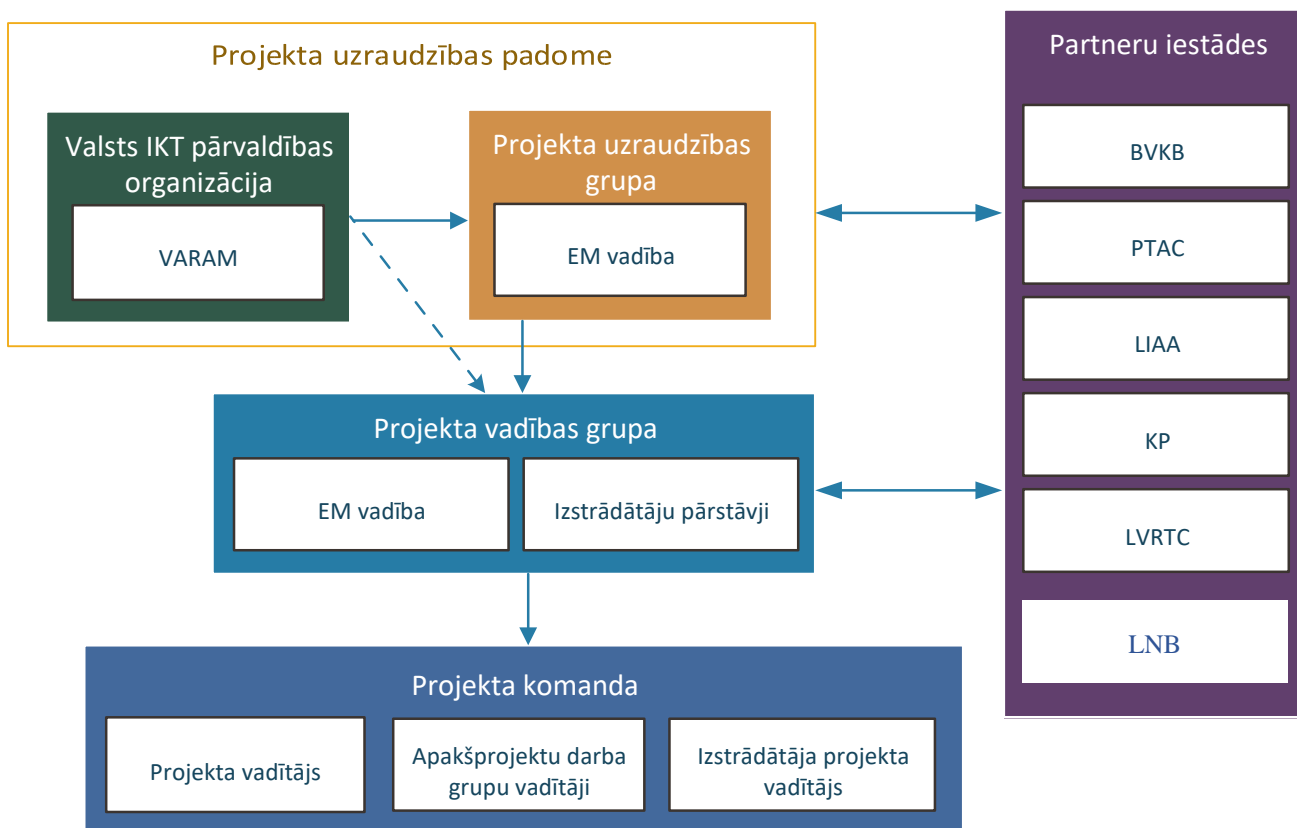
Finansējuma avots	Kopā						
	2017	2018	2019	2020	2021	Summa	%
ERAF	0	39162.65	112756.79	526748.64	364281.92		85.00
Valsts budžeta finansējums	0	6911.06	19898.25	92955.64	64285.05		15.00
Valsts budžeta dotācija pašvaldībām	0	0	0	0	0	0	
Pašvaldības finansējums	0	0	0	0	0	0	
Kopējās izmaksas	0	46073.71	132655.04	619704.28	428566.97	1227000	100

Nr.p.k.	Nepieciešamās IKT risinājuma uzturēšanas izmaksas	2021, euro	2022, euro	2023, euro	KOPĀ, euro
1.	EM resora vienotas darba vietas risinājumu uzturēšana	184050	184050	184050	552150

6. Projekta pārvaldība

Projekta sekmīgas īstenošanas priekšnoteikums ir strukturētas projekta pārvaldības nodrošināšana, kas ietver precīzi definētu projekta īstenošanā iesaistīto pušu lomu un atbildību, savstarpējās sadarbības un lēmumu pieņemšanas principu definējumu. Projekta provizoriskā pārvaldības shēma redzama 1. attēlā, kas izstrādāta atbilstoši Ministru kabineta 2015. gada 17. novembra noteikumi Nr. 653 “Darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 2.2.1.specifiskā atbalsta mērķa „Nodrošināt publisko datu atkalizmantošanas pieaugumu un efektīvu publiskās pārvaldes un privātā sektora mijiedarbību” 2.2.1.1.pasākuma „Centralizētu publiskās pārvaldes IKT platformu izveide, publiskās pārvaldes procesu optimizēšana un attīstība” īstenošanas noteikumi” sākotnējās ietekmes novērtējuma ziņojuma pielikumam nr. 1 un pielikumam Nr. 2.

Projekta organizatoriskā struktūra pasākumu īstenošanas posmā un Projekta ieviešanas laikā paliks nemainīga.



Attēls Nr. 2, „Projekta pārvaldības shēma”

Projekta uzraudzības padome

Projekta ieviešanu un stratēģiski svarīgu jautājumu risināšanu veiks Projekta uzraudzības padome. Projekta uzraudzības grupā būs pārstāvji - finansējuma saņēmēja atbildīgā amatpersona, projekta īstenošanā iesaistīto iestāžu vadības pārstāvji, projekta sadarbības partneru pārstāvji un valsts informācijas un komunikācijas tehnoloģiju pārvaldības organizācijas.

Projekta īstenošanai tiks izveidota projekta vadības grupa un izveidota projekta komanda.

Projekta vadības grupa

Projekta vadības grupa ar projekta komandu veiks projekta aktivitāšu izpildei nepieciešamos darbus un nodrošinās projekta mērķu izpildi t.sk. atbildēs par Projekta aktivitāšu īstenošanas

termiņiem, Projekta budžeta grozījumiem, satura izmaiņām u.c. Vadības grupas sastāvā plānots iekļaut vismaz EM, partneru iestādes un pakalpojuma sniedzēja pārstāvjus.

Projekta vadības grupa uzrauga Projekta komandas darbu, kā arī virza jautājumu izskatīšanu Projekta uzraudzības padomē, ja lēmumu nav iespējams pieņemt Projekta vadības grupas ietvaros.

Projekta komanda

Projekta komandas kompetencē ir esošo aktivitāšu koordinēšana, to īstenošanas uzraudzība un informācijas sniegšana Projekta vadības grupai par Projekta īstenošanas progresu. Projekta komandas sastāvā ir Projekta vadītājs, pakalpojuma sniedzēja projekta vadītājs, apakšprojektu darba grupu vadītāji un pēc nepieciešamības var tikt piesaistīti EM un citu iestāžu speciālisti, kas atbildīgi par noteiktiem iestāžu darbības procesiem un IS.

Apakšprojektu darba grupas

Apakšprojektu darba grupas ir izpildes līmeņa struktūras, kuru sastāvā ir apakšprojekta darba grupas vadītājs, EM pārstāvji (t.i. EM struktūrvienību pārstāvji, kuru kompetencē ir apakšprojekta darba grupas ietvaros izskatāmie jautājumi), pakalpojuma sniedzēja pārstāvji un pēc nepieciešamības pieaicinātie eksperti.

Apakšprojekta darba grupas uzdevums ir īstenot Projekta darba grupas deleģētu uzdevumu noteiktos termiņos. Apakšprojekta darba grupas vadītāja uzdevums ir organizēt apakšprojekta darba grupas darbu un ziņot Projekta vadītājam par aktivitāšu īstenošanas progresu un rezultātiem.

Apakšprojekta darba grupas vadītājs savas kompetences ietvaros ir tiesīgs pieņemt lēmumus, kas tieši attiecas uz apakšprojekta darba organizāciju. Apakšprojekta darba grupas rezultātu pieņem un apstiprina Projekta vadītājs.

Projekta vadītājs

Projekta vadītāja kompetencē ir Projekta īstenošana atbilstoši Projekta plānam. Projekta vadītājs Projekta īstenošanas ietvaros ir tiesīgs piesaistīt atbilstošas kompetentas ekspertus.

Projekta partneru lomas:

Tabula 1. Partneru lomas projektā

Partnera iestāde	Loma projektā	Loma pēc projekta
BVKB	Iestāde piedalīsies visās projekta izstrādes fāzēs.	Projektā izstrādāto pakalpojumu lietotājs.
KP	Iestāde piedalīsies visās projekta izstrādes fāzēs.	Projektā izstrādāto pakalpojumu lietotājs.
LIAA	Iestāde piedalīsies visās projekta izstrādes fāzēs.	Projektā izstrādāto pakalpojumu lietotājs.
PTAC	Iestāde piedalīsies visās projekta izstrādes fāzēs.	Projektā izstrādāto pakalpojumu lietotājs.
LVRTC	Projekta partneris IKT infrastruktūras nodrošināšanā pamatojoties uz Elektronisko sakaru likuma 25. ¹ panta otro daļu	Partneris IKT infrastruktūras uzturēšanā

LNB	Projekta partneris IKT infrastruktūras nodrošināšanā	Partneris IKT infrastruktūras uzturēšanā
VARAM	Valsts IKT pārvaldības organizācija projekta uzraudzības padomē.	-

Projekta risku novērtējums

Nr.	Risks	Apraksts un potenciālā ietekme uz sagaidāmo rezultātu sasniegšanu	Riska ietekme	Pieeja / pasākumi riska mazināšanai/ novēršanai
1.	Savlaicīgas lēmumu nepieņemšanas risks.	<p>Risks, ka ierobežotā Projekta izpildes termiņa dēļ, var netikt savlaicīgi pieņemti nepieciešamie un ar veiksmīgu Projekta realizāciju saistītie lēmumi.</p> <p>Potenciālā ietekme uz rezultātu: projekta rezultātā sagatavotie darba rezultāti nepilnīgi atspoguļo visu pušu konsolidēto viedokli, darba rezultātos atspoguļotais viedoklis nav apstiprināts (par to nav pieņemts lēmums).</p>	Vidēja	<p>Nodrošināt regulāru Projekta statusa apkopošanu un ziņošanu.</p> <p>Nodrošināt regulāru saziņu ar Projektā iesaistītajām pusēm un lēmumu pieņēmējiem.</p> <p>Nepieciešamības gadījumā organizēt viedokļu saskaņošanas un lēmumu pieņemšanas sanāksmes.</p> <p>Fiksēt sanāksmju ietvaros izskanējušos atšķirīgos viedokļus un to autorus.</p> <p>Regulāri informēt Projekta uzraudzības grupu par potenciālajiem riskiem.</p>
2.	Pakalpojuma līguma novēlotas noslēgšanas risks, projekta termiņu aizkavēšanās risks.	<p>Risks, ka līguma noslēgšana par ārpakalpojuma piesaisti ieviešanas un konfigurācijas darbiem var aizkavēties.</p> <p>Potenciālā ietekme uz rezultātu: var tikt kavēti plānoto darbu uzsākšanas termiņi un tālākais pakalpojuma izpildes laika grafiks.</p>	Vidēja	<p>Nodrošināt Projekta izpildes laika grafika saskaņošanu un savlaicīgu aktualizāciju.</p> <p>Ieplānot rezerves laiku sākotnēji izstrādātajā laikā plānā (vienlaikus nekavējot kopējo darbu izpildes termiņu).</p> <p>Regulāri informēt Projekta uzraudzības grupu par potenciālajiem riskiem.</p>

3.	Nepietiekama un / vai dažāda izpratne par VDV attīstības mērķiem.	Risks, ka, attīstot VDV, Projektā iesaistītajām personām trūkst viennozīmīgas izpratnes par VDV attīstību un sasniedzamajiem rezultātiem. Potenciālā ietekme uz rezultātu: darba rezultāts neatbilst definētajiem sasniedzamajiem rezultātiem.	Vidēja	Projekta komandā iekļaut dažādus ekspertus no dažādām EM iestādēm. Organizēt diskusijas ar visām iesaistītajām pusēm viedokļu saskaņošanai. Fiksēt sanāksmju ietvaros izskanējušos atšķirīgos viedokļus un to autorus.
Nr.	Risks	Apraksts un potenciālā ietekme uz sagaidāmo rezultātu sasniegšanu	Riska ietekme	Pieceja / pasākumi riska mazināšanai/ novēršanai
4.	Viedokļu atšķirības risks starp Projektā iesaistītajām pusēm (t.sk. starp nozares ekspertiem).	Risks, ka Projektā iesaistītajām personām ir atšķirīgi viedokļi par Projekta sasniedzamajiem rezultātiem, darba materiālu saturu. Potenciālā ietekme uz rezultātu: darba rezultāts netiek saskaņots.	Vidēja	Nodrošināt regulāras Projektā iesaistīto personu un būvniecības nozares ekspertu tikšanās. Fiksēt sanāksmju ietvaros izskanējušos atšķirīgos viedokļus un to autorus. Organizēt atsevišķas (papildu) saskaņošanas sanāksmes ar atšķirīgo viedokļu pautējiem kopsaucēja panākšanai, piesaistot Projekta uzraudzības grupas pārstāvjus.
5.	Sadarbības partneris laicīgi neveic nepieciešamās infrastruktūras iegādi un pakalpojuma nodrošināšanu	Risks, ka VDV projekta sadarbības partneri nespēj pilnvērtīgi izpildīt sev uzticētos pienākumus, vai tie veikti nekvalitatīvi, tādējādi traucējot VDV turpmāku attīstību. Potenciālā ietekme uz rezultātu: darba rezultāts neatbilst definētajiem sasniedzamajiem rezultātiem, netiek ievēroti termiņi, rodas neattiecināmās izmaksas.	Vidēja	Nodrošināt regulāras tikšanās ar sadarbības partneriem par Projekta virzības statusu. Savlaicīgi identificējot iespējamās problēmas ar sadarbības partneriem, veikt informācijas analīzi un alternatīvo risinājumu apzināšanu.

Projekta iesniedzējs

paraksts

Vārds, Uzvārds

Rīgā,

Datums